Svenska Afghanistankommittén

Protokoll Styrelsemöte SAK – 2026-10-17

Tid	09.00-14.30
Sekreterare	Rebekah Krebs
Plats	Digitalt - Teams

Närvarande:

Mötesdeltagare	Roll	**Närvaro**
Styrelsen		
Torbjörn Pettersson	Ordförande	
Anders Rosén	Vice ordförande	
Eva-Karin Dahl	Ordinarie	Frånvarande
Freshta Dost	Ordinarie	
Annika Malmborg	Ordinarie	
Johan Schaar	Ordinarie	
Tomas Niklasson	1 suppleant	
Annette Lyth	2 suppleant	Frånvarande
Kansliet		
Kajsa Johansson	Generalsekreterare	
Rebekah Krebs	Föreningssamordnare	Sekreterare
Shah Mahmood	Finanschef	Endast §6
Cajsa Wikström	TL Engagemang, Kommunikation och Pressekreterare	Endast §8
Gabriella Irsten	Senior Policyrådgivare	Endast §9
Övriga närvarande		
Andreas Stefansson	Valberedningen	
Lena Asplund	Föreningsrevisor	
Nasir Khaja	Föreningsrevisor	

1. Mötets öppnande + beslutsförhet

Torbjörn öppnar mötet och hälsar alla välkomna. Det konstateras att styrelsen är beslutsför.

2. Val av justerare som jämte ordförande justerar mötets protokoll

Beslut
Styrelsen beslutar:

Svenska Afghanistankommittén. Hammarby Fabriksväg 65. 120 30 Stockholm. Telefon 08-545 818 40. Mejl: info@sak.se Webb: www.sak.se

- Att Tomas Niklasson tillsammans med ordförande justerar dagens protokoll.

3. Fastställande av dagordning

Beslut
Styrelsen beslutar: - Att godkänna dagordningen.

4. Förgående protokoll

Beslut
Styrelsen beslutar: - Att lägga protokollet den 29-30 augusti till handlingarna.

5. GS-uppdatering + resereflektion

GS-uppdateringen kommer vara uppdelad och inledas med en reflektion från Torbjörn från hans resa till Afghanistan tillsammans med Kajsa i september. Sedan följer Kajsas uppdatering om kontexten och verksamheten.

Torbjörn reflekterar över sitt besök i Afghanistan och konstaterar att han inte varit i Kabul sedan 2015. Nu är Kabul mer av en stad, i stället för en blandning av ett fort och en stad som det var förr. Många bra möten med partners, tankesmedjor och även IEA. Det fanns även tillfällen att sätta sig ner och prata med kvinnor om vad de gör och vad de kan göra, främst inom den privata sektorn. Intrycket är att det finns stora möjligheter, det är kapacitet och resurser som fattas. Det är fortfarande en repressiv miljö, vilket kräver en stor försiktighet och att vi väljer våra strider på ett medvetet sätt.

Kajsa gör sin dragning.

Kontexten:

- Extremt kritisk livsmedelssäkerhet, 30 % av befolkningen lever nära svältgränsen.
- 3,4 Miljoner lever inom svältgränsen idag och prognosen är att denna siffra kommer stiga på grund av vintern och kylan.
- 6,5 miljoner rapporteras ha återvänt till Afghanistan sedan hösten 2023. Hur ser balansen ut mellan återvändande från Iran kontra Pakistan?

Svenska Afghanistankommittén. Hammarby Fabriksväg 65. 120 30 Stockholm. Telefon 08-545 818 40. Mejl: info@sak.se Webb: www.sak.se

- Uppmärksammat besök i Afghanistan med UKs särskilda sändebud Richard Lindsey. UK verkar satsa på att bygga relationer.
- Frekventa kontakter mellan Ryssland och Afghanistan, Rysslands erkännande som eventuellt kan ha konsekvenser nu då fler formella kontakter knutits.
- Spekulationer kring att det geopolitiska läget kan medföra att det sker en upptrappning i Afghanistan/Pakistan konflikten.

Kan närmandena från UK till Afghanistan användas i SAKs påverkansarbete mot svenska UD kring dialogfrågan? Givet att UK har en historia med flera av aktörerna i regionen har de en annan utgångspunkt än Sverige. Det är dock intressant att hålla dialogen med UK.

Resursmobilisering – Inskickade ansökningar

- Avslag på NORAD-ansökan (väntat).
- Ansökan till Japan tillsammans med UNDRR (UN Disaster Risk Reduction).
- Ansökan till Allmänna Arvsfonden – väntas svar i början av 2027.
- Vidare till nästa steg i ansökan till EU Migration (oro från EU-delegationen i Kabul att det potentiellt är en operativ risk att arbeta med SAK).

Diskussion kring situationen med EU-delegationen i Kabul orosmoln kring SAK.

Resursmobilisering – ansökningar under arbete

- Berghof Foundation – dialog och civilsamhällesprojekt inom EU – SAK går vidare med AWLF (Afghans Womn Leaders Forum).
- Inbjudan från EU-delegationen om ansökan till en civilsamhällesansökan.
- SDC (Schweiziska Sida) med Harakat som lead på ansökan.
- EbA – Call for proposal – echo system based services och agroforestry – afghanska partners och SEI (Stockholm Environment Institute).
- Världens Barn / Radiohjälpen – Skicka in ansökan för Världens Barn – deadline 23 oktober.
- UNDP – försöka komma tillbaka i deras roster som öppnas nästa år.
- Arbete med att certifiera SAK för humanitärt arbete.

Hur ser finansieringsförsöken ut från Qatars sida? QFFD (Qatari Fund For Development) och Education Above all. SAK har en konsult som sitter i Dubai som jobbar på detta, som också varit bidragande i dialogen med UNDP bland annat.

Policy

- Fortsatt kontinuerlig kontakt med UD.

Svenska Afghanistankommittén. Hammarby Fabriksväg 65. 120 30 Stockholm. Telefon 08-545 818 40. Mejl: info@sak.se Webb: www.sak.se

- Informationsturné till Köpenhamn, Stockholm och Bryssel med två personer från SAKs partnerorganisationer.
- Besök i Oslo – Norges UD och Norges särskilda sändebud.
- Rundabord samtal på SIPRI i november med EU:s särskilda sändebud, Rangina Hamidi och Obaidullah Baheer.

Kommunikation

- Stort fokus på Världens Barn.
- Större närvaro på SAKs sociala medier.
- Fortsatt problem med annonsering på Meta.
- SAK var med på ToloNews för första gången sedan registreringen.
- Fokus på fars dag och julkampanj framåt.
- A-nytt - nytt nummer ute med tema poesi. Sista numret för året handlar om funktionsrätt.
- Namnbytet:
  4 dec – grafisk profil färdig.
  1 jan 2027 – officiellt namnbyte i stadgarna.
  14 jan 2027 – Byta identitet på våra kritiska externa funktioner.

Medlem och engagemang

- Återkoppling årsmötesplats för 2027: Nässjö.
- SAKs insamlingstävling för Världens Barn är avslutad och Skövde Skaraborg står som segrare.
- Extra årsmöten behöver utlysas för lokalföreningarna för att formellt besluta om en konsekvensändring i sina stadgar om namnbytet.

Resursmobilisering från privata givare

- 4,7 MSEK från privata givare per 2026-09-30. Litet tapp från samma datum 2025.
- Kommande intäktskällor 2026 – Adressbärare nr 3 och 4, insamlingsbrev, julkampanj och testamentsgåva.

Organisation och HR

- Dialog kring roller, fokus på gemensam förståelse för risker och kontext.
- Ytterligare en ny handläggare på plats i Kabul.
- Pågående rekrytering av en Controller till Stockholm.
- Medarbetarsamtal med samtliga anställda i november i Stockholm.

Svenska Afghanistankommittén. Hammarby Fabriksväg 65. 120 30 Stockholm. Telefon 08-545 818 40. Mejl: info@sak.se Webb: www.sak.se

6. Reservens storlek

Torbjörn inleder med att ge bakgrund till den diskussion som dels togs upp på det förra styrelsemötet. Eftersom 2026 går mot sitt slut behöver styrelsen fatta nytt beslut kring reserven.

Det har skickats ut ett underlag som förtydligar hur reserven förväntas se ut per den 2026-12-31.

Shah gör en dragning om reserven. Förväntad balans 2026-12-31 är cirka 65,9 MSEK. Enligt SAKs ”Financial regulations” ska reserven bestå av två års ”core costs”, men givet att SAK är en organisation i ständig förändring är förslaget att addera ytterligare 10%, vilket då skulle innebära att SAKs reserver bör ligga på cirka 55 MSEK totalt.

Beslut
Styrelsen beslutar: - Att reservens storlek ska vara 55 MSEK.

7. Tilläggsuppdrag till WP&B 2027

Torbjörn vill att styrelsen ska diskutera två tilläggsuppdrag till Generalsekreteraren i Workplan och budgetarbetet inför 2027. Kapacitetsstärkning av ledningsfunktioner i Kabul och Stockholm samt användandet av de kvarvarande medlen från styrelsens beslut om användning av 100 MSEK från SAKs reserver mellan 2024-2026.

Kapacitetsstärkning av ledningsfunktioner i Kabul och Stockholm

Torbjörn redogör för sina reflektioner om hur SAK som organisation ser ut idag. SAK är idag en platt organisation, med enbart en chef för både kontoret i Stockholm och Kabul. Det skapar en stor arbetsbelastning för generalsekreteraren.

Torbjörn föreslår att styrelsen använder 3-4 MSEK från reserven över två år för att stärka kapaciteten inom tjänstemannaorganisationen (ledningskapaciteten) i Kabul och Stockholm.

Styrelsen menar att det är ett logiskt nästa steg för hur organisationen kan växa hållbart.. Det finns ett medhåll över lag i styrelsen att det finns behov av kapacitetsstärkning av chefsfunktioner i Kabul och Stockholm.

Styrelsen är överens om att avsätta medel för att stärka ledningskapaciteten och vill därmed se en organisationsjustering med syfte att stärka hållbarheten i organisationens ledarskap, stärka närvaron

Svenska Afghanistankommittén. Hammarby Fabriksväg 65. 120 30 Stockholm. Telefon 08-545 818 40. Mejl: info@sak.se Webb: www.sak.se

i Afghanistan och förbättra arbetsmiljön genom ökad tillgänglighet till arbetsledning, stöd och beslutsfattande.

Förslaget är att GS föreslår en organisationsjustering som:

1. stärker ledningsstrukturen i Sverige och Afghanistan så att GS arbetsbörda för ledning av direkt underställd personal minskar
2. stärker kapaciteten för uppföljning och dialog vid Kabulkontoret
3. GS för detta ändamål får disponera 3-4 MSEK ur reservfonden.

Användning av kvarvarande medel

Styrelsen beslöt vid mötet den 28 mars”att de 8,1 MSEK som redan är allokerat till budgeten 2026 kvarstår till GS disposition, men att de kvarvarande medlen bör möjliggöra investeringar som stärker arbetet med de prioriteringar som styrelsen satt, i.e. måluppfyllelse av den strategiska planen.” Av de 8,1 MSEK som fanns i mars beräknas ungefär 4,6 MSEK av de 8,1 MSEK att inte ha möjlighet att utnyttjas under 2026. GS föreslår att allokera de kvarvarande medlen till policyarbetet, det strategiska tillvägagångsätt som halkat mest efter i förhållande till den strategiska planen.

Beslut
Styrelsen beslutar: - Att styrelsen ger ett tilläggsuppdrag till WP&B 2027 till GS om organisationsjustering för att stärka organisationens ledningskapacitet i Stockholm och Kabul. - Att stärka kapaciteten för uppföljning och dialog i Kabul. - Att generalsekreteraren får disponera 3-4 MSEK från reserven för ovanstående ändamål. - Att de 4,6 MSEK som återstår från styrelsens tidigare beslut om användandet av 100 MSEK under 2024-2026 ska föras över till 2027 års budget för att allokeras till det fortsatta arbetet för att förstärka organisationens arbete inom policy.

8. Budskapsplattformen

Cajsa, Teamlead för engagemang och kommunikationsteamet gör en dragning av SAKs budskapsplattform. SAKs budskapsplattform togs fram för att förankra SAKs budskap i medlemsrörelsen. Det finns vissa frågor som kan vara känsliga eller kontroversiella, men detta har

Svenska Afghanistankommittén. Hammarby Fabriksväg 65. 120 30 Stockholm. Telefon 08-545 818 40. Mejl: info@sak.se Webb: www.sak.se

lyfts under SAKs årsmöte 2026, för att få med sig medlemsrörelsen på budskapen. När SAK använder budskap från plattformen vet vi att vi har majoriteten av medlemsrörelsen bakom oss.

Styrelsen är positiv till budskapsplattformen och även det stöd den ger till medlemsrörelsen. Det är ett fokuserat och tydligt dokument. Beroende på hur situationen utvecklas över tid kan man behöva fundera på vart budskapen riktas. Vad gör vi med budskapen? Hur relaterar vi dem till vår beskrivning av Afghanistan idag? Hur beskriver vi verkligheten i Afghanistan? Vi behöver också ha koll på våra mottagare.

SAK har en folkbildande roll, dock är det väldigt komplext. SAKs budskap är komplexa. Vad leder dialog till när vi pratar med en totalitär stat. Det är inte svart och vitt, det är viktigt att vi lyfter varför, särskilt när det gäller budskap nummer två – Afghanistan får inte glömmas bort.

SAK är en aktör andra aktörer är intresserad av, särskilt med tanke på rapporten från Bryssel. Vi har tillgång till en verklighetsskildring som det finns stort intresse för. SAK är en intressant samtalspart för fler i många sammanhang.

9. Strategiskt policyarbete – redaktörskap

På styrelsens senaste möte diskuterades redaktörskapsrollen och gästskribenter för SAK. Fokus för den här dagens diskussion bör ligga på vad styrelsen tänker att policy briefsen bör åstadkomma och om styrelsen i egenskap av styrelse bör ha en större roll i policyarbetet i stort.

Gabriella, ny senior policyrådgivare på SAK gör en dragning av de teman som policy briefsen 2027 planeras handla om (max 6 stycken):

- Utifrån en feministisk utrikespolitik, hur kan en feministisk utrikespolitik utformas för Afghanistan? – ink en ny Afghanistanstrategi
- Kvinnor i den privata sektorn – bort från symaskiner och småskalighet
- Utbildning för alla
- Rapport om internationella konferensen

Kansliet tar med sig styrelsens medskick om migration och återvändande från Pakistan och Iran.

Styrelsen diskuterar. Givet att SAK har begränsade resurser är ett förslag att SAK bör vara ganska snäva. Att fortsatt ha budskap ganska nära de fyra grundbudskapen. SAK är inte en organisation som har resurser i dagsläget. När det gäller författare och val av expertis bör afghanska författare väljas främst. Bästa möjliga utfall är givetvis en gemensam produkt av afghanska författare i och utanför Afghanistan.

Finns det tveksamheter och funderingar finns styrelsen som bollplank men det är ytterst generalsekreteraren som har bestämmanderätt och ansvar. Flera av styrelsens ledamöter har erfarenhet av policyarbete på olika sätt och kan bidra utifrån sin respektive kompetens men styrelsen ska inte vara kontrollinstans. Det råder samsyn i frågorna från styrelsens sida.

Svenska Afghanistankommittén. Hammarby Fabriksväg 65. 120 30 Stockholm. Telefon 08-545 818 40. Mejl: info@sak.se Webb: www.sak.se

10. Solidaritetsprisgruppen

Johan och Freshta föreslår Philip Latif till solidaritetsprisgruppen.

Beslut
Styrelsen beslutar: - Att välja Philip Latif som den fjärde medlemmen i solidaritetsprisgruppen.

11. Övriga frågor

- Johan lyfter att danska Röda Korset har bjudit in till ett rapportsläpp om en studie som brittiska Röda Korset har tagit fram. Rapporten handlar om hur man kan arbeta enligt humanitära principer i Afghanistan. Johan och Margareta Wahlström (tidigare ordförande inom SAK) kommer att lyssna in i Köpenhamn den 9 november.
- Medskick till kansliet om styrelsens diskussion om SAKs roll som vidareförmedlare vid nästa styrelsemöte. Förslag är att få med lite bakgrund till Akbar och vad det är för organisation, vad de jobbar med osv. Det finns en ambition att SAK ska gå med i Akbar igen.

12. Nästa möte 28 nov fysiskt

- WP&B 2027
- Riskanalys och riskhanteringsplan
- SAKs roll som vidareförmedlare
- Företrädare för Swedbank
- Nedläggning av Sundsvalls lokalförening
- Nedläggning av Växjö lokalförening

13. Mötets avslutande

Torbjörn avslutar mötet.

Justeras	
Torbjörn Pettersson	**Rebekah Krebs**

Svenska Afghanistankommittén. Hammarby Fabriksväg 65. 120 30 Stockholm. Telefon 08-545 818 40. Mejl: info@sak.se Webb: www.sak.se

Ordförande	Mötessekreterare
Tomas Niklasson Justerare	

Bilagor	
1.	GS-presentation 2026-10-17
2.	
3.	

Svenska Afghanistankommittén. Hammarby Fabriksväg 65. 120 30 Stockholm. Telefon 08-545 818 40. Mejl: info@sak.se Webb: www.sak.se