

Protokoll Styrelsemöte SAK – 2026-08-29-30

Tid	11.00-16.00 & 09.00-15.00
Sekreterare	Rebekah Krebs
Plats	Kansliet, Hammarby Fabriksväg 65

Närvarande:

Mötesdeltagare	Roll	Närvaro
Styrelsen		
Torbjörn Pettersson	Ordförande	
Anders Rosén	Vice ordförande	Frånvarande
Eva-Karin Dahl	Ordinarie	
Freshta Dost	Ordinarie	
Annika Malmberg	Ordinarie	
Johan Schaar	Ordinarie	
Tomas Niklasson	1 suppleant	Frånvarande
Annette Lyth	2 suppleant	Endast §8-18
Kansliet		
Kajsa Johansson	Generalsekreterare	
Rebekah Krebs	Föreningssamordnare	Sekreterare
Cajsa Wikström	TL Engagemang & kommunikation, Pressekreterare	Endast §6
Shah Mahmood	Finanschef	Endast § 9-10
Övriga närvarande		
Tomas Jansson	Valberedningen	
Hans Hansson	Föreningsrevisor	
Nasir Khaja	Föreningsrevisor	

1. Mötets öppnande + beslutsförhet

Torbjörn öppnar mötet och hälsar alla välkomna. Det konstateras att styrelsen är beslutsför.

2. Val av justerare som jämte ordförande justerar mötets protokoll

Beslut
Styrelsen beslutar:
- Att Johan Schaar tillsammans med ordförande justerar dagens protokoll.

3. Fastställande av dagordning

Förslag att lägga till en punkt om det extra årsmötet under övriga frågor samt ordförandes resa till Afghanistan.

Beslut

Styrelsen beslutar:

- Att godkänna dagordningen med ovanstående tillägg.

4. Förgående protokoll

Beslut

Styrelsen beslutar:

- Att lägga protokollet den 14 juni till handlingarna.
- Att bekräfta per-capsulam beslutet om styrelsens motionssvar 2026-08-05.
- Att bekräfta per-capsulam beslut om handlingarna till det extra årsmötet 2026-08-19.

5. Kontextfördjupning

Styrelsen fick en presentation om Afghanistans historia och nuvarande styrning, samt vilka väpnade grupper som just nu är aktiva i landet. Presentationen inkluderade bland annat:

- Historisk överblick
- Afghanistans sociala struktur
- Kandahar vs Kabul
- Internationella samfundet
- Beslutsprocesser i Afghanistan
- Hur makten har förändrats under talibanstyret 2021-2026
- Väpnade grupper

6. Dragning av SAKs kommunikationsstrategi

Cajsa Wikström, Teamlead för engagemang och kommunikation gör en dragning om kommunikationsstrategin som varit ett önskemål från tidigare styrelse. Detta för att tydliggöra hur kommunikationen svarar mot SAKs nya roll som folkrörelse, biståndsaktör och policyaktör.

- Strategin fokuserar på månadsgivare, yngre SAK-vänner och policyaktörer som prioriterade målgrupper.
- Prioriterade kanaler – facebook, instagram, linkedin, hemsida, a-nytt, nyhetsbrev, event och policy briefs.
- Övergripande principer
 - Samordnad kommunikation
 - Tydliga budskap
 - Aktualitet – knyta an till aktuella händelser och vara närvarande i aktuella händelser
 - Lättillgängligt och delbart innehåll

Hur skiljer sig den här kommunikationsstrategin från den gamla? Den nya strategin är tydligare och väver ihop policy och kommunikation på ett sätt som förklarar *hur* SAK kommunicerar sina policyfrågor, inte *vad* som ska kommuniceras.

Har kansliet funderat på att göra A-nytt digitalt? Styrelsen hade frågan uppe på bordet under sitt möte i augusti 2025. Eftersom A-nytt är medlemmarnas tidning var det även logiskt att det var styrelsen som fattade beslut om hur man bör minska kostnaderna på produkten. Det man landade i då var att A-nytt skulle minska antalet sidor, från 28 till 16 sidor.

Om man etablerar en kommunikation med företag direkt, vilken kanal bör användas då? LinkedIn är troligtvis den bästa kanalen för det just nu. Om man ska tänka vidare kring företagssamarbeten kanske inte LinkedIn räcker. Ett exempel är att andra organisationer har specifika landningssidor för företagssamarbeten på sina hemsidor.

Bra att SAK har en hemsida på engelska som riktar sig till givare, viktigt att institutionella givare också anses som en målgrupp för kommunikation.

Viktigt att jobba på vår identitet, vilken berättelse vill vi äga och vad ska vi uppnå 2027. Bra medskick till årsplaneringen. Vad är vår berättelse nu? Hur äger vi vårt budskap?

Medskick från styrelsen:

- Undersök möjligheterna att engagera unga via LinkedIn.
- Uppmaning att ha medvetenhet vart dialogbudskapet tar vägen i Afghanistan-debatten.
- Diversifiera budskapen mer så att SAK inte uppfattas som en enfrågeorganisation.

7. GS-uppdatering

GS-uppdateringen ser annorlunda ut den här gången då kontextuppdateringen utgår med hänvisningen till både halvårsrapporteringen och förmiddagens presentation. Delen om

partnerskap utgår också med hänvisning till att både genomgång och diskussion sker under punkten om halvårsrapporteringen.

Resursmobilisering

- Beviljad ansökan av migrationsansökan, 79,1 MSEK över 3 år.
Målgrupp: unga människor återvändande från Pakistan och Iran samt andra unga.
 - Jobbskapande och yrkesutbildning
 - Forskning med ABI (Afghanistan Bridging Initiative)
 - Radioföljetong och sociala medier för att skapa engagemang kring frågan i Afghanistan
 - Liten komponent om diasporaengagemang i Sverige
- Beviljandet av migrationsansökan har gett ringar på vattnet till både UD och intresse från andra givare.
- Avslag på Postkodlotteriets drömprojekt.
- Inskickad concept-note till EU-delegationen i Kabul om 9,2 MEURO 2026-2029. Liknande ramar som svenska migrationsstrategin. SAK har gått vidare till nästa steg och ska lämna in en full ansökan.
- Inskickad ansökan till allmänna arvsfonden tillsammans med svenska FN-förbundet.
- Fortsatt väntan på återkoppling till Norad, dock väldigt små chanser att SAK får pengarna.
- Dialog med Berghof Foundation om finansiering för dialog, 2 ansökningar.
- Inskickad ansökan till Japan tillsammans med UNDRR (UN Disaster Risk Reduction) tillsammans med SAK om en pilot om early warning systems till Japan.
- Concept note under utarbetande till SDC (Schweiziska Sida) tillsammans med Harakat, där Harakat har lead och SAK ansöker som partner.

Resursmobilisering – strategiska prioriteringar framåt

- Relationsbyggande med ett urval av möjliga givare.
- Komma med i UNDP:s roster igen.
- Certifiering för humanitära medel.
- Bredda finansiering från icke-traditionella medel och givare.
- Prioritering att stärka relationen med postkodlotteriet.
- Nystartat insamlingsråd med fokus på givande från privatpersoner och näringsliv.
- Fokus på förnyat svenskt engagemang för Afghanistan bland givarsamfundet för att skapa möjligheter till finansiering och för att ges möjlighet att söka finansiering i redan befintliga strategier,
- Bygga andra relationer som kan leda till finansiering.
- Finansiering för policyarbetet.

Styrelsen diskuterar den tid och de resurser som arbetet med resursmobilisering kräver av kansliet, inte minst ur ett arbetsmiljöperspektiv. Detta är både en viktig arbetsmiljöfråga och ett område som styrelsen behöver prioritera framöver.

Styrelsen vill samtidigt uttrycka stor uppskattning för det omfattande arbete som generalsekreteraren och samtliga involverade kollegor har lagt ner på resursmobiliseringen. Det är ett imponerande arbete, med många parallella processer.

Policy och dialog

- Engagemang kring 15 aug.
 - Fler underskrifter på den stora debattartikeln som publicerades i DN. Ringar på vattnet i politiken och på UD, samt internationell spridning.
 - Intervjuer i Aftonbladet, dagens ETC, Ekot, SR Dari och Studio ett i P1.
 - Gemensamt uttalande från ENNA (European Network of NGOs in Afghanistan)
- Dialog
 - EU:s särskilda sändebud.
 - Andra europeiska sändebud.
 - Möte med Johan Forssells statssekreterare Anders Hall.
 - Planerad "informationsturné" i Europa för att motverka ensidig information om Afghanistan.
 - Rundabordssamtal på SIPRI fokus på sanktioner och frysta tillgångar.
- Policybriefs - madrassas, sanktioner och frusna tillgångar samt disability inclusion. Eventuellt även släppa en rapportserie med mer fördjupningar.

Det behövs en medvetenhet om att SAKs aktiva ställningstagande i vissa frågor medför konsekvenser, därför är det viktigt att kontinuerligt göra avvägningar.

HR och organisation

- Flytt till Kvinna till Kvinna i juni
- Uppföljning av medarbetarundersökning
- Rekryteringar till kontoret i Kabul, fokus på uppföljning och stöd till partners.

8. GS halvårsrapportering

Kajsa gör en dragning för att rekapitulera halvårsrapporteringen, sedan kommer styrelsen att diskutera rapporten i följande delar: kontexten, partnerskap och program, policy, samt kommunikation och förening.

Kontexten

- En fördjupad humanitär kris och en kraftigt underfinansierad respons.
- 6 miljoner människor har återvänt till Afghanistan från hösten 2023.
- Förstärkt maktkoncentration i Kandahar, ökade klyftor mellan Kabul och Kandahar.
- Fortsatt konflikt med Pakistan, striderna sker främst längs den 250 mil långa gränsen.
- Utebliven handel mellan Afghanistan och Pakistan (Enorm ekonomisk förlust för Afghanistan).

- Ökat fokus på ekonomisk självförsörjning och motståndskraft.
- Fortsatt avståndstagande från väst, nya relationer skapas åt norr och öst istället.
- Nya allianser ritar om kartan och gör att Afghanistan glöms bort än mer.

Styrelsen diskuterar kring migration och demografin på de som återvänder. Det är fler familjer som återvänder och en högre koncentration av kvinnor och barn än män. Från Iran kommer många tillbaka med en högre utbildningsgrad, men som i Afghanistan hamnar i en helt annan situation. Remitteringarna som tidigare skickats från tex Iran uteblir också när de som återvänder inte kan skicka tillbaka pengar. Återvändandena från Pakistan kommer generellt från betydligt sämre förutsättningar, men samtliga återvändare kommer tillbaka till en redan djup humanitär kris.

Styrelsens diskuterar även talibanernas roll och ansvarstagande kring alla återvändande från Pakistan och Iran. Talibanerna har tillsatt en kommission med ett antal ministerier som tillsammans ska kunna jobba mot de återvändande, men det finns mycket begränsade resurser. Talibanerna ser de återvändande afghanerna som en del av befolkningen som återvänder hem och försöker ta sitt ansvar jämt mot dem.

Partnerskap och program

- **Förberedande utbildning för barn med funktionsnedsättning** - ADA (Afghan Development Association), TLO (The Liaison Office) och AOAD (Accessibility Organization for Afghan Disabled) – stort intresse och potential att utveckla programmet vidare.
- WASH – DACAAR (Danish Committee for Aid to Afghan Refugees) i Badakshan och Kandahar
- Mödrahälsovård – AMA (Afghanska barnmorskeförbundet) – 12 kliniker och stöd för ökad kapacitet
- Utbildning – Ed-tech tillsammans med ADA och WCC (WarChild Canada) och Temporary learning spaces med CoAR (Citizens Organisation for Advocacy and Resilience).
- Inkomstmöjligheter – DACAAR, det EU-finansierade programmet avslutas under 2026.
- PACS (Promoting Afghan Civil Society) – långsam start eftersom registreringar behövdes godkännas innan arbetet kan börja på riktigt.
- Small Project Fund (SPF) – Sänka trösklar och vidga nätverk, prioritet och efterfrågat från afganska myndigheter.
- YES-programmet börjar implementeras med en så kallad ”inception phase”
- Påbörjat arbete med partnerskap inom policy
- Analys av geografisk och tematisk balans i programmen

Styrelsen diskuterar kring SAKs SPF och belyser att det är ett bra initiativ. Det är många gånger de små pengarna som är svårast att hitta för lokala initiativ i Afghanistan. Det är även viktigt att det finns en kontinuitet i detta, vad händer sedan? Syftet med SPF är delvis att testa mindre och okändare aktörer i Afghanistan och se över möjligheten att eventuellt söka finansiering tillsammans men även att ge möjligheten till att små organisationer får mindre summor under längre tid.

En fråga som styrelsen kommer att följa är SAKs bredd på verksamhet, givet vår storlek. Det är inte självklart att SAK kan ha samma bredd som tidigare. Detta är en fråga som bör belysas i det kommande arbetet med revidering av den strategiska planen. Även ett strategiskt tänk kring en målbild för SAK och vart vi bör befinna sig om två år i termer av storlek, finansiering osv. Hur mycket pengar behöver vi få in för att också finansiera andra kärnfunktioner i organisationen till exempel?

Policy

- Omfattande arbete i Sverige, EU, Gulfen och Afghanistan.
- Fortsatt arbete med ENNA, SVENNA (Informellt nätverk av svenska organisationer som jobbar i Afghanistan) och Concord.
- Tre utkomna policy briefs.
- Uppbyggnad av det framtida policyarbete:
 - Bygger relationer där det saknas kunskap
 - Bidrar till att kunskap genereras
 - Kartläggning av dem vi vill påverka
 - Näringslivet som potentiell ingång – afghanska företag som har vissa gemensamma intressen med SAK om tex arbetsmöjligheter för kvinnor m.m. Även det afghanska näringslivet kan fungera som ytterligare påverkansaktör jämt emot afghanska myndigheter.
 - Delar kunskap generöst

Kommunikation och förening

- Goda resultat på Meta, trots förbud för annonsering av våra typer av budskap.
- Strategiskt arbete kring nyhetsbrevet.
- Engelska webben är under uppbyggnad igen.
- Medienärvaro i flera medier, Aftonbladet, GP m.m.
- Nytt format för A-nytt.
- Events med fokus på policy och partnerskap.
- Relativt stabilt medlemsantal i förhållande till motsvarande siffra förra året.
- Uppgång i givande och företag från januari till juni jämfört med föregående år.

Styrelsens diskussion kring policy, kommunikation och förening sker i samband med styrelsens diskussion om styrelsens prioriteringar.

Beslut

Styrelsen beslutar:

- Att lägga GS havårsrapportering till handlingarna.

9. Budgetuppföljning BFU

Shah Mahmood gör en dragning kring budgetuppföljningen.

- I november 2025 godkände den dåvarande styrelsen budgeten för 2026, men sedan dess har inkomstsidan ökat vilket gör att spenderandegraden av originalbudget ligger på 132%.
- Spenderingsgraden i förhållande till den reviderade budgeten om 76 MSEK ligger på 66%
- SAK har enligt avtal fört över ekonomiska medel till partners vilka ännu inte är rapporterade.
- Budgetskillnader på mer +/- 10% finns presenterade i bilagan.

Beslut

Styrelsen beslutar:

- Att lägga budgetuppföljningen till handlingarna.

10. Budgetrevidering

Shah gör en dragning om den budgetrevidering om 76 MSEK som presenteras till styrelsen samt visar hur SAK reserver förväntas se ut 2026-12-31.

Större förändringar

- Minskning av DACCARs budget för det EU-finansierade programmet (-8,6 MSEK)
- YES-programmet beviljat av Sida (+7,5 MSEK)
- Avtal med NAC för att föra över DI-programmet (Programmet för personer med funktionsnedsättning) (+200 000 SEK)
- Justering av DI programmets aktiviteter med flertalet aktörer (tot +4,7 MSEK)
- Avtal med WCC för förlängning av Ed-tech insatser (+1,3 MSEK)
- Avtal med COaR med finansiering från Musikhjälpen (+1 MSEK)
- Avtal med DACAAR finansierat från postkodlotteriet (+1,5 MSEK)
- Support till SOAF (Solidarity Organisation for Afghanistan) är borttaget (- 300 000 SEK)
- Small Project Fund tillagt (+600 000 SEK)
- Organisationskostnader för att täcka kostnaderna som blev i och med omorganiseringen (+1,6 MSEK)

SAKs reserver

Shah ger en överblick av reservernas förväntade storlek i slutet av 2026 och ritar upp en tidslinje av styrelsens beslut och reservens storlek:

- **2024:** SAK styrelse beslutar att generalsekreteraren får använda upp till **100 MSEK** ur SAK reserver under perioden 2024–2026 för att ge organisationen ekonomiskt utrymme att stabilisera verksamheten.
- **Mars 2026:** Shah presenterar en prognos som visar att reserven beräknas uppgå till 56,5 MSEK vid utgången av 2026.
- **Augusti 2026:** Vid styrelsens augustimöte presenterar Shah en uppdaterad prognos för reservens beräknade storlek vid utgången av 2026. Utifrån budgetrevideringen är den uppdaterade prognosen att reserven beräknas uppgå till 67 MSEK vid utgången av 2026.

Shah förklarar detta genom att tillgängliga medel från reserven som ursprungligen var allokerade i budgeten inte behövt användas på grund av andra inkomstkällor som tillkommit. Med förslaget på budgetrevideringen som ligger innebär det att reservens storlek förväntas bli 67 MSEK i slutet av 2026 och att det finns 4.6 MSEK kvar av de 100 MSEK som styrelsen beslutade om som inte ännu är allokerat.

I det föreslagna reviderade budgetförslaget är 3,6 MSEK reserverade för partnerskap inom policyarbete.

En ny uppdatering kommer att presenteras för styrelsen i samband med arbetsplanen (WP) och budgeten för 2027.

Styrelsen diskuterar storleken på reserven och att den behöver justeras till den nya typ av organisation SAK är. Även att styrelsen behöver ha en framtida diskussion om hur organisationen ska förhålla sig till, investera i och använda sina reserver. Shah upplyser om att det finns en policy för hur SAK investerar pengarna som styrelsen kan se över om intresse finns.

Beslut

Styrelsen beslutar:

- Att godkänna budgetrevideringen.

11. Medlemsrörelsen framåt

Rebekah gör en dragning och en uppföljning på dragningen från styrelsens möte i april 2026 med fokus på SAKs tidigare satsningar på medlemsrörelsen och engagemang samt hur SAK integrerat

medlemsengagemanget i det beviljade YES-programmet och ansökan till allmänna arvsfonden tillsammans med det svenska FN-förbundet.

- Unga SAK.
- Från delegatsystem till ”en medlem, en röst”.
- Medlemsrörelsen 2021 (dragning av Kajsa).
- Engagemangssatsningar idag (givet de begränsade resurser som finns på kansliet just nu).
- Arvsfondsansökan – Unga tillsammans, nya vägar till engagemang.
- Diaspora komponenten inom YES-programmet.

Styrelsen diskussion kring medlemsrörelsen och styrelsens medverkan och bidrag till engagemangsarbetet diskuteras under punkten ”styrelsens prioriteringar i förändringsarbetet”.

12. Annual workplan och budget direktiv

Kajsa gör en dragning av de största förändringarna från 2026 och 2027 års workplan och budgetdirektiv.

Styrelsens kommentarer:

- Önskemål om att medlemsrörelsen syns mer i workplan och budget, särskilt i avsnittet om hur SAK bidrar till förändring.
- Att arbete med grants management och stärkande av partners, dvs SAK:s roll som givare, görs explicit och tydligt samlas på ett ställe i planen

Beslut

Styrelsen beslutar:

- Att godkänna direktiven för workplan & budget med ovanstående medskick.

13. Solidaritetsprisgruppen och ToR

Johan gör en snabb dragning av förändringarna i Terms of Reference (ToR) som är reviderat i enlighet med styrelsens tidigare önskemål.

Styrelsen diskuterar även förslag på kandidater att sitta i solidaritetsprisgruppen.

Beslut

Styrelsen beslutar:

- Att välja Johan Schaar (styrelsens representant), Rebekah Krebs (kansliets representant), och Freshta Dost (medlemmarnas representant) till solidaritetsprisgruppen.
- Att solidaritetsprisgruppen återkommer med förslag på den fjärde medlemmen i gruppen till nästa styrelsemöte.

14. Plats för årsmötet 2027

Rebekah gör en dragning av de huvudsakliga skillnaderna mellan alternativen som presenterats i underlaget. Eftersom uppfattningen varit att det inte finns något större intresse från lokalföreningarna att stå värd för det nationella årsmötet har kansliet kollat efter platser med bra kollektiva förbindelser snarare än närhet till en lokalförening. De förslag som presenteras är i Nässjö och i Alvesta.

Beslut

Styrelsen beslutar:

- Att delegera beslut om plats för årsmötet 2027 till generalsekreteraren.

15. Styrelsens prio i SAKs förändringsarbete

Torbjörn sammanfattar sina tankar kring vart organisationen befinner sig och hur styrelsen bör förhålla sig till SAKs förändringsarbete.

- Ny verksamhetslogik, vi är inte en genomförande organisation längre.
- Ny relation till institutionella givare, alla vet inte att vi är tillbaka samt att Afghanistan inte är på radarn längre.
- Ny relation till IEA, att vi tillåts jobba i Afghanistan.

Torbjörn definierar också tre områden han anser att styrelsen bör prioritera som en arbetande styrelse, men understryker samtidigt att det inte handlar om att skapa mer jobb för tjänstemannaorganisationen. Det handlar om att underlätta, avlasta och stötta tjänstemannaorganisationen.

- Medlemsrörelsen, styrelsen är vald på medlemmarnas mandat
- Finansiering, SAK behöver hitta ny finansiering

- Policyarbetet

En annan relevant fråga som knyter an till styrelsens prioriteringar är huruvida styrelsen ska resa till Afghanistan.

Torbjörn initierar en runda där samtliga styrelseledamöter får möjlighet att berätta vad de kan bidra med utifrån sina olika bakgrunder och utifrån ovanstående områden.

Finansiering:

- Ett insamlingsråd har startats upp där Eva-Karin ingår.
- Flera ledamöter som kan bidra med strategiskt tänk kring SAKs roll som vidareförmedlande organisation osv. Ett förslag är att ta upp SAKs ”regranting guidelines” på ett kommande styrelsemöte.

Medlemsrörelsen:

Freshta och Annette har bra ingångar till diasporan på olika sätt. Styrelsen lyfter att SAK behöver förnyring men också vikten av att fortsatt vara en organisation som kan stimulera meningsfullt engagemang för de 2 500 medlemmar vi har i dagsläget. Hur kan våra nuvarande medlemmar prata och engagera andra kring SAKs nya roll. Förslag om att budskapsplattformen tas upp på nästkommande styrelsemöte i oktober.

Policy:

- Styrelseledamöter som har kompetens att vara med och producera rapporter, policy briefs m.m.
- Styrelsen behöver finnas med i diskussionerna kring vilken roll SAK bör ta i redaktörskapet när SAK bjuder in externa att skriva för SAK. Det finns instruktioner till policy briefs och rapporter som kan delas med styrelsen och fungera som underlag till vidare diskussion. Från att producera texter till att ha en roll att bjuda in andra, där behöver styrelsen ha en roll att spela.

Förslag till styrelseresor till Afghanistan:

Det behövs en tydlig beslutslinje kring styrelsens resor till Afghanistan. Förslaget är att styrelseledamöternas resor till Afghanistan attesteras av ordföranden samt att ordförandens resor attesteras av vice ordförande. Förslaget är även att på lämpligt ställe i budgeten lägga in tre styrelseresor. Eftersom detta är en investering för SAK framhålls det också att de styrelseledamöter som åker till en början behöver ha ett tydligt syfte som skapar mervärde för SAK. Förslag på kommande resor:

- Torbjörn och Kajsa åker i mitten av september (policydialog).
- Resa till Kabul och Dubai för att träffa den privata sektorn (finansiering).
- Resa till Afghanistan för att hjälpa till att stärka och paketera SAKs usp som medlemsrörelse (kommunikation / engagemang).

Beslut

Styrelsen beslutar:

- Att genomföra tre styrelseresor, kommunikation/engagemang, finansiering och policydialog.
- Att styrelsen får en dragning av budskapsplattformen på nästa styrelsemöte.
- Att styrelsen får en dragning av instruktion för policy briefs och rapporter på nästa styrelsemöte.

16. Övriga frågor

- Extra årsmöte tor 3 sep
Styrelsen går igenom handlingarna inför det extra årsmötet samt även vilka som drar vilken punkt.
- Ordförandes resa till Afghanistan
Den 11 september åker Torbjörn tillsammans med Kajsa till Afghanistan.

17. Nästa möte 17 oktober digitalt

18. Mötets avslutande

Torbjörn avslutar mötet.

Justeras

Torbjörn Pettersson Ordförande	Rebekah Krebs Mötessekreterare
Johan Schaar Justerare	

Bilagor	
1.	GA-presentation 2026-08-29-30
2.	
3.	