

## Protokoll Styrelsemöte SAK – 2026-04-18

|                    |                 |
|--------------------|-----------------|
| <b>Tid</b>         | 09.00-14.00     |
| <b>Sekreterare</b> | Rebekah Krebs   |
| <b>Plats</b>       | Digitalt, Teams |

Närvarande:

| Mötesdeltagare      | Roll                 | Närvaro      |
|---------------------|----------------------|--------------|
| <b>Styrelsen</b>    |                      |              |
| Margareta Wahlström | Ordförande           |              |
| Anders Rosén        | Vice ordförande      |              |
| Freshta Dost        | Ordinarie            | Endast §5–12 |
| Henrik Blomgren     | Ordinarie            | Frånvarande  |
| Johan Schaar        | Ordinarie            |              |
| Sofia Amloh         | Ordinarie            | Frånvarande  |
| Philip Latif        | 1 suppleant          |              |
| Annika Malmborg     | 2 suppleant          |              |
| <b>Kansliet</b>     |                      |              |
| Kajsa Johansson     | Generalsekreterare   |              |
| Rebekah Krebs       | Föreningsamordnare   | Sekreterare  |
| Magnus Forsberg     | Strategisk rådgivare | Endast §5    |
| <b>Övriga</b>       |                      |              |
| Enayat Adel         | Valberedning         |              |
| Annika Svensson     | Föreningsrevisor     |              |
| Hasse Hansson       | Föreningsrevisor     |              |
| Rahmatullah Amiri   | Oberoende forskare   | Endast §5    |

### 1. Mötets öppnande + beslutsförhet

Margareta öppnar mötet och hälsar alla välkomna. Det konstateras att styrelsen är beslutsför.

### 2. Val av justerare som med ordförande justerar protokollet

| Beslut   |
|--|
| <p>Styrelsen beslutar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Att Annika Malmborg tillsammans med ordförande justerar dagens protokoll.</li> </ul> |

### 3. Fastställande av dagordning

Förslag om att lägga till ”7c) Styrelsens förslag – Ytterligare revidering av §4.4 i stadgarna” samt ”7h) Vinnare av solidaritetspriset”. Även ett förslag om att lägga till en punkt om den ”Strategiska planen 2025-2027” under övriga frågor.

#### Beslut

Styrelsen beslutar:

- Att fastställa dagordningen med ovanstående tillägg.

### 4. Föregående protokoll

Vad innebär §9 i förra protokollet? Enligt Giva Sveriges kvalitetskod behövs årlig uppföljning och utvärdering, vilket SAK uppnår genom fattandet av den Strategiska Planen 2025-2027 samt verksamhetsberättelsen 2025.

Är de två som ska vara våra företrädare för banken anställda för SAK? Ja, just nu är båda anställda. Anders är en interimlösning och Kajsa har fått mandat att byta ut Anders när en mer permanent lösning är på plats.

#### Beslut

Styrelsen beslutar:

- Att lägga protokollet 28 mars till handlingarna.

### 5. GS-dragning

Generalsekreterare Kajsa Johansson gör en snabb dragning, men överlåter merparten av tiden till Magnus Forsberg (Strategisk rådgivare) om tankarna med SAKs internationella policyarbete och Rahmatullah Amiri (oberoende forskare och affilierad med SAKs partnerorganisation TLO) om hur talibanernas makt kan förstås.

#### Kontext

- Kina har tagit steg framåt i sin medlarroll mellan Afghanistan och Pakistan och som medlare i regionen.
- Pakistans attacker mot Afghanistan har minskat, men oklart om det har med fredsförhandlingarna att göra.

- Gränserna fortsatt stängda, tydliga effekter på ekonomi, tillgång till förnödenheter osv.
- Ekonomin som är drivna av gästarbetare i andra länder – driver tillbaka folk ofrivilligt till Afghanistan.
- Översvämningar i stora delar av landet.
- Skjutning i Herat mot Shia-muslimer – 11 döda och 11 skadade. Stor uppmärksamhet i internationella medier.

#### Resursmobilisering

- Migrationsansökan inskickad till Sida. Uppstartad dialog med några av de potentiella företagen som ska utgöra pilotprojekt om ansökan går igenom.
- Fortsatt dialog om ansökan till arvsfonden. Vi går vidare med ett fullt förslag.
- 3,4 MSEK från Världens Barn, Radiohjälpen.
- Ansökan till Musikhjälpen är inskickad och där får vi besked i juni. Tillfälliga utbildningsinsatser för återvändande barn i Herat.

#### Program och partnerskap

- Kartläggning av samarbeten för att möta vår egen strategiska plan. Vart vi ska allokera de ej allokerade resurserna från reserverna och Postkodlotteriet.

#### Policy, kommunikation och medlem

- SRHR policybrief med event på internationella barnmorskedagen den 5 maj.
- SAK nominerade till Concord:s styrelse.
- Samtal om position vad gäller sanktioner.

#### Organisation

- Rekrytering klar av kommunikörstjänsten.
- Annons ute för rekrytering av en senior policyrådgivare.
- Rekrytering klar av programkoordinator i Kabul.
- Cajsa Wikström och Anders Fänge är på plats i Kabul.
- Arbete med rutiner, löneskalor och styrdokument m.m.
- Utveckling av gemensamma arbetsformer för de båda kontoren.

Rahmatullah gör en dragning om hur talibanernas makt kan förstås med Kabul och Kandahar som två maktcentrum i Afghanistan, samt hur talibanerna utvecklat statsapparaten och sina interna beslutsprocesser sedan maktövertagandet 2021.

Magnus och Kajsa gör en dragning om hur SAK stärker sitt samarbete med policy och dialog i Afghanistan.

SAK vill vara en aktör som både påverkare och agendasättare. Tidigare hade SAK delvis denna förmåga, mycket tack vare sin storlek. Nu bör detta byggas genom relevanta samarbeten med organisationer och enskilda forskare. Därför behöver SAK investera i partnerskap även på detta område.

Styrelsen diskuterar bland annat hur man tänker kring säkerheten för SAK anställda och samarbetsaktörer eftersom denna typ av frågor är känsliga. Säkerhetsarbetet pågår och är ett arbete som utvecklas hela tiden. Kanske snegla åt andra organisationer som arbetar med människorättsförsvare. Det finns ett stort behov av kompetensutveckling av digital säkerhet och informationssäkerhet.

Viktigt att styrelsen är med och hålls informerade. Även att diskutera en riskanalys med styrelsen samt säkerhetstänket när SAK fortskrider.

## 6. Medlemskapet i SAK

Rebekah, föreningssamordnare på SAK, gör en dragning om medlemskapet och medlemsavgiften i syfte att väcka tankar om vidare diskussion om strategisk riktning kring engagemang och medlemmar.

Presentationen innehåller följande delar:

- Uppföljning av medlemsavgift.
- Demografi över nuvarande medlemsrörelse.
- Hur SAK stöttar aktiva lokalföreningar.
- Trendspaningar inom engagemanget idag, främst hos unga.
- Hur SAK jobbar med engagemang bortom lokalföreningarna just nu.

Styrelsen föreslår att ta vidare diskussionen om engagemang på styrelsens möte i juni.

## 7. Årsmöteshandlingar

### Beslut

Styrelsen beslutar:

- Att byta plats på motioner och styrelsens förslag (propositioner) i dagordningen.
- Att godkänna dagordningen med ovanstående revideringar.

a) Arbetsordning SAK årsmöte

### Beslut

Styrelsen beslutar:

- Att godkänna förslaget till arbetsordning för utskick med årsmöteshandlingarna.

b) Styrelsens förslag – Reviderade riktlinjer för valberedningen

**Beslut**

Styrelsen beslutar:

- Att efter auktoriserad revisor, lägga till "(upphandlas av kansliet)" i riktlinjerna för valberedningen.
- Att stryka "balans mellan de politiska blocken skall eftersträvas" under punkt 3f i riktlinjerna för valberedningen.

c) Styrelsens förslag – Ytterligare revidering av §4.4 i stadgarna

SAK arbetar med att ta fram en ansökan till Allmänna arvsfonden i syfte att stärka ungas engagemang inom organisationen. Den planerade ansökan avser även att finansiera delar av det nationella arbetet i Sverige. Under 2025 erhöll SAK avslag på en liknande ansökan till MUCF (Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor). Skälet till avslaget var att organisationens stadgar, särskilt bestämmelserna om rösträtt vid årsmöte, bedömdes innehålla begränsningar som ansågs odemokratiska.

Mot denna bakgrund har frågan om stadgarnas utformning diskuterats med en kontakt på Allmänna Arvsfonden. Vid detta möte framkom att nuvarande skrivning om rösträtt kan innebära en risk för avslag även från Arvsfonden.

Nu står det "§4.4: Rösträtt har medlem som varit medlem i minst ett år vid tidpunkten för årsmötet och som erlagt medlemsavgift föregående och pågående verksamhetsår."

Förslag är att stadgan revideras för att möjliggöra rösträtt för medlemmar som har erlagt medlemsavgift under pågående verksamhetsår, utan krav på medlemskap under föregående år, men att exakt formulering av den reviderade lydelsen skickas ut per mail tillsammans med ett förslag om propositionstext den 27 april för per capsulam-beslut av styrelsen.

**Beslut**

Styrelsen beslutar:

- Att kansliet ges i uppdrag att ta fram förslag på formulering av rösträtt vid årsmötet och att styrelsen fattar ett per capsulam-beslut om förslag till årsmötet.

d) Styrelsens förslag – Redaktionella ändringar av SAKs stadgar

Margareta går igenom de redaktionella ändringar som föreslås läggas fram på årsmötet. Styrelsen diskuterar formuleringen i den nya tillkomna paragrafen §5.7 och föreslår att den ska lyda: Styrelsen ansvarar för föreningens övergripande styrning och beslutar om inriktning, verksamhetsplan och budget. Styrelsen utser en generalsekreterare som leder tjänstemannaorganisationen och ansvarar för den löpande verksamheten. Generalsekreterarens uppdrag regleras genom en instruktion fastställd av styrelsen.

**Beslut**

Styrelsen beslutar:

- Att anta förslagen som finns i handlingarna om redaktionella ändringar i stadgarna med ovanstående korrigerings.

e) Medlemsavgift

**Beslut**

Styrelsen beslutar:

- Att föreslå årsmötet oförändrad medlemsavgift.

f) Ansvarig utgivare för A-nytt

**Beslut**

Styrelsen beslutar:

- Att föreslå årsmötet vice ordförande som ansvarig utgivare av Afghanistan-nytt.

g) Styrelsens svar på motioner

Det har kommit in fem motioner till SAKs årsmötet:

- Namnändring och revidering av syftesparagraf i stadgarna. (Anders)
- Reviderat nomineringsstopp för kandidering till SAKs styrelse. (Annika)
- Kontaktkliniker till SAKs lokalföreningar. (Johan)
- Engagemang med diasporan. (Margareta)

- Pilotprojekt för tidigare TEMP-deltagare. (Anders)

Styrelsens ställningstagande i motionerna diskuteras och beslutas gemensamt i styrelsen. Formulering av styrelsens skriftliga svar och motivering tas fram i samråd med de ledamöter som beslutas föredra de olika svaren på motionerna.

### Beslut

Styrelsen beslutar:

- Att styrelsen yrkar avslag på motionen om namnändring och revidering av syftesparagrafen.
- Att styrelsen yrkar avslag på motionen om reviderad tid för nomineringsstopp av kandidater till förtroendeposter.
- Att styrelsen yrkar bifall på motionen om kontaktkliniker till SAKs lokalföreningar.
- Att yrka avslag på att-sats 1 och 2 på motionen om samarbete med diasporan.
- Att anse att-sats 3 som besvarad på motionen om samarbete med diasporan.
- Att yrka avslag på motionen om nätverk för tidigare TEMP-aktiva.

#### h) Vinnare av solidaritetspriset 2026

Johan är styrelsens representant i solidaritetsprisgruppen och gör en dragning om hur gruppen har resonerat sig fram till de kandidater som föreslås vinna 2026 års Solidaritetspris.

### Beslut

Styrelsen beslutar:

- Att godkänna Solidaritetsprisgruppens förslag till vinnare av Solidaritetspriset 2026.

#### 8. Streaming av årsmötet

Det har kommit in frågor till kansliet från medlemmar som undrar om årsmötet 2026 kan streamas digitalt. Styrelsen menar att det inte verkar lönt givet erfarenheten av tidigare hybrida årsmöten. Det kommer också bli en stor kostnad då hybridteknik behöver köpas in som fungerar för stora möten.

### Beslut

Styrelsen beslutar:

- Att inte streama årsmötet 2026.

## 9. Beslut om styrelsens arbetsordning

I och med att styrelsen fattat beslut om att från och med 2025.11.22 fatta beslut om Financial Regulations samt reviderat rapporteringscykeln behöver styrelsens arbetsordning revideras. I handlingarna finns ett förslag på revidering av styrelsens arbetsordning samt ett mer lättöverskådligt årshjul av styrelsens arbete.

### Beslut

Styrelsen beslutar:

- Att anta styrelsens reviderade arbetsordning.

## 10. Övriga frågor

### Strategiska planen 2025-2027

Margareta lyfter att SAK inte riktigt hunnit göra allt i strategin i och med att fokus varit på att hitta finansiering, därför är förslaget att kansliet får i uppdrag att göra mindre justeringar men att arbetsområden ska behållas och att den strategiska planen förlängs.

### Beslut

Styrelsen beslutar:

- Att den strategiska planen 2025-2027 förlängs med ett år och att GS uppdras att se över behov av mindre justeringar och återkomma till styrelsen med förslag.

## 11. Nästa möte

Nästa möte är det konstituerande mötet för den nyvalda styrelsen.

## 12. Mötets avslutande

Margareta avslutar mötet.



| Justeras                                 |  |
|--|--|
| <b>Margareta Wahlström</b><br>Ordförande | <b>Rebekah Krebs</b><br>Mötessekreterare |
| <b>Annika Malmborg</b><br>Justerare      |  |

| Bilagor |                 |
|---------|-----------------|
| 1.      | GS-presentation |
| 2.      |                 |
| 3.      |                 |