



Svenska  
Afghanistankommittén

A photograph of a school building with a stone wall and a line of children walking along a path. The children are wearing various traditional Afghan clothing, including headscarves and long dresses. The building has a modern design with large windows and a flat roof. The background shows a mountain range under a clear blue sky.

# Årsrapport 2025



# Innehållsförteckning

Förord .....	3
Karta: SAKs verksamhet i Afghanistan .....	4
SAKs uppdrag och målgrupper.....	5
Ett år med nystart .....	6
Inkomster och utgifter .....	9
Situationen 2025 .....	10
Engagemang, kommunikation och påverkan .....	16
Landsbygdsutveckling .....	22
Programmet för personer med funktionsnedsättning .....	26
Mödravård .....	30
Utbildning .....	32
Ett stärkt civilsamhälle .....	33
Risk, kontroll och korruption .....	34
Styrelsen 2025–2026 .....	35
Årsredovisning .....	36

**Omslagsbild:** Flickor på väg till en av de skolor där projektet EdTech implementeras, Sabzdara flickskola i provinsen Bamiyan. Foto: ABDUL RAQEEB SAIL

## EFFEKTRAPPORT 2025

Som medlem i Giva Sverige publicerar SAK årligen en så kallad effektrapport. Den är som tidigare integrerad i denna årsrapport. Denna årsrapport och effektrapport avser verksamhetsåret 2025 och i den kan du bland annat hitta information om:

**Föreningen som ideell förening:** Förvaltningsberättelsen.  
**Verksamhetskostnaderna 2025:** Årsredovisningen Not 12.  
**Verksamhetsområden och geografisk täckning:** Karta sid 4 samt avsnitten Landsbygdsutveckling, Programmet för personer med funktionsnedsättning, Mödravård samt Utbildning.

**Målgrupper, deras situation och prioriteringar:** Sid 5 samt avsnitten Landsbygdsutveckling, Programmet för personer med funktionsnedsättning, Mödravård samt Utbildning.  
**SAKs resurser:** Inkomster och utgifter sid 9 samt årsredovisningen.  
**SAKs praktiska insatser:** Avsnitten Engagemang, kommunikation och påverkan Landsbygdsutveckling, Programmet för personer med funktionsnedsättning, Mödravård samt Utbildning, samt Förvaltningsberättelsen, Strategiskt område 1-4.  
**Effekterna vi vill åstadkomma på längre sikt:** SP 2025–27 på sak.se samt Förvaltningsberättelsen.

# Förord

**DE FÖREGÅENDE TVÅ ÅREN** har varit omtumlande för vår organisation. Vi som varit med kommer aldrig att glömma chocken och sorgen efter beslutet 2024 att vi måste lägga ner vår verksamhet i Afghanistan, efter över 40 års arbete under olika regimer och ofta vacklande stabilitet i landet.

Styrelsens, ledningens och medlemsrörelsens gemensamma syn var dock att vi måste fortsätta stödja det afghanska folket. Det är vad vi är bäst på och det vi brinner för, som medlemmar, som lokalföreningar, som förtroendevalda styrelseledamöter och som ledning och personal. Det gällde dock att hitta formerna för hur vi ska arbeta och hur vår anknytning till Afghanistan och människor i Afghanistan ska fortsätta att hållas aktiv.

**EN NY STRATEGI** togs fram under hösten 2024. Hela året 2025 har haft fokus på återuppbyggnad av vår verksamhet. Vi tackade av Andreas Stefansson som slutade som generalsekreterare efter sju år och välkomnade Kajsa Johansson som ny generalsekreterare. Antalet anställda i Sverige halverades, och vi minskade antalet ledamöter i föreningsstyrelsen. Allt för att anpassa oss till den nya verkligheten med en mindre organisation.

Mycket tid och arbete lades på att hålla kontakt med våra givare, både institutioner och de många individuella givare vi har haft under många år. Vår framtid hänger på att vi vidmakthåller det förtroende de visat oss, och vi gör det genom att genomföra vår nya strategi. Jag kan ärligt erkänna att vi alla kände oro över finansieringen under den första halvan av året. Men sedan började oron lätta och vi kände att vi började få lite luft under vingarna.

**ETT VIKTIGT STEG** på vägen var att vi fick en ansökan till Sida om stöd till civilsamhället godkänd. Vi ansökte om registrering som en internationell organisation i Afghanistan. Och vi genomförde en väldigt framgångsrik insamlingskampanj med lokalföreningarna i ledningen, för kvinnokliniker

i Afghanistan som drivs av det afghanska barnmorskeförbundet. Resultatet dubblade målet!

Vid årets slut kände vi alla att vi var på rätt väg. Vi kan, som vi sagt i vår plan, stödja Afghanistans folk genom påverkansarbete och genom partnerskap med lokala civilsamhällesorganisationer i Afghanistan. Vi kan bidra till ett bättre liv för personer som lever med funktionsnedsättning, för flickor och kvinnor, för människor vars liv påverkas av klimatförändringar. I Sverige vill vi arbeta för att Afghanistans folk inte glöms bort och försöka vara deras röst.

**VARMT TACK** till alla givare som stött och uppmuntrat oss under året. Postkodlotteriet, Radiohjälpen, Sida, EU och tusentals människor i Sverige som inte glömmet det afghanska folket. Tack till våra lokalföreningar som håller i gång och bidrar på alla sätt. Och tack generalsekreterare Kajsa Johansson och den hårt arbetande personalen samt vår styrelse som på så många sätt bidragit till att vi kan hålla kursen som vi lagt ut.

Den verklighet vi verkar i är på många sätt oförutsägbart. Men nu ser våra förutsättningar att hänga med i den mycket bättre ut.

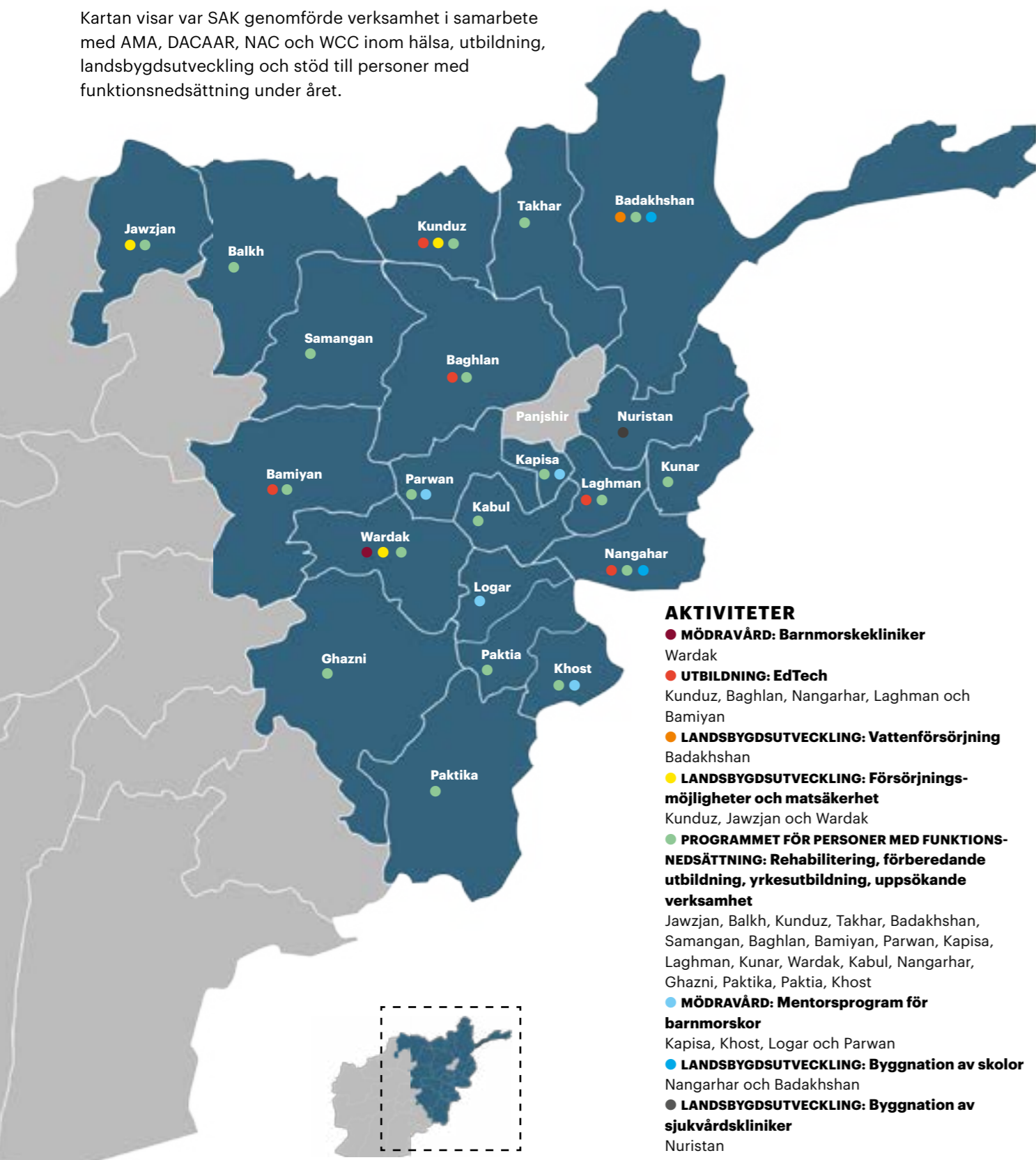


**Margareta Wahlström**

Ordförande Svenska Afghanistankommittén

# Verksamhet i Afghanistan 2025

Kartan visar var SAK genomförde verksamhet i samarbete med AMA, DACAAR, NAC och WCC inom hälsa, utbildning, landsbygdsutveckling och stöd till personer med funktionsnedsättning under året.



## SAKs uppdrag och målgrupper

**SAKs vision** är ett Afghanistan fritt från fattigdom där allas rättigheter tillgodoses och alla lever i värdighet.

**SAKs uppdrag** är att bidra till att bygga egenmakt och motståndskraft hos individer, lokalsamhällen och lokala organisationer, främst på landsbygden i Afghanistan, och att mobilisera stöd och engagemang för det afghanska folkets rättigheter och välfärd.

**SAKs kärnvärden** är lyhördhet, opartiskhet, jämlikhet, social rättvisa och integritet. Vår vision bygger på tanken om ett samhälle präglad av ekonomisk och social rättvisa, kvinnors fulla deltagande, full inkludering av personer med funktionsnedsättning och att alla barn får uppnå sin fulla potential. Vår förståelse för Afghanistan grundar sig på decennier av erfarenhet. Vi inser att långsiktig och strukturell förändring måste till, samtidigt som vi verkar för rättigheter och möter akuta behov hos landets befolkning.

**SAKs målgrupper** är personer som lever i fattigdom och utsatthet på landsbygden. Barn, ungdomar, kvinnor och personer med funktionsnedsättning är prioriterade målgrupper.

# Ett år med nystart

En ny strategisk plan, ekonomiska utmaningar och nystart. Under 2025 konkretiserades arbetet med nya vägar för att bidra till förändring i Afghanistan.

**2025 VAR FÖRSTA ÅRET** på SAKs strategiska plan, Change and Resilience, för 2025–2027. SAK arbetar utifrån tre strategiska arbetssätt som kompletterar och stärker varandra: Partnerskap för social förändring, policypåverkan för långsiktig förändring samt folkligt engagemang och opinionsbildning i Sverige.

2025 präglades av nyorientering, efter att talibanstyret förbjöd SAK att verka i Afghanistan. Det har varit en omvälvande process att gå från en organisation med runt 8 000 anställda och 500 miljoner i årlig budget för egenimplementerade program, till att bli en organisation med 13 anställda, en betydligt mindre budget och arbete i partnerskap.

Under 2024 fattade SAK ett strategiskt beslut att använda

en betydande del av sina egna reserver för att säkerställa kontinuitet i kärnverksamheten, särskilt programmet för personer med funktionsnedsättning. Programmet drevs under 2025 vidare av norska Afghanistankomiteen (NAC) med finansiering från SAK. Resurser från Postkodlotteriet och Radiohjälpen säkrades, och EU kvarstod som viktig finansiär av delar av landsbygdsprogrammet som under 2025 drevs vidare av DACAAR, Danish Committee for Aid to Afghan Refugees.

Under året bedrevs ett intensivt arbete för att hitta nya givare. Efter att USA och även många andra biståndsgivare dragit in mycket stora delar av sitt bistånd blev konkurrensen ännu hårdare om biståndsmedel, vilket också påverkade SAKs möjligheter till finansiering. Dialog fördes med Sidas

## SAKs strategiska plan

### Partnerskap för social förändring

SAK samarbetar med lokala organisationer, främst på landsbygden. De leder själva utvecklingen i sina samhällen, och SAK stödjer dem i arbetet med att främja sina rättigheter och förbättra människors livsvillkor.

### Policypåverkan för långsiktig förändring

SAK arbetar för att påverka politiska beslut och institutionella strukturer som påverkar människors liv. SAK riktar sig mot ansvariga aktörer som IEA:s myndigheter, det internationella samfundet och Sveriges regering. Målet är att bidra till långsiktiga och hållbara förändringar på systemnivå.

### Folkligt engagemang och opinionsbildning i Sverige

Den tredje strategiska metoden handlar om att skapa engagemang i Sverige och stärka stödet för det afghanska folket. SAK är en medlemsorganisation som sprider kunskap, lyfter fram afghanska röster och samlar in medel till verksamheten. SAK arbetar också för att öka det offentliga och politiska stödet för det afghanska folkets rättigheter.

Planen anger **fyra huvudområden**: Internationellt samarbete med Afghanistan, utvecklingsvägar i Afghanistan, rätt till mat, försörjning och klimaträttvisa samt rätt till grundläggande samhällsservice av god kvalitet.



2025 blev ett år med nyorientering, både i Sverige och i Afghanistan, där arbetet i samarbete med lokala partners utvecklades.

Afghanistanenhet under första halvan av året om finansiering efter att det tidigare avtalet avslutats 2024. Den svenska regeringens beslut att avsluta det bilaterala stödet till Afghanistan i juli 2025 innebar att dialogen avbröts. I stället fokuserade SAK på att söka medel inom Sidas tematiska strategier.

**VID HALVÅRSSKIFTET VAR** den ekonomiska situationen lika bekymmersam som vid början av året. Det ledde till en omorganisering och neddragning av personal i Sverige, för andra året i rad. Det innebar också ändrade förutsättningar för programmet för personer med funktionsnedsättning i Afghanistan då vi tvingades inse att finansiering för programmet som helhet inte skulle kunna säkras för 2026. En plan för uppdelning och neddragning av programmet inleddes i dialog med NAC.

Samtidigt tog SAK steg mot att börja samarbeta med lokala organisationer, både nya och tidigare samarbetspartners, vilket ligger väl i linje med SAKs strategiska plan. SAK skrev ramavtal med flera organisationer som en grund för framtida samarbetsprojekt, och återupptog det direkta sam-

### De facto-styre eller IEA

När talibanerna tog makten erkändes det nya styret inte av någon annan stat som Afghanistans legitima regering. 2025 blev Ryssland det första och hittills enda land som erkänt talibanernas regering. Internationellt refereras vanligen till staten/talibanerna som landets "de facto-styre", eller de facto-authorities, DFA. I Afghanistan benämns staten, vanligen Islamic Emirate of Afghanistan, IEA.

arbetet med det afghanska barnmorskeförbundet, AMA. Med stöd från SAK etablerade AMA tio barnmorskekliniker på landsbygden i provinsen Wardak – en start på något nytt.

Processen med att registrera Solidarity Committee for Afghanistan tog stora steg framåt, med målet att etablera ett kontor i Kabul. Anställda på SAK började återigen resa till Afghanistan. Under året gjordes uppföljning på plats tillsammans med samarbetsorganisationer och möten hölls med seniora företrädare för IEA i syfte att skapa förutsättningar för en ny registrering.

**SAK HAR STÄRKT** sitt policy- och påverkansarbete bland annat genom utgivningen av en serie policy briefs samt en mycket uppskattad internationell konferens, i för SAK ny tappning, på temat hur olika aktörer kan stödja förändring inifrån i Afghanistan.

Under hösten beviljades SAK Sida-finansiering till ett treårigt program för att stärka civilsamhällesorganisationer i Afghanistan. I programmet ingår bland annat organisationer som arbetar för personer med funktionsnedsättning, traditionella civilsamhällesaktörer i byar på landsbygden och yrkesförbund, inklusive det afghanska barnmorskeförbundet. Det som förenar de olika organisationerna är att de är centrala aktörer för ett starkt civilsamhälle i Afghanistan. Förhandlingar och förberedelser med de lokala samarbetsorganisationer som ingår i programmet pågick under hösten. När programmet inleds 2026 när SAK genom sina samarbetsorganisationer ut i stora delar av Afghanistan. Avtalet med Sida var ett viktigt steg för att visa SAKs fortsatta relevans i Afghanistan och avgörande för framgång i dialog med andra möjliga givare. Vi avslutade därför året med en ljusare finansiell prognos än vid årets början.

## SAKs samarbetsorganisationer

**ADA, Afghan Development Association.** ADA är en afghansk NGO som startade 1990 för att bistå flyktingar med nödhjälp. Nu fokuserar ADA på långsiktigt utvecklingsarbete och humanitärt arbete och arbetar bland annat på landsbygden med att öka försörjningsmöjligheter, katastrof-riskminimering och utbildning.

**AMA, Afghan Midwives Association.** Det afghanska barnmorskeförbundet AMA är en medlemsbaserad yrkesorganisation som grundades 2005. AMA har över 3 500 medlemmar i 34 provinser och verkar för att öka barnmorskors kompetens och egenmakt, för att nå målet om en högkvalitativ mödravård för alla kvinnor och barn i Afghanistan.

**AOAD, Accessibility Organization for Afghan Disabled.** AOAD är en afghansk NGO. Den grundades 2007 av personer med funktionsnedsättning för att verka för deras rättigheter och stödja personer med funktionsnedsättning och deras familjer.

**DACAAR, Danish Committee for Aid to Afghan Refugees.** DACAAR grundades 1984 och är en dansk internationell NGO som arbetar med utvecklingsbistånd i Afghanistan, med fokus på vatten, sanitet, landsbygdsutveckling och försörjningsmöjligheter.

**DHSA, Development and Humanitarian Services for Afghanistan.** DHSA är en afghansk NGO grundad 1992 av demobiliserade afghaner med målet att stödja civila som drabbats av årtal med krig, och för att återuppbygga landet. DHSA arbetar med att stärka civilsamhället och arbetar

bland annat med utbildning, humanitärt stöd, kommunikation och medier.

**EPTDO, Environmental Protection, Trainings and Development Organization.** EPTDO är en afghansk NGO grundad 2020. EPTDO arbetar bland annat med skydd av miljön, åtgärder för att hantera effekterna av klimatförändringarna, och hållbara försörjningsmöjligheter.

**KOO, Kabul Orthopaedic Organisation.** KOO är en afghansk NGO som främst arbetar med att stödja personer med funktionsnedsättning, särskilt kvinnor och barn, med rehabilitering och ortopediska hjälpmedel.

**NAC, Norwegian Afghanistan Committee/Afghanistan-komiteen.** NAC är en medlemsbaserad solidaritetsorganisation som grundades 1980. Programmen i Afghanistan syftar till att stoppa fattigdom och hunger, främja god hälsa, minska ojämlikhet och främja fred, inkludering och jämställdhet.

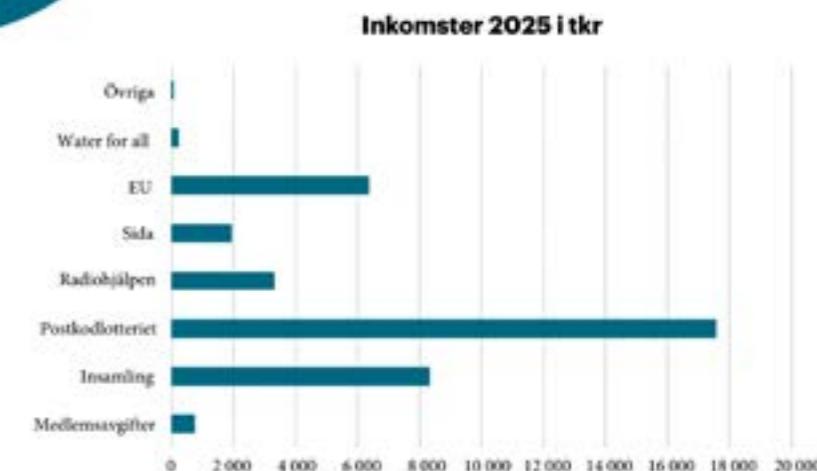
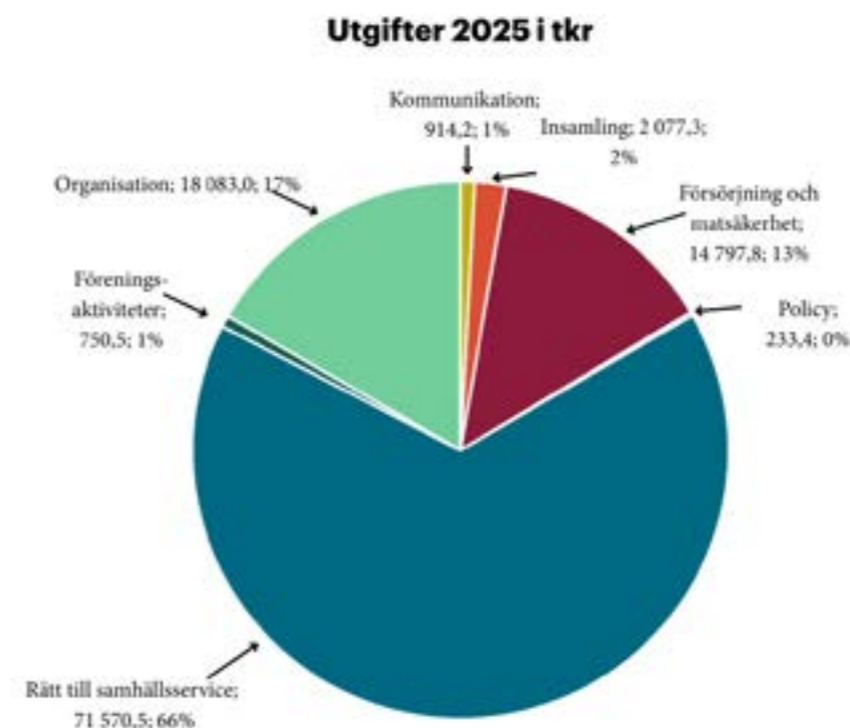
**TLO, The Liaison Office.** TLO är en afghansk NGO som grundades 2003. TLO fokuserar på lokalsamhällesledd utveckling, styre och motståndskraft. TLO:s program handlar bland annat om fredsbyggande, dialog, försörjning, utbildning och miljö.

**WCC, War Child Canada.** WCC, grundad 1999, är en kanadensisk NGO som fokuserar på att stödja barn och familjer som drabbats av krig och konflikter. WCC har funnits i Afghanistan i över 20 år och arbetar med skydd av barn, utbildning, hälsa och försörjningsmöjligheter.

# Inkomster och utgifter

Postkodlotteriet var under 2025 den största externa finansieraren av SAKs verksamhet. SAKs egna reserver utgjorde ett betydande bidrag till genomförande av kärnverksamheten, och särskilt till programmet för personer med funktionsnedsättning vilket även finansierades av Radiohjälpen. SAKs insamling var också en viktig inkomstkälla till det

programmet. EU finansierade landsbygdsutvecklingsprogrammet. Därtill finansierade reserverna alla byggnationsprojekt och, tillsammans med Water for All, ett WASH-projekt (tillgång till vatten, sanitet och hygien). Sida återkom som finansör och samarbetspartner när ett nytt civilsamhällesprogram startade.



# Situationen i Afghanistan 2025

Islamic Emirate of Afghanistan (IEA) har stabiliserat landet och konsoliderat sin makt. Befolkningen fortsätter dock lida under den dubbla bördan av en utdragen humanitär kris och regimen repression. Värst drabbas flickor och kvinnor. Allt fler försöker hitta alternativ när utbildningar stängs, och antalet kvinnor som startade företag ökade.

## Humanitär situation

2025 har präglats av fortsatt omfattande humanitär nöd. FN uppskattade att runt 23 miljoner människor – drygt halva den afghanska befolkningen – var i behov av humanitärt stöd under året. Det internationella analysverket för matosäkerhet och undernäring, IPC, visade att ungefär en fjärdedel av befolkningen upplevde höga nivåer av matosäkerhet och att uppåt fyra miljoner barn led av akut undernäring – en av de högsta nivåerna globalt.

Dock tvingades FN revidera ner årets humanitära responsplan till att prioritera endast tolv miljoner människor, då det totala biståndet till Afghanistan krympte med omkring 30 procent under året. Den främsta anledningen var nedstängningen av det amerikanska biståndsorganet USAID, men även andra bilaterala givare drog ner. Sveriges regering valde under året att helt fasa ut utvecklingsbiståndet till Afghanistan och kvarstår nu med endast humanitärt bistånd.

Hälso- och sjukvården i Afghanistan, som huvudsakligen finansieras av bistånd, rapporterades vara på bristningsgränsen då 422 hälsovårdsinrättningar och mer än 300 nutritionsenheter tvingades stänga under året till följd av utebliven finansiering.

Situationen förvärrades av det stora tvångsåtervändandet

av afghanska flyktingar från Pakistan och Iran. Sedan slutet av 2023 har mer än fyra miljoner återvänt, varav nästan hälften anlände mellan mars och augusti 2025. Detta har accelererat den redan snabba befolkningstillväxten och utgör en påfrestning på en svag arbetsmarknad och bräcklig samhällsservice. Spänningar inom lokalsamhällen tilltar när konkurrensen om knappa resurser ökar. Även ekonomin i stort har drabbats, då remitteringar – medel som skickas hem av utlandsarbetande – har minskat. Enligt Världsbanken har landets BNP krympt med cirka 25 procent sedan talibanernas maktövertagande.

**AFGHANISTAN RANKAS** enligt FN:s miljöprogram UNEP bland världens mest klimatsårbara och minst klimat-anpassade länder. Men då regimen inte är internationellt erkänd, får Afghanistan inte tillgång till den globala klimatfinansieringen och landet exkluderades således från deltagande vid COP30 i Brasilien.

Eftersom tre av fyra jobb i landet är beroende av klimat-känsligt jordbruk, har de alltmer intensiva perioderna av torka och översvämningar spätt på arbetslösheten, förvärrat matosäkerheten och drivit människor på flykt. I dag anses klimatrelaterade katastrofer vara den främsta drivkraften bakom internflykt, medan konflikt var den dominerande före maktövertagandet. År 2025 uppgick antalet internflyktingar i landet till omkring fyra miljoner. Myndigheterna



Gatubild från Kabul, sommaren 2025.

har lagt press på dem att återvända till sina hemorter och manat till stöd från biståndsaktörer. Kapaciteten att tillhandahålla det omfattade och långsiktiga stöd som krävs för klimatanpassning och varaktig vidarebosättning är dock låg, då det mesta av biståndet består av kortsiktigt humanitärt stöd.

Afghanistan är återkommande drabbat av jordbävningar och även under 2025 uppmättes flera skalv. Den största, med epicentrum i avlägsna delar av provinsen Kunar, skördade den 31 augusti över 2 000 människoliv, skadade mångfald fler, och förstörde infrastruktur och näringar.

## Mänskliga rättigheter

Året präglades av fortsatta kränkningar av mänskliga rättigheter. Regimens ledare, den Kandahar-baserade emiren Hibatullah Akhundzada, har befäst sin makt över hela landet genom att via moralpolis, underrättelsetjänst och lokala religiösa råd stärka tillsynen av dekret. Vid slutet av 2025

## Kampen om makten mellan Kabul och Kandahar

Makten i Afghanistan finns i huvudsak fördelad mellan huvudstaden Kabul och provinsen Kandahar i söder. I den förra finns ministerium och myndigheter, på i den senare finns den religiösa ledaren emiren. Generellt är makthavarna i Kabul mer liberala vad gäller exempelvis kvinnors och flickors rättigheter, medan Kandahar representerar en extremt konservativ del av talibanerna. Under de senaste åren har allt mer makt koncentrerats runt emiren och en liten grupp rådgivare som finns runt omkring honom. Detta sammantaget med de skillnader som finns i värderingar och uppfattningar om hur Afghanistan borde styras och utvecklas har lett till ökade spänningar mellan Kabul och Kandahar. Emiren har också lyckats ta kontroll över i princip hela landet, vilket historiskt sett varit mycket ovanligt i Afghanistan.

hade totalt 470 dekret utfärdats sedan maktövertagandet, varav 79 specifikt om kvinnor och flickor. Implementering av lagen om främjande av dygd och förhindrande av omoral, som antogs hösten 2024, har gett moralpolisen vidsträckta befogenheter att reglera och övervaka medborgares beteende. Lagen omfattar bland annat krav på klädsel och uppträdande. Detta



FOTO: CAJISA WIKSTRÖM

*En lag reglerar hur kvinnor ska klä sig.*

drabbar kvinnor och flickor i synnerhet, som, utöver de tidigare restriktionerna som förhindrat dem från att studera efter årskurs 6 och delta i stora delar av arbetsmarknaden, nu också kan straffas för att resa utan manlig vårdnadshavare eller för att inte bära heltäckande slöja. Kvinnor som utsatts för våld och övergrepp löper risk att anklagas för moraliska brott.

**SOM EN DEL AV RESTRIKTIONERNA** mot kvinnors utbildning infördes under 2025 även förbud mot de tidigare tillåtna yrkesutbildningarna för kvinnor inom sjuksköterske- och barnmorskeprogram. Detta väntas på sikt få allvarliga konsekvenser för ett redan sårbart hälso- och sjukvårdssystem och för möjligheterna att minska den höga mödra- och barnadödligheten.

Samtidigt är efterfrågan på flickors utbildning fortsatt stark. Antalet flickor som skrivits in på låg- och mellanstadiet ökade från cirka två miljoner 2021 till närmare tre miljoner 2024. En undersökning av FN-organet UN Women bland över 2 000 afghaner i såväl städer som landsbygd visade att hela 92 procent av de tillfrågade ansåg det viktigt att flickor får fortsätta sin skolgång. I avsaknad av offentliga skolor för flickor efter årskurs 6 har allt fler familjer börjat anlita privata lärare eller satt sina döttrar i religiösa flickskolor som erbjuder motsvarande högstadie- och gymnasieutbildningar. Dessa kombinerar i varierande grad religiös undervisning med sekulära ämnen.

Under året noterades en ökning av afghanska kvinnor inom småskaligt företagande, exempelvis produktion av hantverk, sanitetsprodukter och livsmedel. Då IEA accepterar sådan verksamhet så länge regler kring könssegregering, klädsel och manlig följeslagare efterlevs, ger det ett begränsat men viktigt utrymme för kvinnors delaktighet på arbetsmarknaden och strävan efter ekonomisk egenmakt.

## Ekonomi

Enligt Världsbanken har den afghanska ekonomin lagt sig på ett nytt jämviktsläge efter att ha krympt med omkring 25 procent sedan regimskiftet, till följd av internationella sanktioner, minskat civilt och militärt bistånd, samt effekterna av extremväder. Den snabbt växande befolkningen i kombination med en stagnerad ekonomi innebär ett sjunkande BNP per capita från en redan mycket låg nivå.

Trots de skrala förutsättningarna har IEA lyckats finansiera sin statsbudget med enbart egna intäkter. Detta har uppnåtts genom att förstärka det skattesystem de ärvde, upprätthålla tullavgifter, bekämpa korrupktion och banta statsapparaten. IEA redovisar dock inte hur intäkter används, men enligt bedömningar går upp emot 40 procent till säkerhetsutgifter, främst i form av löner till polis och militär.

## Politik och internationella relationer

Regimen har i stort lyckats hålla ihop rörelsen och uppträda enhetligt. I de fall då intern oenighet ändå har uttryckts offentligt har svaret från Kandahar varit att beskriva oliktydande som fiender till den islamiska ordningen och varnat för konsekvenserna. Emiren statuerade ett tydligt exempel i början av 2025 genom att utfärda en arresteringsorder mot biträdande utrikesminister Abbas Stanikzai som vid några tillfällen öppet ifrågasatt förbudet av flickors utbildning. Stanikzai lyckades fly till Förenade Arabemiraten och har sedan dess inte återvänt.

Under året fortsatte FN-ledda samtal mellan talibanregimen och omvärlden i den så kallade Doha-processen. Dialogen syftar till att klargöra förväntningar och villkor för en möjlig framtida återintegrering av Afghanistan i det internationella samfundet. Processen har ännu inte uppvisat något riktigt momentum, även om de tekniska arbetsgrupper som tillsatts kring narkotikabekämpning och stöd

till privat sektor kan ses som förtroendeskapande åtgärder, vilka på sikt kan möjliggöra hantering av även mer politiskt känsliga frågor. Processen har från olika håll fått kritik för att varken inkludera kvinnor eller icke-talibanskt ledarskap från Afghanistan.

**SAMTIDIGT HAR RELATIONERNA** inom regionen utvecklats, där dialoger och överenskommelser kring handel, investeringar och säkerhet prioriterats framför ideologiska skillnader. Relationen till Ryssland uppmärksammades särskilt under 2025 då landet blev det första och hittills enda som erkänt IEA. Moskva motiverade beslutet med behovet av pragmatisk säkerhetspolitik, särskilt vad gäller kampen mot

terrorism – inklusive den afghanska IS-grenen ISKP – samt behovet av regional stabilitet och handelsrelationer. Beslutet kan också ses som en del av Rysslands bredare ambition att stärka sitt inflytande i regionen, medan västvärlden fortsätter isolera IEA.

Relationerna till grannlandet Pakistan var fortsatt spända. Afghanistan anklagas för att härbärgera och understödja den pakistanska talibanrörelsen TTP som utfört attacker i Pakistan – något som IEA förnekar. Områden längs gränsen har utsatts för återkommande attacker från båda sidor, och Pakistan har även använt flygvapen. I oktober nåddes en överenskommelse i Qatar om vapenvila. Samtidigt har



*Kabul riskerar att bli den första moderna staden som har tömt alla sina vattenreserver.*

FOTO: CAJISA WIKSTRÖM

relationen till Pakistans ärkerival Indien stärkts, vilket uttryckts genom bland annat ett besök i oktober av IEA:s utrikesminister Amir Khan Muttaqi till sin indiska motpart i New Delhi.

I augusti lanserade IEA en femårig utvecklingsstrategi, med visionen om ett stabilt och välmående Afghanistan med goda regionala och globala relationer. Strategin signalerar ett skifte från fokus på att stabilisera en kris till utveckling och statsbyggande. Den innehåller koncept som transparens, social rättvisa, rättigheter och jämlikhet. På ytan verkar de vara förenliga med globala normer, men där finns en väsentlig skillnad i betydelse och tillämpning som utgår från talibanernas tolkning av islamisk lag.

2025 antog FN:s råd för mänskliga rättigheter, UNHRC, en resolution om situationen i Afghanistan och inrättade en oberoende internationell utredningsmekanism. Syftet är att samla bevis på allvarliga människorättsövergrepp och krigsförbrytelser inför möjliga framtida rättsprocesser.



FOTO: KAISA JOHANSSON

### Civilsamhället

IEA är ambivalent till det formella civilsamhället. Det kan tillskriva biståndsaktörer ett värde i att möta såväl humanitära som utvecklingsbehov och premierar när det sker genom afghanska organisationer. De intar dock en tydligt negativ inställning till aktörer som uttalat fokuserar på mänskliga rättigheter och jämställdhet, vilket ofta ses som ett uttryck för ”social ingenjörskonst” i strid med talibanernas tolkning av sharia.

Däremot är attityderna gentemot traditionella strukturer på landsbygden, såsom byalag och lokala råd, mer positiva. Genom sin sociala auktoritet har dessa organ visat sig ha ett visst inflytande över lokala myndigheter. Över lag förblev dock civilsamhällets handlingsutrymme mycket begränsat under 2025. Många organisationer och mediaaktörer har tvingats anpassa såväl arbetssätt som språkbruk för att undvika att provocera IEA och utsättas för repression.

Internet, som sedan talibanövertagandet utgjort en viktig arena för fortbildning, nyhetsspridning och aktivism, begränsades under året, först genom att IEA kopplade bort fiberoptiska anslutningar i flera provinser med hänvisning till att förhindra omoral. I september följde en landsomfattande nedstängning under några dagar. Efter vädjanden från såväl civilsamhället och näringslivet – och slutligen även ministrar som varnade för effekterna på IEA:s administration – lät Kandahar återställa internet. Dock rapporteras det om fortsatta begränsningar i uppkoppling, onlinetjänster och sociala medier.

### Första staden utan vatten

Kabul riskerar att bli den första moderna staden att ha tömt alla sina vattenreserver. Enligt beräkningar från UNICEF kan grundvattnet ha sinat helt 2030. Kabuls grundvattennivåer har stört dykt 25–30 meter under de senaste tio åren, med en utvinning som överstiger den naturliga påfyllnaden med 44 miljoner kubikmeter årligen.

UNICEF:s beräkningar visar att nästan hälften av Kabuls borrhål för vatten, Kabulbornas främsta källa till dricksvatten, redan är uttorkade. Över 120 000 oreglerade brunnar, samt hundratals fabriker och växthus, tömmer Kabuls tre huvudsakliga grundvattenmagasin i en takt som nästan är dubbelt så stor som de kan fyllas på naturligt.

Klimatförändringarna har kraftigt förvärrat krisen. Nederbörden har minskat betydligt, bland annat i vitala avrinningsområden som fyller på Kabuls grundvatten.

Misslyckande med att bygga upp en fungerande infrastruktur, oreglerad vattenbörning och bristande underhåll är andra starkt bidragande orsaker.

Fakta	Afghanistan	Sverige	Källa
Uppskattad befolkning	43,8 miljoner	10,7 miljoner	UNFPA, 2025
Förväntad livslängd vid födsel	Kvinnor 68 Män 65	Kvinnor 85 Män 82	UNFPA, 2025
Andel av befolkningen 0-14 år 15-64 år 65 år +	43% 55% 2%	16,7% 62,4% 15,7% (över 70)	UNFPA, 2025
Antal barn per kvinna	4,7	1,4	UNFPA, 2025
Mödradödlighet per 100 000 levande födslar	521	4	UNFPA, 2023/2025
Uppskattad barnadödlighet under 5 år, per 1 000	55,5	2,5	UNICEF, 2023
BNP per capita och år	413,8 USD	57 117 USD	Världsbanken, 2023/2024

### Statistik – osäker och ofta bristfällig

Statistiska uppgifter om Afghanistan bör tolkas med viss försiktighet. Många uppgifter bygger på uppskattningar snarare än fullständig datainsamling. Varierande metoder och brist på aktuella undersökningar gör att uppgifter om befolkning, ekonomi, utbildning och hälsa kan vara osäkra eller ofullständiga.

# Engagemang, kommunikation och påverkan

Afghanistan har alltmer hamnat i skymundan i Sverige. SAK har en central roll i att öka kunskapen, nyansera bilden och visa att det går att göra konkret skillnad.

**AFGHANISTAN HAR I STOR UTSTRÄCKNING** hamnat i skymundan i den svenska utrikespolitiska diskussionen, bland annat till följd av krigen i Ukraina och Gaza. Landet har fått begränsat utrymme i medierna, och när det väl uppmärksammas sker det ofta i negativa sammanhang med en återkommande bild av att positiv förändring inte är möjlig under talibanernas styre. Samma inställning präglar även den svenska politiken, där Afghanistan har nedprioriterats kraftigt.

Mot denna bakgrund har SAK en central roll i att öka kunskapen om Afghanistan, bidra med en mer nyanserad lägesbild och synliggöra att det fortsatt går att göra konkret skillnad för befolkningen. Detta har skett genom exempelvis tidningen Afghanistan-nytt, närvaro i sociala medier samt genom seminarier, föreläsningar, politikerkontakter, och andra aktiviteter arrangerade av kansliet och lokalförningarna.

## Påverkan och opinionsbildning

SAK verkar för ett fortsatt starkt stöd för Afghanistans folk. En central påverkansfråga under året var att driva på för en

förnyad bilateral strategi för utvecklingssamarbetet med Afghanistan. SAK har sökt möten med samtliga riksdagspartier och träffade under året representanter för sju av dem.

**I APRIL ANORDNADES** ett välbesökt seminarium i riksdagen under rubriken "Afghanistan i kris – hur kan Sverige göra skillnad?", där SAK visade på möjligheterna att stödja Afghanistans befolkning utan att gynna talibanstyret.

SAK bjöd också in de politiska ungdomsförbunden till ett rundabordssamtal i Almedalen på samma tema. Utöver möten med enskilda politiker uppvaktade SAK Utrikesdepartementet tillsammans med andra organisationer i Sverige som bedriver verksamhet i Afghanistan. I juli meddelades dock att landstrategin läggs ned – men att regeringen fortfarande avsåg stötta Afghanistans kvinnor och flickor. SAK svarade med en debattartikel som ställde frågan hur regeringen avser att stödja Afghanistans kvinnor – som man sagt är en prioriterad grupp – enbart genom humanitärt bistånd. Frågan har ännu inte besvarats.

På årsdagen av talibanövertagandet publicerade DN Debatt



FOTO: KAJSA JOHANSSON

Votering på årsmötet i Uddevalla, där ett hundratal medlemmar deltog.

en artikel där SAK, tillsammans med 13 experter och tidigare ambassadörer, uppmanade den svenska regeringen att föra dialog med talibanregimen eftersom isolering får negativa konsekvenser för civilbefolkningen.

**SAK INITIERADE UNDER ÅRET** en serie policy briefs som utforskar några av de utmaningar som Afghanistan står inför i dag, med särskilt fokus på hur civilbefolkningen påverkas. Briefsen riktar sig bland annat till policymakare, institutionella givare, myndigheter och akademiker och syftar till att bidra till kunskapsbaserade policybeslut kring Afghanistan. Som en del av SAKs bredare policyarbete fungerar briefsen som ett verktyg för att skapa engagemang kring viktiga frågor. De kan exempelvis ligga till grund för seminarier där olika aktörer samlas för att diskutera utvecklingen i landet. Teman från policy briefsen kan också belysas ur ett journalistiskt perspektiv i Afghanistan-nytt, vilket bidrar

till att sprida kunskap om viktiga policyfrågor hos SAKs medlemmar.

SAKs internationella konferens, som äger rum vartannat år, genomfördes i ett nytt format i mindre skala på kansliet, som en serie rundabordssamtal under två dagar. Konferensen samlade ett fyrtiotal forskare, praktiker och policymakare för att diskutera styrning under talibanerna, utbildning, möjligheter för kvinnors ekonomiska deltagande, civilsamhällets roll, landets exkludering från globala klimatprocesser samt migrations- och återvändandefrågor.

**FORMATET UPPFATTADES** som konstruktivt av deltagarna då många olika röster fick utrymme i samtal som inte begränsades till paneler. Diskussionerna och de rekommendationer som framfördes sammanfattades i en policy brief och en svensk sammanfattning utan attribution till enskilda



Rangina Hamidi undervisar på Thunderbird School of Global Management och driver företaget Kandahar Treasure. Hon var en av deltagarna på den internationella konferensen.

deltagare, eftersom samtalen hölls under Chatham House Rule.

För att kunna påverka beslutsfattare och policymakare även bortom Sverige tog SAK initiativ till att återaktivera European Network of NGOs in Afghanistan (ENNA), ett nätverk för gemensamt påverkansarbete på EU-nivå. Ett 15-tal organisationer samlades i Bryssel i december för att identifiera teman för gemensamma initiativ, exempelvis behovet av klimatfinansiering.

## Kommunikation

Tidningen Afghanistan-nytt gavs ut med fyra nummer och en genomsnittlig upplaga på 5 450 per nummer. Målet med tidningen är att öka kunskap om och engagemang för Afghanistans folk och för SAKs verksamhet. Tidningen rapporterar om Afghanistan i allmänhet, SAKs verksamhet och om medlemsrörelsen. Ett längre tema fördjupar nyheter och företeelser. 2025 års teman behandlade pressfrihet, afghansk musik, mänskliga rättigheter och turism.

På hemsidan fortsätter sidorna "Lär känna Afghanistan", med information om till exempel kvinnors situation, historia och samhälle, vara de mest besökta, vilket visar på hemsidans betydelse för personer som söker kunskap på svenska om Afghanistan. På grund av begränsade resurser har hemsidan dock inte kunnat utvecklas och uppdateras i den grad som var planerad, något som kommer att vara prioriterat under nästkommande år.

Inom ramen för arbetet med registrering av Solidarity Committee for Afghanistan i Afghanistan genomfördes ett byte av visuell identitet på engelska. Syftet var att säkerställa en tydlig förändring från den tidigare visuella identiteten. Den blå kartan byttes ut mot en grön krokus. Krokusen anspelar på växtkraft, Afghanistans omfattande saffransproduktion som till stor del drivs av kvinnor, samt generellt på levnadsförutsättningar på landsbygden. Förändringen fick omedelbart genomslag på SAKs engelska hemsida och sociala medier, samt i ett antal nyckeldokument så som den strategiska planen.

## Medlemsrörelsen

SAK hade under 2025 2 690 medlemmar, vilket är en minskning med cirka sex procent från 2024. Åtta av tio lokalföreningar hade en aktiv styrelse och totalt anordnades 71 aktiviteter av lokalföreningarna.

Efter ett år av osäkerhet kring organisationens och verksamhetens framtid fanns ett behov av en konkret samlade kraft för att mobilisera medlemsengagemanget. Idén om en insamlingstävling växte fram och startskottet gick på årsmötet i maj. Tävlingen skapade stort engagemang och ett insamlingsresultat långt över förväntan.

Under 2025 har kansliet satsat på att hitta flera vägar till engagemang än den nuvarande lokalföreningsmodellen. Bland annat har SAK arbetat med att hitta engagemang

## Policy brief-serie lanserad

En viktig del i omställningen till att bli en tydligare policyaktör har varit att publicera policy briefs på teman som ligger nära SAKs prioriterade påverkansfrågor och vår verksamhet. Under 2025 gavs fyra policy briefs ut.

- Supporting Civil Society in Afghanistan – Critical Reflections of the Past and Recommendations for the Future
- Left Behind: Afghanistan's Exclusion from Global Climate Finance
- Collateral Damage: The Civilian Toll of Sanctions in Afghanistan
- Between Ambition and Reality: Lessons Learned from the Implementation of UNSCR 1325 in Afghanistan



Rebekah Krebs från kansliet tillsammans med Björn-Åke Törnblom, engagerad i lokalföreningen i Stockholm, vid SAKs monter under MR-dagarna i Kista i december.

för Afghanistan på platser i landet som i dag inte har en aktiv lokalförening. Till exempel genomfördes under 2025 samarbeten med lokala föreningar kring evenemang i både Umeå och Luleå. Den stora uppslutningen visar att sådana samarbeten har potential att nå fler unga och personer med afghanskt ursprung.

## Insamling

Insamlingen 2025 gav ett gott resultat trots utmanande förutsättningar. 8,3 miljoner kronor samlades in, vilket överträffade det mål som satts för året. För att stimulera nytänkande kring insamling i en tid då organisationens egenfinansiering blivit allt viktigare inrättades ett tillfälligt

insamlingsråd för att knyta kontakter med företag och filantroper, samtidigt som insamlingsansvarig vidareutbildades i att attrahera större givare.

SAK deltog i Giva Sveriges forum och lyftes som exempel på vägen ur krisen med bibehållet förtroende. Insatser gjordes för att nå nya målgrupper via det digitala verktyget Adoveo och genom lokalföreningarnas insamlingstävling, medan trogna givare fortsatte att bidra med höga snittgåvor via bland annat postala utskick. Antalet månadsgivare minskade fortsatt något utan dramatiskt tapp. Året innehöll också en betydande gåva från en second hand-verksamhet samt en testamentsgåva till mödravårdsarbetet i Afghanistan.

## Exempel på aktiviteter anordnade av medlemsrörelsen eller kansliet

### Januari

- SAK: Lansering av strategisk plan 2025-2027

### Februari

- SAK Södertälje: Rundringning, återvärvning av tidigare medlemmar

### Mars

- SAK: Seminarium med barnmorsketema
- SAK Skövde/Skaraborg: Manifestation för kvinnors rättigheter
- SAK Uppsala: Career day på Uppsala universitet

### April

- SAK Göteborg: Kulturkväll
- SAK Skövde/Skaraborg: Bokcirkel
- SAK Stockholm: Föreläsning

### Maj

- SAK Vänersborg: Deltagande på Dalabergsdagen

### Juni

- SAK Stockholm: Midsommarquiz på sociala medier, "Vad vet du om Afghanistan?"
- SAK Södertälje: Utställning – Styrka i motvind
- SAK: Panelsamtal med Rescue i Almedalen



FOTO: THOMAS MAGNUSSON

Författaren Louise Körnung i samtal med SAKs generalsekreterare Kajsa Johansson på Skara bibliotek.

### Augusti

- SAK: Webinarium om kvinnors situation på årsdagen av maktövertagandet
- SAK Skövde/Skaraborg: Öppen bokklubb

### September

- SAK Skövde/Skaraborg: Författarbesök av Louise Körnung
- SAK Skåne: Barnvagnsmarschen tillsammans med RFSU
- SAK Södertälje: Insamling till Världens Barn

### Oktober

- SAK Göteborg: Seminarium tillsammans med Göteborgs universitet

- SAK Vänersborg: Fika tillsammans med FN-föreningen
- SAK Dalarna: Fika för Afghanistan i samarbete med Missionskyrkan i Rättvik.

### November

- SAK Stockholm: Insamlingsmiddag för öppnandet av barnmorskeklolik i Afghanistan
- SAK Skövde/Skaraborg: Saffransförsäljning
- SAK: SAKs internationella konferens – Supporting Change from Within: Rethinking International Engagement with Afghanistan

### December

- SAK Dalarna: Fika för Afghanistan i Rättvik och invigning av fotoutställningen Styrka i motvind på Kulturhuset i Rättvik. Utställningen var sedan på plats resten av året.
- SAK Skåne: Deltagande på Kulturs julmarknad i Lund
- SAK Uppsala: Schysst jul



FOTO: BJÖRN O HENRIKSSON

Fika för Afghanistan och första dagen för SAKs fotoutställning "Styrka i motvind" på Kulturhuset i Rättvik.

## Tävling drog in pengar till två kliniker

UNDER 2025 PÅGICK EN TÄVLING bland lokalföreningarna om att samla in pengar till en mödravårdsklinik. Målet var att tillsammans få in tillräckligt för att starta och driva en klinik i ett år, men resultatet blev det dubbla.

2025 startade SAK ett projekt tillsammans med det afghanska barnmorskeförbundet, AMA, för att starta tio mödravårdskliniker på landsbygden i Wardak, bemannade med en barnmorska. Pengarna kommer initialt från SAKs egna reserver. Idén till tävlingen kom från medlemsrörelsen, med syftet att både skapa engagemang och konkret samla in pengar till en insats.

Lokalföreningarnas insamlade kronor delades med antal medlemmar för att alla skulle kunna delta med lika stora chanser att vinna. Det blev lokalföreningen i Södertälje som vann.



FOTO: LAURA LINDHOLM

Lokalföreningen i Göteborg på Bokmässan i Göteborg.



FOTO: HANNEKE KOUWENBERG

Lokalföreningen i Skåne på julmarknad i Lund och Margareta Varenhed som cyklar till Frankrike.

– Det var ju skojigt, både för oss och för att det gick så bra för alla lokalföreningar, säger Hasse Hansson, ordförande för lokalföreningen i Södertälje.

De har samlat in pengar genom att sälja mycket saffran och genom insamling vid aktiviteter men också genom utskick till medlemmarna som i sin tur samlat in pengar från vänner och bekanta och tagit egna initiativ till att sälja saffran.

– Det har känts som en omstart med klinikerna. Det ger en extra drivkraft att vara med om att bygga upp något nytt, säger han.



FOTO: PRIVAT

Lokalföreningen i Stockholm var den som samlade in mest pengar totalt. Den har bland annat satsat på kampanjer i sociala medier och avslutade året med en insamlingsmiddag, som lockade omkring 60 personer. Enskilda medlemmar har sålt hemsydda väskor och ordnat loppis. Alla lokalföreningar har samlat in till klinikerna i samband med olika aktiviteter, som Barnvagnsmarschen i Malmö, Bokmässan i Göteborg, julmarknader och föreläsningar – och i Skövde/Skaraborg samlade medlemmen Margareta Varenhed in pengar i samband med att hon cyklade från Sverige till södra Frankrike.



FOTO: WASIM FAHIM

Insamlingsmiddag i Stockholm.

# Landsbygds- utveckling

Många afghaner på landsbygden har svårt att försörja sig. Klimatförändringar och återkommande naturkatastrofer förvärrar situationen. SAK verkar tillsammans med samarbetsorganisationer för att stärka landsbygdsbefolkningens motståndskraft.

**EN STOR ANDEL AV BEFOLKNINGEN** på Afghanistans landsbygd lever i en utsatt situation med begränsade möjligheter till försörjning, svårigheter att få tillgång till finansiering till egen verksamhet och att nå marknader där varor kan säljas.

Många hushåll saknar stabil inkomst och de resurser som behövs för att kunna tjäna pengar, som mark eller andra produktiva tillgångar.

Klimatförändringar, återkommande naturrelaterade risker och brist på lokala strukturer för katastrofberedskap, inklusive vattenhantering, förvärrar situationen ytterligare. Samtidigt finns ett behov av stärkt social sammanhållning och ökad kunskap om rättigheter och konflikthantering på lokal nivå.

För att stärka landsbygdsbefolkningens motståndskraft och möjlighet till försörjning arbetar SAK tillsammans med samarbetsorganisationer med olika typer av insatser.

## Försörjningsmöjligheter och matsäkerhet i en tid av kriser

Under 2025 har landsbygdsutvecklingsprogrammet, som implementeras av Danish Committee for Aid to Afghan

Refugees (DACAAR), bidragit till att stärka försörjningsmöjligheter, ekonomisk egenmakt och klimatanpassningsförmåga på landsbygden i provinserna Wardak, Kunduz och Jawzjan.

**EN CENTRAL DEL** i programmet har varit att stärka hushållens tillgång till finansiella resurser. Under året etablerades 851 spar- och lånegrupper med totalt 17 020 medlemmar, där hälften av grupperna utgörs av kvinnor. Genom intern utlåning har 710 medlemmar kunnat investera i småskaliga inkomstaktiviteter. Den låga andelen beror på att spargrupperna bara hade hunnit vara aktiva i sex månader före årets slut, och därmed inte hunnit spara ihop tillräckligt med kapital. Spargrupperna har kombinerats med utbildningsinsatser i bokföring, kreditgivning och gruppstyrning, vilket stärker både ekonomisk kompetens och lokal organisering. Parallellt har programmet investerat i yrkesutbildning och småföretagsutveckling. Efter genomförda marknadsanalyser erbjöds 1 206 kvinnor och män utbildning inom yrken med lokal efterfrågan. Stödet riktades särskilt till unga och andra utsatta grupper och syftade till att skapa långsiktiga försörjningsmöjligheter.

Inom jordbrukssektorn har 553 lantbrukare fått stöd i form av insatsvaror och utbildning i förbättrade odlingsmetoder,



FOTO: EVA KELLSTRÖM FROSTE

Mohammad Mahbadi visar sitt slutprojekt på en yrkesutbildning i att installera solpaneler, en ritning på hur en kvarn kan drivas av solenergi. Deltagarna kommer från byar i distriktet Behsud i provinsen Wardak. Yrkesutbildningen är en del av projektet för förbättrade försörjningsmöjligheter.

samtidigt som 124 producentgrupper bildats för att stärka samverkan och kopplingar till marknaden. Dialog och avtal mellan producenter och marknadsaktörer, till exempel uppköpare och handlare, har initierats för att skapa mer hållbara värdekedjor.

Särskilt viktigt var att kvinnor deltog i lika stor utsträckning som män i spargrupper och yrkesutbildningar. Det stärker kvinnors ekonomiska handlingsutrymme i en mycket begränsande kontext.

Bland dem som nåtts av aktiviteterna finns även återvändande migranter från grannländerna Iran och Pakistan,

### Några av resultaten under 2025:

Etablerade spar- och lånegrupper	851
Medlemmar i spargrupper	17 020 (50% kvinnor)
Personer som fått interna lån	710 (43% kvinnor)
Personer som genomfört yrkesutbildning	1 206 (50% kvinnor)
Installerade bevattningskanaler	4,8 km
Färdigställda jordbruks- och klimatanpassade skyddsstrukturer	55 byggnationer som gynnar 13 506 (57% kvinnor)
Bildade katastrofkommittéer	133
Personer utbildade i katastrofriskreducering	3 150 (42% kvinnor)
Deltagare i rättighets- och inkluderingsinsatser	4 162 (65% kvinnor)

och internflyktingar. 209 återvändande (120 män, 89 kvinnor) och 75 internflyktingar (49 män, 26 kvinnor) har deltagit i aktiviteter som spar- och lånegrupper, träning i småföretagande, träning i katastrofriskreducering samt yrkesutbildning i hönseri.

**PROGRAMMET HAR** även omfattat investeringar i jordbruksinfrastruktur och klimatanpassning. 55 lokalsamhällen har fått förbättrad infrastruktur, bland annat genom installation av närmare fem kilometer bevattningskanaler. Klimatrelaterade insatser har inkluderat stöd till klimatsmart odling, etablering av fruktodlingar samt konstruktion av skyddsstrukturer för att minska sårbarheten för översvämningar och erosion. Samtidigt har 133 lokala katastrofkommittéer bildats och utbildats för att stärka samhällenas beredskap och egen kapacitet att hantera klimatrelaterade risker.

Utöver de ekonomiska och tekniska insatserna har programmet arbetat med social sammanhållning och inkludering. Informationsinsatser om kvinnors rättigheter och rättigheter för personer med funktionsnedsättning har nått 4 162 deltagare (65 procent kvinnor), och utbildningar i konflikthantering har genomförts för att förebygga lokala motsättningar i samband med projektets aktiviteter.

**UPPFÖLJNINGEN AV** programmet fokuserar i stor utsträckning på genomförda aktiviteter och direkta resultat (outputs). Samtidigt är det viktigt att över tid följa hur insatserna bidrar till mer långsiktiga förändringar i form av hållbara försörjningsmöjligheter, ökad resiliens och stärkt lokal kapacitet. Sådan uppföljning planeras att fördjupas under 2026.

Arbetet har genomförts i en komplex kontext som under året påverkades av administrativa förseningar och logistiska hinder: Registrering av projektet hos myndigheterna drog ut på tiden, och stängda gränser mellan Pakistan och Afghanistan försenade delar av det planerade jordbruksstödet.

## Nya skolor och kliniker

Under 2025 slutfördes byggnation av två skolor, i Nangarhar och Badakhshan, och tre sjukvårdskliniker i Nuristan, i samarbete med lokalsamhällen och relevanta myndigheter. Samtliga anläggningar har överlämnats till lokala aktörer för fortsatt drift och underhåll. Genomförandet skedde under utmanande förhållanden med svår terräng, vinter-

väder och tidskrävande myndighetsprocesser, vilket orsakade förseningar. Den lokala förankringen och samverkan med lokala myndigheter och olika råd bedöms samtidigt ha stärkt förutsättningarna för långsiktig användning och hållbarhet.

Skolor och kliniker	
Färdigställda byggnationer	5 (2 skolor och 3 kliniker)
Barn som fick tillgång till förbättrad utbildningsmiljö	566 (205 flickor och 361 pojkar)
Personer som fick ökad tillgång till vårdtjänster	170 096 (43 498 kvinnor, 45 273 män, 39 865 flickor och 41 360 pojkar)

## Tillgång till vatten, sanitet och hygien, WASH

Afghanistan står fortsatt inför en allvarlig och långvarig WASH-kris, till följd av långvarig konflikt, klimatpåverkan, ekonomisk nedgång och otillräckliga investeringar i grundläggande samhällsservice. Miljontals människor saknar tillgång till säkert dricksvatten och adekvat sanitet, särskilt på landsbygden och i svårtillgängliga regioner.

När SAKs verksamhet suspenderades lämnades åtta pågående WASH-projekt ofullbordade. De överlämnades till DACAAR i slutet av 2024 för färdigställande under 2025. Under 2025 säkrades finansiering för sju av dessa. Ett av projekten återupptogs i Badakhshan under november 2025 och kommer att färdigställas under 2026 med samfinansiering från DACAAR, Water for All och SAKs egna medel. Badakhshanprovinsen präglas av mycket hög sårbarhet, osäkra vattenkällor och återkommande klimatrelaterade påfrestningar.

Projektet färdigställer ett gravitationsbaserat vattenförsörjningssystem som beräknas ge tillgång till rent vatten för över 60 000 människor. Arbetet kombineras med lokal kapacitetsuppbyggnad för drift och underhåll för att stärka långsiktig funktion och resiliens.

## Hopp om försörjning – och chans till samvaro

**SPAR- OCH LÅNEGRUPPEN I BYN** Seyahbota ger de deltagande kvinnorna hopp om försörjning. Nästan lika viktigt är det att träffas och dela glädje och bekymmer med varandra.

Seyahbota ligger på 2 400 meters höjd uppe i bergen i distriktet Behsud 1 i provinsen Wardak. Kvinnorna beskriver livet där som fattigt och svårt. En del män är arbetslösa, andra jobbar med jordbruk på egen eller annans mark.

Kvinnorna i sparlånegruppen sparar pengar tillsammans och lånar ut till varandra. Lånen kan gå till akuta behov, som mat och läkarbesök, men när det finns tillräckligt med pengar i kassan är det flera som planerar att ta lån för att starta eget företag.

Habiba Halimi har hand om kassan och har fått utbildning i bokföring.

– Jag bor med mina föräldrar. Vår situation är inte så bra. Jag hoppas kunna starta en egen verksamhet och tjäna pengar så att jag kan bidra till försörjningen.

Habiba Halimi har flera idéer om vad hon kan jobba med: mejeri, höns eller skrädderi.

Sima Halimi bor även hon med sina föräldrar och vill kunna bidra till



Habiba Halimi och Sima Halimi.

försörjningen och få bättre ekonomi. Hennes plan är att bli sömmerska, något hon redan börjat lära sig. Men egentligen hade både Sima och Habiba andra drömmar.

Sima skulle vilja gå klart den sjuksköterskeutbildning hon påbörjat. Habiba vill studera engelska. Talibanstyret har stoppat de möjligheterna. Sparlånegruppen blir en viktig möjlighet

att ändå kunna försörja sig. Och till något annat, nästan lika viktigt.

– Eftersom vi berättar om våra problem och vad vi behöver hjälp med, har vi lärt känna varandra. Det här är också en social aktivitet. Vi har tid att sitta och prata. Det ger en bra möjlighet att bli medveten om hur andra har det och stötta varandra, säger Habiba Halimi.

# Programmet för personer med funktionsnedsättning

Personer med funktionsnedsättning i Afghanistan möter en omfattande diskriminering och stigmatisering samt en mycket begränsad tillgång till utbildning, arbete och inkomstkällor. Programmet för personer med funktionsnedsättning innehåller en bredd av insatser för att stötta utbildning, försörjning och rehabilitering.

**AFGHANISTAN HAR EN AV DE HÖGSTA** förekomsterna av funktionsnedsättning i världen. Enligt Model Disability Survey of Afghanistan lever uppskattningsvis 13,9 procent av befolkningen med en svår funktionsnedsättning.

Detta är en följd av årtionden av väpnad konflikt, utbredd fattigdom, återkommande naturkatastrofer, ett bräckligt och underfinansierat hälso- och sjukvårdssystem samt en hög förekomst av äktenskap inom den egna slakten över generationer.

Personer med funktionsnedsättning möter omfattande diskriminering, däribland begränsad tillgång till kvalitativ rehabilitering och hjälpmedel, utbredd stigmatisering samt begränsad tillgång till utbildning på grund av brist på, eller

otillräckligt, inkluderande lärmiljöer och det pågående förbudet mot flickors utbildning, liksom till arbete och inkomstkällor.

Programmet för personer med funktionsnedsättning, överlämnat till NAC i slutet av 2024, arbetar enligt en integrerad modell som kombinerar lokalsamhällsbaserad rehabilitering och institutionsbaserade insatser. Samarbetet med nationella myndigheter har stärkts för att öka långsiktig hållbarhet.

## Rehabilitering

Trots stora utmaningar – såsom bristande infrastruktur, stigma och svåråtkomliga områden – har programmet fortsatt att leverera viktiga tjänster genom sex regionala kontor.



FOTO: JAWAD NABIZADA, NAC

Ortopedteknikern Shahla på NAC:s rehabiliteringscenter i Mazar-e Sharif tar fram ett stöd till Samiras ben så att hon kan gå utan problem. Samira fick polio när hon var ett litet barn.

Under perioden augusti 2024 – december 2025 nåddes över 51 000 personer med rehabilitering och psykosocialt stöd, varav nästan 25 000 var kvinnor, vilket var 21 procent över målet för året. Andelen personer i upptagningsområdet som fick tillgång till hjälpmedel genom verksamheten överträffade målet (30 procent jämfört med planerade 12 procent), och 92,5 procent av mottagarna uppgav att de var nöjda med insatserna. Totalt uppgav 88 procent av patienterna att deras hälsotillstånd förbättrats efter behandling genom programmet. Av dessa rapporterade 41 procent en tydlig förbättring och 47 procent en viss förbättring. Därtill var antalet hälso- och rehabiliteringspersonal som utbildats i funktionsnedsättning och integrerad rehabilitering totalt 998 personer (479 kvinnor).

**SAMTIDIGT SOM RESULTATEN** visar på hög måluppfyllelse och positiva utfall, avser uppföljningen i huvudsak direkta re-

sultat och självrapporterade förbättringar. Fortsatt uppföljning över tid är viktig för att bedöma i vilken utsträckning insatserna leder till varaktiga förbättringar i livskvalitet och möjligheter för målgrupperna.

Nya uppsökande rehabiliteringsenheter etablerades, bland annat för att stödja återvändande migranter och för att snabbt kunna bistå vid naturkatastrofer. Efter jordbävningen i Kunar i augusti mobiliserades insatser inom 24 timmar, med särskilt fokus på kvinnor och flickor.

## Information och beteendeförändring

Att arbeta med att förändra attityder och beteenden är centralt för att säkerställa långsiktig förändring, då förbättrad kunskap och förändrade beteenden minskar beroendet av externa insatser och bidrar till varaktiga förbättringar i

hälsa och livskvalitet. Inom ramen för arbetet med att förbättra hälsa och rehabiliteringsbeteenden bland personer med funktionsnedsättning genomfördes lokalt förankrade informations- och utbildningsinsatser. Totalt nåddes 25 502 personer, både personer med funktionsnedsättning och anhöriga, genom informationsinsatser om vikten av och tillgången till rehabilitering, varav 56 procent var kvinnor. Därutöver deltog 7 031 personer i utbildning om hälsofrämjande beteenden. Insatserna genomfördes både vid rehabiliteringscenter och genom uppsökande arbete i lokalsamhällen och hem, med stöd av lokala rehabiliteringsarbetare. En uppföljning under 2025 visar att 88 procent av personer med funktionsnedsättning i insatsområdena följer rekommenderade rehabiliteringsråd i hemmet,

## Förberedande utbildning för barn med funktionsnedsättning

Genom stödet till NAC arbetade SAK även för att stärka tillgången till inkluderande och kvalitativ utbildning genom att utveckla lärmiljöer och undervisning inom special- och förberedande utbildning.

Under perioden överträffades målet för antal barn och vuxna med funktionsnedsättning som fick stöd genom special- och förberedande utbildningsinsatser. Totalt nåddes drygt 2 600 personer, varav 42 procent flickor/kvinnor. Det positiva resultatet förklaras bland annat av att nya distrikt inkluderades. Totalt etablerades och stöddes 154 center på provins- och bynivå, vilket ytterligare ökade tillgången till inkluderande utbildning, särskilt i svåråtkomliga områden.

**FÖR ATT STÄRKA KVALITETEN** utbildades 385 medarbetare inom specialpedagogik (209 kvinnor och 176 män). Detta har bidragit till mer enhetliga arbetssätt och förbättrad kvalitet i undervisningen. Som en del av uppföljningen genomfördes kunskapstester med elever i förberedande utbildning. Resultaten visar att 100 procent av eleverna i årskurs 3 kan identifiera bokstäver, jämfört med 89 procent i årskurs 2. När det gäller att skriva enkla texter klarade 53 procent av eleverna i årskurs 3 detta, jämfört med 48 procent i årskurs 2. Även om vissa elever och områden behöver ytterligare stöd är de övergripande studieresultaten goda.

Inom matematik mättes elevernas färdigheter på fem nivåer – från inga kunskaper till enkel addition. Resultaten visar

tydliga förbättringar: 92 procent kan identifiera siffror; 90 procent kan räkna och gruppera föremål; 75 procent kan jämföra tal; 60 procent kan utföra enkel addition. Insatserna inom special- och förberedande utbildning skapar bättre förutsättningar för elevernas övergång till det ordinarie skolsystemet samt för ett ökat deltagande i lokalsamhället. För att bättre kunna bedöma dessa långsiktiga effekter planeras en uppföljning av förändringar hos målgruppen i utvalda regioner.

## Stärkta försörjningsmöjligheter

Inom ramen för insatser för förbättrade försörjningsmöjligheter har yrkesutbildningar genomförts i 15 provinser. 485 personer (56 procent kvinnor) slutförde utbildning inom marknadsanpassade yrken som sömnad, datakunskap, mobilreparation och snickeri, vilket överträffade det uppsatta målet.

I Kabul fick 18 kvinnor med hörsel- och synnedsättning anpassad utbildning för att säkerställa inkluderande tillgång till arbete och försörjning. Målsättningen var att öka månadsinkomsten för personer med funktionsnedsättning med 62 procent genom yrkesutbildning och försörjningsinsatser. Vid slutet av 2025 hade deltagarnas genomsnittliga månadsinkomst ökat med 211 procent till 2 328 AFN (ca 343 SEK).

Några av programmets resultat	
Personer som nåddes med information om rättigheter för barn	41 660 (48% kvinnor)
Specialpedagoger utbildade	348 (55% kvinnor)
Personer med funktionsnedsättning som slutförde yrkesutbildning	485 (56% kvinnor)
Personer som fick fysioterapi, ortopedtekniska tjänster eller psykosocialt stöd	51 255 (48% kvinnor)
Barn och vuxna med funktionsnedsättning som fick tillgång till special- och förberedande utbildning	2 624 (42% flickor/kvinnor)



Fatima Sherzad och några av hennes klasskamrater på den förberedande utbildningen i Mazar-e Sharif i provinsen Balkh. Fatima har en hörselnedsättning.

FOTO: JAWAD NABIZADA, NAC

# Mödravård

Mödradödligheten i Afghanistan är en av de högsta i världen. Genom partnerskapet med det afghanska barnmorskeförbundet, AMA, stödjer SAK mödravård med kliniker på landsbygden och mentorskapsprogram.

**NÄSTAN 80 PROCENT AV UNGA KVINNOR** och flickor i Afghanistan saknar tillgång till utbildning, arbete och yrkesutbildning enligt UN Gender Index, 2024. Sedan december 2024 har restriktionerna för kvinnors deltagande i utbildning och arbete skärpts. Kvinnor har förbjudits att delta i hälsoutbildningar, inklusive barnmorske- och sjuksköterskeutbildningar.

Mödradödligheten i Afghanistan var redan en av de högsta i världen, och situationen har förvärrats under året som gått på grund av att USA drog in sitt bistånd 2025. Detta ledde till att över 400 vårdinrättningar stängts vilket särskilt påverkat kvinnor i en situation där deras tillgång till hälso- och sjukvård redan innan var mycket begränsad. Det finns tecken på att mödradödligheten ökar.

Begränsningar för kvinnors arbete i civilsamhällsorganisationer har påverkat den verksamhet som SAK stödjer, och krävt anpassade arbetssätt för organisationer som Afghan Midwives Association (AMA) för att fortsatt kunna nå kvinnor.

Genom partnerskapet med AMA har SAK fortsatt stödja lokalt förankrade och kvinnoledda insatser för att adressera utmaningarna inom mödrahälsa liksom kvinnors deltagande i samhällslivet. Mentorskapsprogrammet för barnmorskor, ett relativt unikt och värdefullt program för att stärka barnmorskors kompetens i samarbete med hälsomyndigheter och vårdpartners, genomfördes på 22 hälsokliniker och överträffade planerade mål. Insatsen nådde 50 barnmorskor i fyra provinser och bidrog till bättre följsamhet

av riktlinjer baserade på internationell standard, förbättrad dokumentation och teamarbete samt en mer respektfull och kvalitativ mödravård. 92 procent av deltagarna förbättrade sina kliniska färdigheter inom grundläggande mödra- och neonatalvård, inklusive mödravård, förlossningsvård, neonatal återupplivning, familjeplanering samt respektfull och hygienisk vård.

Under 2025 började SAK även stödja AMA:s arbete med barnmorskemottagningar på landsbygden. Tio barnmorskemottagningar öppnade under hösten i Wardak. Dessa når cirka 5 000 hushåll i områden med begränsad tillgång till fungerande vårdinrättningar. Mottagningarna erbjuder grundläggande mödra- och reproduktiv hälsovård, inklusive mödravård före och efter förlossning, familjeplanering, remitteringar och enklare näringsrådgivning. I uppstartfasen gjordes totalt 659 patientbesök.

**EN MAJORITET VAR KONTROLLER** inför förlossning liksom preventivmedelsrådgivning. Antalet besök var något lägre än planerat, sannolikt främst på grund av begränsad kännedom om verksamheten i inledningsskedet. Parallellt genomfördes riktade utbildningar och handledning för barnmorskor för att stärka kvalitet och respektfull vård.

Modellen syftar inte bara till att leverera vård utan också till att stärka lokalt ägarskap, samordning och långsiktig hållbarhet. Verksamheten planeras i samverkan med hälsomyndigheter, andra aktörer inom hälsosektorn och lokalsamhället, där dialog med byäldeste, shuras och religiösa ledare bidrar till förtroende och acceptans.



FOTO: SAMMAR GUL SAMSOOR, NAC

Mentorn Binish Raihan med barnmorskans Shukria Ahmadi.

## Mentorer räddar liv och ökar kunskap

**BARNMORSKEMENTORN BINISH RAIHAN** ger livräddande instruktioner och kunskap om hur preventivmedel sätts in.

– Enbart närvaron av en barnmorska i byn räcker inte, det är kompetensen tillsammans med en välutrustad hälsoklinik som kan spela en betydande roll för att minska dödligheten, säger Binish Raihan.

Binish Raihan är en del av det mentorsprogram som det afghanska barnmorskeförbundet, AMA, driver. Hon har varit barnmorska i 23

år. I sitt arbete har hon sett att de nyutbildade barnmorskorna inte fått tillräcklig praktisk träning. Därför arbetar hon som mentor sedan 2021.

Nu jobbar hon i Kapisa, ett bergigt område med dåliga eller obefintliga vägar vilket gör det svårt för invånarna att ta sig till sjukvårdskliniker.

Shukria Ahmadi är en av barnmorskorna som tar del av träningen. Trots nio års erfarenhet har hon lärt sig mycket nytt under året med en mentor.

– Jag har förbättrat mina färdigheter när det gäller att återuppliva barn, kontroll av blödning efter födsel och havandeskapsförgiftning, bland annat, säger Shukria Ahmadi.

Hon berättar om ett tillfälle när moderkakan brast under en förlossning.

– Jag blev mycket orolig och kontaktade mentorn. Hon guidade mig. Det var väldigt svårt men jag lyckades rädda både barnet och mamman.

# Utbildning

Miljontals barn stängs ute från skolan i Afghanistan. Bland dem som går i skolan är det många som inte når grundläggande färdigheter. SAKs projekt EdTech syftar till att öka kvaliteten på undervisningen som samtidigt ska bli mer inkluderande och jämlik.

**NIO MILJONER BARN** går inte i skolan i Afghanistan. 57 procent av dem är flickor. Bland dem som går i skolan är det många som inte når grundläggande färdigheter i ämnen så som läsning och matematik. Enligt en rapport från UNESCO och UNICEF kan över 90 procent av tioåringar i Afghanistan inte läsa en enkel text, vilket är ett tecken på att utbildning inte omsätts i faktiska kunskaper. Brist på utbildade lärare – särskilt kvinnliga – i kombination med begränsade undervisningsresurser påverkar utbildningens kvalitet negativt.

Förbudet mot flickor att gå i skolan över årskurs sex har stängt ute 2,2 miljoner flickor från de högre årskurserna. SAKs projekt EdTech syftar till att skapa en mer jämlik, inkluderande och kvalitativ utbildning för barn i årskurs 1–6 genom användning av digital teknik i undervisningen. Projektet implementeras av War Child Canada i samarbete med Afghan Development Association, ADA. Under året nåddes 9 640 elever (4 731 flickor), nära målsättningen på 10 000 elever, inklusive 189 barn med funktionsnedsättning (35 flickor) i fem provinser.

**UPPFÖLJNINGEN AV PROJEKTET** visar att det ökade elevernas digitala färdigheter, deltagande i klassrummet och självförtroende i användningen av digitala verktyg. En digital plattform med flerspråkigt stöd (dari, pashto och engelska), offline- och onlinefunktioner samt digitala läromedel, videor, övningar och bedömningar som utvecklats för projektet hade 2 243 registrerade konton. 52 EdTech-lärare (21 kvin-

nor) utbildades och fick stöd av mentorer för att kombinera digitala verktyg med en undervisningsform där eleverna är aktiva och delaktiga i sitt eget lärande.

En jämförelse mellan den inledande och avslutande analysen visar att den genomsnittliga dagliga närvaron ökade från 65 procent till 93 procent i de undersökta skolorna. Samtidigt förbättrades elevers prestationer. Även om resultaten inte kan kopplas enskilt till projektet visar de en tydlig positiv tendens. Genom att främja aktivt lärande, problemlösning och kreativitet har projektet bidragit till förbättrad undervisningskvalitet och ökad motivation bland eleverna.



FOTO: ABDUL RAQEEB SAIL

*Najila och Parwin i byn Sabzdara i Bamiyan berättar att de lärt sig mycket mer än tidigare tack vare teknikens hjälp.*

# Stärkt civilsamhälle

Utrymmet att organisera sig och påverka beslutsfattare är mycket begränsat. SAK bidrar till att stärka ett civilsamhälle som verkar för mänskliga rättigheter och minskad fattigdom.

**AFGANISTAN PRÄGLAS AV EN** restriktiv och repressiv kontext, där utrymmet för människor att organisera sig, uttrycka sina åsikter och påverka beslutsfattare är mycket begränsat. I detta läge spelar civilsamhället en avgörande roll för att säkerställa att människors röster blir hörda och att grundläggande rättigheter kan försvaras och främjas.

En beviljad ansökan inom Sidas stöd till det civila samhället möjliggjorde att ett nytt treårigt program kunde startas under de sista månaderna av 2025, i samarbete med lokala samarbetsorganisationer. Programmet PACS, Promoting Afghan Civil Society, syftar till att bidra till ett motståndskraftigt och inkluderande afghanskt civilsamhälle som verkar för mänskliga rättigheter och minskad fattigdom, med särskilt fokus på marginaliserade grupper.

**I EN SKÖR OCH RESTRIKTIV** kontext är det avgörande att stärka lokalt legitima civilsamhällesaktörer för att säkerställa grundläggande service, skydd av rättigheter och långsiktig motståndskraft. Programmet omfattar flera projekt som stärker förutsättningarna för SAK att arbeta mer systematiskt med civilsamhällesstärkande insatser. SAK kommer bland annat att stödja partners arbete med lokala dialogprocesser genom samverkan med informella och traditionella aktörer samt genom att stärka engagemang i frågor som rör kvinnors situation, andra sociala frågor och rättvisa, bland annat via radio. Partners stärker även civilsamhällesaktörers förmåga att företräda och driva frågor som rör marginaliserade gruppers rättigheter. Programmet inkluderar dessutom

stöd till lokal organisering och informationsinsatser inom klimat- och miljöområdet, i syfte att öka medvetenhet, deltagande och lokalt ledarskap.

Vidare bidrar programmet till förbättrad tillgång till grundläggande service. Barnmorskor nås av fortbildning och mentorskap för att stärka kvaliteten i mödravården och kvinnors professionella ledarskap. Personer med funktionsnedsättning nås genom rättighetsinformation, behovskartläggningar och förbättrade hälsoinsatser, liksom yrkesutbildning för stärkt försörjning samt tillgång till fysioterapi och ortopediska hjälpmedel.

Programmet och avtalet med Sida utgör ett viktigt steg i SAKs långsiktiga och strategiska arbete med att stärka det afghanska civilsamhället.



FOTO: KATARINA HÄRRÖD

*Två av organisationerna i programmet: Kabul Orthopaedic Organisation (KOO) stöttar personer med funktionsnedsättning (bild från KOO:s ortopediska verkstad i Kabul) och EPTDO, Environmental Protection, Trainings and Development Organisation arbetar med miljö- och klimatfrågor, bland annat genom utbildning av och stöd till lokalsamhällen (bilden).*

# Risk, kontroll och korruption

**UNDER 2025 HAR** SAK reviderat samtliga styrdokument för att anpassa dem till den nya organisationen och nya arbetssätt. Den översyn av intern styrning och kontroll (ISK) som Sida lät genomföra under hösten 2025 som ett led i beredningen av PACS-programmet innebar ett tillfälle att bekräfta arbetet men även att genomföra ytterligare förbättringar.

Korruption och andra oegentligheter förekommer inom alla sektorer i Afghanistan, även om korruptionen har minskat kraftigt under de senaste åren. När betydande resurser, exempelvis i form av bistånd, tillförs en kontext där riskerna redan är höga kan detta skapa incitament för förskingring, nepotism eller andra oegentligheter. Att ta ansvar för att motverka och förebygga sådana risker är centralt för SAK.

I samband med SAKs organisatoriska och strategiska omställning och nya arbetssätt reviderades antikorrupsionspolicyn för att anpassas till den nya inriktningen. Särskild tonvikt har lagts vid förebyggande åtgärder. SAK betonar transparens, tydligt ansvarstagande och nolltolerans mot korruption i samarbetet med partnerorganisationer. Regler, policydokument och konsekvenser vid överträdelse klar görs i samarbetsavtal, och dialog om risker och gemensamt ansvar är en central del av partnerskapet.

Inför varje nytt partnerskap genomför SAK en granskning av partnerorganisationens interna system, styrning, värdegrund, legitimitet och tidigare resultat. Detta följs av en riskbedömning och en plan för uppföljning. För att förebygga och upptäcka oegentligheter arbetar SAK med tydliga regelverk, ansvarsfördelning samt interna kontrollsystem inom ekonomi, upphandling och personal-

hantering. Löpande uppföljning av partnerorganisationer genom narrativa och finansiella rapporter, årliga revisioner, fältbesök och extern granskning är centrala verktyg. Under 2025 genomfördes tredjepartsmonitorering av ett flertal projektaktiviteter som implementerades av partners. Under året anmäldes två korruptionsrelaterade ärenden, vilka båda utreddes:

**I MAJ RAPPORTERADE** NAC misstankar om försök till stöld och bedrägeri vid ett provinsialt rehabiliteringscenter. Den slutliga utredningsrapporten bekräftade brister i tillsyn och kontroll men fann inga bevis för korrupta handlingar. Åtgärderna omfattade uppsägning av två anställda, disciplinära åtgärder mot ytterligare personal samt förstärkning av interna kontrollrutiner.

I november 2024 rapporterade NAC en intressekonflikt som rörde en anställd som arbetar med upphandling med uppgivna familjeband till ett företag som tilldelats kontrakt. Den anställde stängdes omedelbart av i väntan på utredning och företaget avregistrerades från leverantörslistan. I september 2025 meddelades att ärendet avslutats och att den anställde återinsatts efter avstängningen.

Som jämförelse uppgick antalet anmälningar under 2024 till 26, varav tio ledde till full utredning. Att relativt få fall rapporterats under 2025 kan ha flera förklaringar. SAK arbetar aktivt med att stärka rapporteringskulturen och uppföljningen, bland annat genom tydlig och återkommande kommunikation om organisationens nolltolerans och rapporteringsrutiner, i syfte att motverka eventuell underreportering. Arbetet omfattar även analys av partners visseblåsarsystem, hantering av ärenden, samt kvaliteten i uppföljningen.

# Styrelsen 2025-2026

## Margareta Wahlström, ordförande

Invald 2024. Utbildning inom statsvetenskap, ekonomisk historia med mera från Stockholms universitet. Långt yrkesliv inom bistånd och internationella relationer. Bland annat arbetat för internationella Röda kors- och Röda halvmåne-federationen i Genève med katastrofinsatser. Assisterande generalsekreterare för humanitära frågor i FN och har arbetat inom ett flertal FN-organ. Bor i Stockholm.

## Anders Rosén, vice ordförande

Invald 2019. Vice ordförande sedan 2021. Informations- samordnare för SAK i Kabul 2012–2014. Journalist som bland annat arbetat på Sveriges Television och varit kommunikationschef på statliga och kommunala myndigheter. Tidigare styrelseledamot i Amnestyfonden. Sitter i kommunstyrelsen för Centerpartiet i hemkommunen Rättvik.

## Sofia Amloh

Invald 2024. Riksdagsledamot för Socialdemokraterna sedan 2021, innan dess industriarbetare, kommunpolitiker och ordförande för vård- och omsorgsnämnden i Nyköping. Bor i Nyköping.

## Henrik Blomgren

Invald 2024. Bakgrund som bland annat VD i grafiska branschen, programchef vid Ingenjörsvetenskapsakademien och konsult. I dag lektor vid institutionen för industriell ekonomi vid KTH, där han bland annat arbetar med globaliseringens och digitaliseringens konsekvenser. Bor i Sollentuna.

## Freshta Dost

Invald 2024. Journalist med masterexamen inom undersökande journalistik och mänskliga rättigheter. Gjorde

praktik vid Integrity Watch Afghanistan i Kabul och har därefter arbetat bland annat vid Sveriges Radio. Bor i Lerum.

## Johan Schaar

Invald 2023. Utbildad agronom med lång karriär inom humanitärt bistånd och utvecklingsbistånd och på klimatområdet. Har arbetat i Asien och Mellanöstern, och för bland annat Rödakorsrörelsen, Sida, UD och World Resources Institute. Senior forskare vid SIPRI. Bor i Malmö.

## Philip Arian Latif, suppleant

Invald 2022. Tidigare samordnare i nätverket Unga SAK åren 2014–2016, aktiv medlem sedan 2013. Nationalekonom och statsvetare, i dag verksam som chef inom primärvården. Philip har ett mångårigt och varierat engagemang kring Afghanistanfrågor i Sverige, med ett passionerat intresse för landets historia. Bor i Bromma.

## Annika Malmberg, suppleant

Invald 2025. Enhetschef för programpartnerskap på WaterAid, tidigare internationell chef på RFSU. Annika har stor förståelse för hur det är att arbeta i svåra kontexter med känsliga frågor och riskbedömningar. Annika har även arbetat med policyarbete, bland annat på barnrättsorganisationen Plan International, där hon var chef för policyenheten. Hon har även erfarenhet från att ha suttit i svenska såväl som internationella styrelser, bland annat som ordförande för Concord som samlar ett 80-tal civilsamhällsorganisationer. Bor i Sollentuna.

# Årsredovisning

Styrelsen och generalsekreteraren för Svenska Afghanistankommittén avlägger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten

Svenska Afghanistankommittén (org.nr 802010 - 4850) har säte i Stockholm, Sverige, och är en medlemsbaserad, icke-statlig ideell förening som bygger på principerna om solidaritet och stöd från folk till folk. Enligt stadgarna §1.2 är SAKs syfte att:

- stödja Afghanistans nationella självständighet
- bedriva utvecklingsamarbete i Afghanistan för att främja demokratisk, ekonomisk och social utveckling i landet
- sprida kunskap om förhållandena i Afghanistan och om SAKs verksamhet, samt bilda opinion för att därigenom främja solidariteten med dess folk.

SAK bestod 2025 av 10 lokalföreningar i Sverige, varav två saknade styrelse. SAK samarbetar med andra inom det civila samhället lokalt, nationellt och internationellt. Under 2025 var norska Afghanistankomiteen (NAC) SAKs största samarbetspartner.

SAKs uppdrag är att bidra till att bygga egenmakt och motståndskraft hos individer, lokalsamhällen och lokala organisationer, främst på landsbygden i Afghanistan, och att mobilisera stöd och engagemang för det afghanska folkets rättigheter och välfärd. På medellång sikt formuleras SAKs mål i den Strategiska Planen 2025–27. SAKs prioriterade målgrupper är kvinnor, barn och personer med funktionsnedsättning.

Under 2025 arbetade SAK för målgrupperna i Afghanistan

genom samarbete med NAC, DACAAR och War Child Canada samt det afghanska barnmorskeförbundet, AMA. Verksamheten bestod av program för personer med funktionsnedsättning, landsbygdsutvecklingsprogram, teknik i utbildning (EdTech) samt mödravård.

SAKs årsmöte i maj 2025 fattade beslut om mindre revideringar av stadgar. De handlade bland annat om förändrade riktlinjer till valberedning och föreningsrevisor. Ett arbete med en mer omfattande stadgerevision påbörjades under senare delen av 2025 med anledning av de stora förändringarna inom SAK.

I Sverige gav kansliet stöd till lokalföreningar och medlemmar, ansvarade för kommunikation, medlemstidningen Afghanistan-nytt, samt bedrev insamlingsarbete bland allmänhet och mot företag. Insamlingsätt är bland annat enstaka gåvor, autogiro och deltagande i till exempel Världens Barn. SAK är medlem i Giva Sverige och har 90-konto. Verksamheten granskas årligen av Svensk Insamlingskontroll. SAK följer Givas kvalitetskod och upprättade under 2025 en effektrapport avseende 2024, vilken var integrerad i verksamhetsberättelsen.

I Sverige fanns fram till 1 november enheter för ekonomi och administration, partnerskap, kommunikation, samt generalsekreterarens stab. En ny organisation började gälla den 1 januari 2025. På grund av den ekonomiska situationen genomfördes ytterligare en omorganisering och neddragning av antalet tjänster på kansliet under hösten, från 18 till 13 fasta tjänster (12,5 årsarbetskrafter). Efter omorganiseringen är generalsekreteraren den enda befattningen med chefsfunktion. De tidigare positionerna enhetschefer har avskaffats.

Andreas Stefansson slutade som generalsekreterare 31 mars. Kajsa Johansson tillträdde som generalsekreterare 1 april, och avslutade därmed sin tjänst som biträdande generalsekreterare, en tjänst som var tidsbegränsad och främst inriktad på att bidra till SAKs nyorientering.

SAK efter omorganiseringen som trädde i kraft 1 november 2025:

### Generalsekreterare

#### Team Engagemang, kommunikation och påverkan

- Pressekreterare och policyrådgivare, teamleader
- Styrelse- och föreningsansvarig
- Medlems- och engagemansansvarig
- Liasion officer
- Redaktör
- Kommunikatör (50%)

#### Team Partnerskap och resursmobilisering

- Teamleader, partnerskap och resursmobilisering
- Programansvarig
- Programansvarig
- Insamlingsansvarig

#### Team Ekonomi, HR och administration

- Ekonomiansvarig och controller, teamleader
- Ekonomi, lön och administration

## Resultat – utfall i förhållande till syfte och mål

SAK lägger stor vikt vid lärande och förbättringsarbete. Resultat och effekter på medellång sikt rapporteras mot strategiska mål, uppställda i en flerårig Strategisk Plan (SP) med ettåriga arbetsplaner och tillhörande budgetar vilka fastställs av styrelsen. Budgeten följs upp regelbundet av kansliet och av styrelsen. I SP:n anges ingångsvärden, liksom definitioner och mått på förändring. 2025 var det första året av den strategiska planperioden 2025–27.

Måluppfyllelse i termer av förbättringar för SAKs målgrupper måste ses i ljuset av den fortsatta humanitära krisen. SAKs insatser har bidragit till förbättringar för dem som nåtts, även om kontextuella faktorer kan ha inneburit att deras situation blev värre. Nedan följer ett urval av resultat.

### Strategiskt område 1: Internationellt samarbete med Afghanistan

SAK har en central roll i att öka kunskapen om Afghanistan, bidra med en nyanserad lägesbild och synliggöra att det fortsatt går att göra konkret skillnad för befolkningen. Detta har bland annat skett genom:

- Utgivning av tidningen Afghanistan-nytt, debattartiklar

och intervjuer i medier, närvaro i sociala medier.

- Seminarier, föreläsningar och andra aktiviteter. SAKs kansli har arrangerat sex event, bland dem den internationella konferens som anordnas vartannat år. Lokalföreningarna har arrangerat 71 aktiviteter.
- Utgivning av en serie policy briefs (fyra briefs utgivna under 2025).

Antalet medlemmar i Sverige minskade med sex procent till 2 690.

Insamlade medel från privata givare var 8,3 miljoner kronor, en ökning med 5 procent jämfört med 2024.

### Strategiskt område 2: Utvecklingsvägar i Afghanistan

Målet inom detta område är att på lång sikt bidra till förbättrade nationella policyramverk i Afghanistan inom sociala frågor, ekonomi och samhällsstyrning genom att öka ansvarstagandet och lyhördheten hos afghanska myndigheter samt genom att stärka civilsamhällets möjlighet att delta i dialog och påverkan.

Under 2025 var aktiviteterna inom området begränsade på grund av brist på resurser. Fokus låg därför främst på förberedande arbete i linje med arbetsplanen, inklusive

kartläggning av relevanta forskningsinstitutioner och civilsamhällesaktörer samt identifiering av möjliga samarbeten för framtida policyarbete liksom finansieringsmöjligheter.

En ny beviljad treårig ansökan inom Sveriges strategi för utvecklingsarbete med det civila samhället möjliggjorde dock att nytt program, Promoting Afghan Civil Society, PACS, kunde startas i slutet av året. Det genomförs i samarbete med 6–7 partnerorganisationer och kommer att bidra till resultat inom detta strategiska område likväl som inom andra områden.

### Strategiskt område 3: Rätt till mat, försörjning och klimaträttvisa

Människor på landsbygden i Afghanistan lever i en extremt utsatt situation. Möjligheter till försörjning är begränsade och många lever utan en stabil inkomst. Samhällena är sårbara för klimatförändringar och naturkatastrofer. Den lokala infrastrukturen för jordbruk och vattenhantering brister.

Personer med funktionsnedsättning möter fortsatt komplexa och överlappande hinder, som diskriminering, stigmatisering och begränsad tillgång till arbete och inkomstkällor.

För att stärka målgruppernas motståndskraft och möjlighet till försörjning arbetar SAK med olika typer av insatser.

- Det EU-finansierade programmet för försörjningsmöjligheter och matsäkerhet fortsatte under 2025 i partnerskap med DACAAR, som övertog genomförandet 2024.
- Efter återstart och mobilisering i början av året skalades aktiviteter upp i Wardak, Kunduz och Jawzjan.
- 851 spar- och lånegrupper etablerades med 17 020 medlemmar (50 procent kvinnor). 710 personer (43 procent kvinnor) erhöll interna lån för inkomstskapande aktiviteter.
- 1 206 kvinnor och män genomförde yrkesutbildning och 553 lantbrukare fick produktionsstöd. 124 producentgrupper bildades för att stärka marknadskopplingar.
- 55 lokalsamhällen fick förbättrad jordbruksinfrastruktur, inklusive 4,8 km bevattningskanaler och klimatanpassade skyddsstrukturer som gynnar 13 506 personer.
- 133 katastrofkommittéer bildades och 3 150 personer utbildades i katastrofriskreducering. 4 162 personer deltog i

rättighets- och inkluderingsinsatser (65 procent kvinnor).

- Genomförandet påverkades av administrativa förseningar och gränsstängningar, vilket medförde vissa tidsförskjutningar.

### Försörjningsmöjligheter för personer med funktionsnedsättning

- Yrkesutbildningar genomfördes i 15 provinser.
- 485 personer slutförde yrkesutbildningen (56 procent kvinnor), vilket överträffade målet.
- Utbildningarna omfattade marknadsanpassade yrken såsom sömnad, datakunskap, mobilreparation och snickeri.
- Deltagarnas genomsnittliga månadsinkomst ökade med 211 procent, till 2 328 AFN (mål: 62 procent ökning).

### Strategiskt område 4: Rätt till grundläggande samhällsservice av god kvalitet

Tillgången till utbildning, hälso- och sjukvård, vatten och sanitet är fortsatt en utmaning. Mödradödligheten i Afghanistan var redan en av de högsta i världen, och situationen har förvärrats.

Afghanistan har en av de högsta förekomsterna av funktionsnedsättning i världen. Personer med funktionsnedsättning diskrimineras genom bland annat begränsad tillgång till kvalitativ rehabilitering och hjälpmedel och begränsad tillgång till utbildning på grund av brist på, eller otillräckligt, inkluderande lärmiljöer.

Miljontals människor saknar tillgång till säkert dricksvatten och adekvat sanitet, särskilt på landsbygden och i svårtillgängliga regioner, som en följd av långvarig konflikt, klimatpåverkan, ekonomisk nedgång och otillräckliga investeringar i grundläggande samhällsservice.

### Utbildning, rehabilitering och hälsa

- Över 51 000 personer fick fysioterapi, ortopedtekniska tjänster och psykosocialt stöd, varav nästan 25 000 kvinnor (totalt 21 procent över målet).
- 92,5 procent av mottagarna uppgav att de var nöjda med insatserna.
- 88 procent av patienterna rapporterade förbättrat hälso-tillstånd efter behandling (41 procent tydlig förbättring).

- 998 hälso- och rehabiliteringsmedarbetare utbildades (479 kvinnor), vilket överträffade målet.

### Inkluderande utbildning

- 2 624 barn och vuxna med funktionsnedsättning fick tillgång till special- och förberedande utbildning (19 procent över målet; 42 procent flickor/kvinnor).
- 154 bybaserade och provinsiella center för special- och förberedande utbildning stöddes under året.
- 385 pedagoger utbildades i specialpedagogik (209 kvinnor).
- Kunskapstester visar förbättringar i läs- och matematikfärdigheter.

### Utbildning med digital teknik (EdTech)

- 9 640 elever nåddes (4 731 flickor), inklusive 189 barn med funktionsnedsättning.
- 52 lärare utbildades i digital och interaktiv pedagogik.
- Projektet stärkte elevernas digitala färdigheter, delaktighet och motivation.

### Byggnationer

- Efter suspenderingen av SAKs operativa verksamhet slutfördes under 2025 fem tidigare påbörjade byggnationer i partnerskap med DACAAR (två skolor och tre kliniker).
- 566 barn fick tillgång till förbättrad utbildningsmiljö och cirka 170 000 personer ökad tillgång till vårdtjänster.
- Anläggningarna har överlämnats till lokala aktörer för fortsatt drift. Genomförandet skedde under logistiskt och administrativt utmanande förhållanden.

### Mödravård och barnmorskeinsatser

- 50 barnmorskor i fyra provinser deltog i mentorskapsprogram som drivs av AMA; 92 procent förbättrade sina kliniska färdigheter.
- 10 barnmorskemottagningar öppnades i Wardak och når cirka 5 000 hushåll.
- 659 patientbesök genomfördes under uppstartsfasen.
- Insatserna bidrar till stärkt tillgång till kvalitativ och respektfull vård före, under och efter förlossning liksom nutritionsstöd och preventivmedelsrådgivning.

### Vatten, sanitet och hygien (WASH)

- Finansiering till sju av åtta överförda WASH-projekt kunde säkras under året.
- Ett vattenprojekt i Badakhshan återupptogs i slutet på

2025 och kommer att färdigställas 2026. Det gravitationsbaserade systemet beräknas ge över 60 000 människor tillgång till säkrare dricksvatten och inkluderar kapacitetsuppbyggnad för hållbar drift.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- När regeringen beslutade att avbryta Afghanistanstrategin innebar det att den dialog som fördes mellan SAK och Sida om finansiering avbröts, samt att möjligheten för en långsiktig finansiering från en strategi med Afghanistan i fokus försvann inom överskådlig framtid.
- SAK använde en betydande del av sina reserver för att säkra kontinuitet i kärnverksamhet, i synnerhet programmet för personer med funktionsnedsättning.
- SAK fick även i år kärnstöd från Postkodlotteriet, 17,5 miljoner (17 miljoner).
- SAK ingick ett avtal med Sida inom strategin för Sveriges utvecklingsarbete med det civila samhället, för ett treårigt program för att stärka civilsamhällesorganisationer i Afghanistan. Förhandlingar med lokala samarbetsorganisationer som ingår i programmet Promoting Afghan Civil Society (PACS) pågick under hösten inför start av programmet 2026.
- Verksamheten i Afghanistan genomfördes med goda resultat i samarbete med NAC, DACAAR och War Child Canada. Resurser för slutförande till ett vattenförsörjningsprojekt i Badakhshan mobiliserades bland annat genom Water for All.
- SAK-anställda började återigen resa till Afghanistan.
- Processen med att registrera Solidarity Committee for Afghanistan tog stora steg framåt, med målet att etablera ett kontor i Kabul.
- Policyarbetet stärktes, bland annat startades en serie med policy briefs, och SAK genomförde sin internationella konferens, som äger rum vartannat år.
- Under 2025 fick SAK finansiering från Postkodlotteriet, EU, Radiohjälpen, privata givare, Sida och Water for All.

Finansiell femårsöversikt	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetsintäkter	43,5	224,8	445,5	515,8	333,2
Ändamålskostnader	88,3	149,6	397,1	483,5	262,1
Insamlingskostnader	2,07	2,85	3,6	3,2	2,9
Administrationskostnader *	18,1	78,7	41,3	49,8	39,5
Verksamhetsresultat **	-66,5	6,3	-15,5	-20,8	28,7
Resultat efter finansiella investeringar	-65,8	3,2	-15,1	-20,8	28,7
Balansomslutning	94,9	187,3	195,7	214,5	222,7
Insamlings- och administrationskostnader i % av totala verksamhetsintäkter ***	46,30%	36,30%	10,50%	10,30%	12,70%

\* SAKs kontor i Afghanistan stängdes 2024-12-31, och enbart kontoret i Stockholm behölls. Kostnaderna för administration var därför låga.

\*\* SAK använde en betydande del av sina reserver för att säkra kontinuitet i kärnverksamhet, i synnerhet programmet för personer med funktionsnedsättning. Därför avslutas året med ett minusresultat/förlust.

\*\*\* Sedan SAK avslutade sin verksamhet i Afghanistan, stängdes alla givarfinansierade projekt och SAK förlorade en majoritet av finansieringen från institutionella givare. Inkomsten från institutionella givare 2025 minskade från 224,8 miljoner SEK 2024 till 43,5 miljoner SEK 2025. Den höga procentandelen beror på låga inkomster 2025.

## Resultat och ställning

Den 31 december 2025 noterades 2 690 (2 858) medlemmar, vilket därmed anges som medlemsiffran för 2025. Antalet är en minskning med cirka 6 procent, vilket är ett mindre medlemstapp än året innan.

Under 2025 års årsmöte stod tre lokalföreningar för värdskapet: Skövde Skaraborg, Göteborg och Vänersborgs lokalförening. Årsmötet hölls i Västra Götaland, i Uddevala på Bohusgården den 25–26 maj. 87 medlemmar deltog, varav 59 med rösträtt. Den enda inkomna motionen kom från Stockholms lokalförening och handlade om huruvida en valberedningskommitté bör tillsättas tidigare än på sittande årsmöte och därmed ge kommittén mer tid att få fram kandidater till valberedningen. Årsmötet biföll även styrelsens förslag om en valbar medlemsavgift på 120 SEK eller 280 SEK.

Under årsmötet bifölls två ändringar i stadgarna, reduktion av styrelsens storlek till sex ledamöter och två suppleanter, samt att ta bort tvånget att tillhöra en lokalförening. En översyn av SAKs stadgar, med konsultation med lokalföreningarna, genomfördes även under 2025 och planerar att röstas igenom på årsmötet under 2026.

Anders Rosén valdes om till vice ordförande på två år. Eftersom årsmötet beslutade att reducera antalet platser i styrelsen, valdes enbart Johan Schaar till ordinarie ledamot på en tid av två år. Philip Latif och Annika Malmborg valdes till suppleanter på en tid av ett år. Solidaritetspriset 2025 tilldelades Kristina Johnsson och Maria Aschenbrenner.

Årsmötet fastställde reviderade riktlinjer för föreningsrevisorer och valberedning, som ett led i att anpassa organisationen utefter nuvarande storlek. Årsmötet fastställde valberedningens upphandling av PwC med huvudansvarig auktoriserad revisor Gunnar Thullberg.

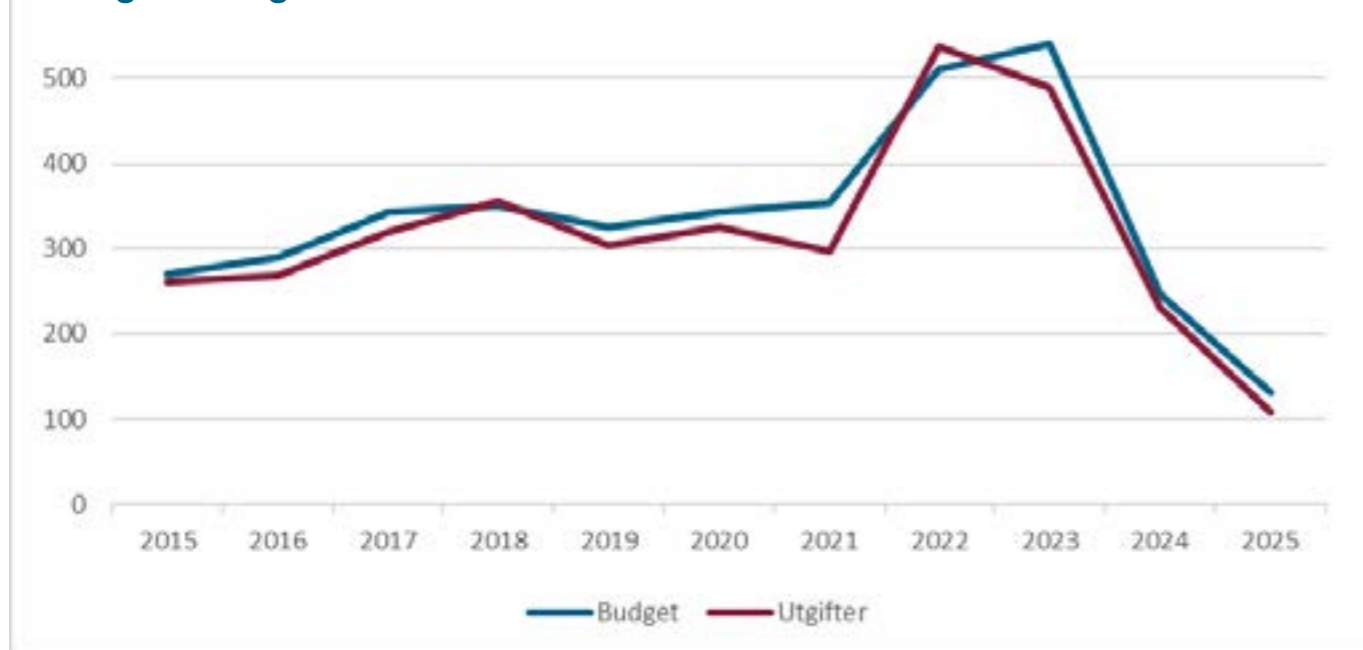
**Insamling:** Resultatet av insamlingen till 90-kontona 90 07 80-8 och 90 01 20-7 var 8,3 (7,9) miljoner kronor. Av resultatet var 5,0 (5,7) miljoner kronor bidrag från månads-givare och 3,3 (2,2) miljoner kr andra donationer. Kostnaden för insamlingsarbetet var 2,0 (2,9) miljoner kronor, eller 24,0 procent (37,1 procent) av inkomsterna. SAK är förmånstagare i Postkodlotteriet och mottog under året 17,5 (17) miljoner kronor.

**Ledning och beslut:** Under året genomfördes en översyn av samtliga av SAKs styrdokument som en anpassning till den nya organisationen samt även som ett svar på den översyn av intern styrning och kontroll (ISK) som Sida genomförde av organisationen i samband med ansökan till CSO-strategin. Ett urval av aktuella styrdokument finns tillgängliga på [www.sak.se](http://www.sak.se).

SAK hade under året en fortsatt stabil finansiell bas. Balansomslutningen var 94,9 (187,3) miljoner kronor för år 2025 och innefattar 81,7 (148,3) miljoner kronor eget kapital och öronmärkta gåvor som i sin helhet tillhör organisationen. Eget kapital inklusive öronmärkta medel minskade med 66,6 (ökade med 12,3) miljoner kronor från 2024 till 2025 eftersom det egna kapitalet användes för att finansiera verksamhet.

SAK använder inga så kallade finansiella instrument. SAKs placeringspolicy anger att organisationen ska prioritera finansiell långsiktighet, effektivitet och riskminimering för att inte riskera förmågan att svara upp mot organisationens skyldigheter.

## Budget och utgifter i mSEK



## Hållbarhetsupplysningar

SAK uppfyller inte kriterierna för hållbarhetsrapportering enligt Årsredovisningslagen, men den strategiska planen för 2025-27 bidrar genomgående till FN:s hållbarhetsmål (SDG). Miljöpolicyn uppdaterades och godkändes den 15 februari 2025.

Kansliet i Sverige omorganiserades och ett antal anställda sades upp. Alla erbjöds omställningsstöd genom Omstella. SAK använde sig av Arbetsmiljöportalen för att mäta anställdas upplevelse av arbetsmiljö och engagemang. En enkät skickades ut under året. Sjukfrånvaron bland anställda 2025 var 2,45 procent (3,87 procent).

**Korruption och anti-korruption:** Nolltolerans mot korruption och alla former av otillbörlig maktutövning är fortsatt en central del av SAKs identitet och rättighetsbaserade arbete.

I samband med SAKs organisatoriska och strategiska omställning reviderades antikorrupcionspolicyn med särskild tonvikt på förebyggande åtgärder. Transparens, tydligt

ansvarstagande och riskhantering präglar samarbetet med partnerorganisationer. Inför nya partnerskap genomförs systemgranskning och riskbedömning, följt av plan för uppföljning. Löpande kontroll sker genom rapportering, revisioner och fältbesök. Under 2025 genomfördes tredjepartsmonitorering av flera projekt.

**Upptäckta fall av förskingring och korruption:** Under 2025 anmäldes två korruptionsrelaterade ärenden av NAC, vilka båda utreddes. Ett ärende rörde misstänkt stöld och bedrägeri där brister i kontroll konstaterades men inga bevis för korruption. Åtgärder vidtogs mot ansvariga och interna kontroller förstärktes. Det andra gällde en intressekonflikt i upphandling; den anställde stängdes av under utredning och återinsattes efter att ärendet avslutats.

Som jämförelse inkom 26 anmälningar under 2024, varav 10 ledde till full utredning. SAK arbetar aktivt med att stärka rapporteringskultur och uppföljning hos partners, bland annat genom tydlig och återkommande kommunikation om organisationens nolltolerans och rapporteringsrutiner, i syfte att motverka eventuell underrapportering.

## Risker och förväntad framtida utveckling

- Även om SAKs finansiella situation har förbättrats avsevärt under året är den största risken fortsatt bristen på långsiktig finansiering. Finansieringsbasen behöver breddas och arbete pågår för att hitta nya givare, internationellt och i Sverige. Arbetet försvåras av kraftigt sjunkande biståndsnivåer till Afghanistan generellt samt av att Sveriges regering beslutat att avsluta den bilaterala strategin.
- Utmaningarna med finansiering har påverkat måluppfyllelsen för hela strategin. Särskilt kritiskt är det för mål 2 där vi kraftigt behöver stärka det internationella arbetet med policy-, forsknings- och påverkansaktörer.
- Närvaron i Afghanistan konsolideras med kontor och personal på plats under 2026.
- Det Sida-finansierade programmet för att stärka lokala civilsamhällesorganisationer, professionella sammanslutningar och lokala strukturer börjar genomföras i flertalet provinser under 2026.
- Delar av programmet för personer med funktionsnedsättning, såsom förberedande och inkluderande utbildning för barn med funktionsnedsättning, överförs från NAC till lokala partners med stöd och fortsatt finansiering från SAK.
- Afghanistan är en mycket svårnavigerad miljö med betydande operativa, finansiella och säkerhetsmässiga risker. Kontrollsystem, riskanalys och löpande uppföljning är därför av stor vikt.
- Medlemsantalet har en sjunkande tendens. Medlemsrörelsen behöver därför stärkas.
- Risk internt är högt satta mål och ett mycket begränsat team som ska genomföra dessa. Globalt kan uppmärksamheten mot Afghanistan fortsatt förväntas vara begränsad under de närmaste åren, då andra kriser dominerar den internationella politiken.

## Förvaltning

**Ledning:** Under månadskiftet mars-april efterträdde Kajsa Johansson Andreas Stefansson som generalsekreterare. Därmed upphörde den tjänst hon tidigare haft som biträdande generalsekreterare. Kajsa Johansson är baserad i Hjo och Stockholm. Shah Mahmood var till den 31 oktober chef för enheten för ekonomi och administration. Efter omorganiseringen är hans titel ekonomiansvarig och controller. Den nya organisationen gällde från 1 november.

**Anställda:** Den 1 januari trädde en ny organisation i kraft där antalet anställda minskat från 22 till 18. Efter ytterligare en omorganisering och neddragning minskades antalet anställda till 13 (12,5 årsarbetskrafter) vid slutet av året.

**Styrelse:** Styrelsen utsåg under året inom sig ett arbetsutskott, men valde att slopa revisionskommittén. Uppdrag som ordförande eller styrelseledamot är inte arvoderat. Under 2025 hölls 7 ordinarie möten, ett konstituerande, och 3 extrainkallade informationsmöten. Närvaro vid konstituerande och ordinarie möten under 2025:

### Avgående årsmötet 2025:

Carl Nordblom, 1 av 5 möten  
Karl Torring, 3 av 5 möten  
Morsal Aimal, 5 av 5 möten  
Anders Fänge, 5 av 5 möten

### Sittande vid årsmötet 2025:

Margareta Wahlström, 11 av 11 möten  
Anders Rosén, 10 av 11 möten  
Philip Latif, 11 av 11 möten  
Johan Schaar, 11 av 11 möten  
Henrik Blomgren, 10 av 11 möten  
Sofia Amlöh, 4 av 11 möten

### Tillträdde 2025:

Annika Malmberg, 6 av 6 möten

Anna Åkerberg och Jenny Grenander valdes till föreningsrevisorer av årsmötet, med Hans Hansson och Annika Svensson som suppleanter. Årsmötet valde Anna-Karin Johansson (sammankallande), Shirin Persson, Nader Barekzai, Lena Asplund och Enayatullah Adel till valberedning. Årsmötet fastställde upphandlingen av PwC med Gunnar Thullberg som auktoriserad revisor.

## Resultaträkning

(tkr)

	Not	2025	2024
<b>Verksamhetsintäkter</b>			
Medlemsavgifter	12	714	818
Gåvor	3,12	25 832	24 899
Bidrag	3,12	16 991	197 359
Övriga intäkter	12	0	1 715
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>		<b>43 537</b>	<b>224 791</b>
<b>Verksamhetskostnader</b>			
Ändamålskostnader	4,5,12	-88 266	-149 562
Insamlingskostnader	4,5,12	-2 077	-2 850
Administrationskostnader	4,5,12	-18 083	-78 735
Övriga kostnader	13	-1 574	0
<b>Summa verksamhetskostnader</b>		<b>-110 001</b>	<b>-231 147</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>-66 465</b>	<b>-6 356</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		644	3 135
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>644</b>	<b>3 135</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-65 820</b>	<b>-3 221</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	12	<b>-65 820</b>	<b>-3 221</b>

## Balansräkning

(tkr)

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier

Not	2025-12-31	2024-12-31
6	0	0
	0	0

##### Finansiella anläggningstillgångar

Långfristiga värdepappersinnehav

7	3 030	2 820
	3 030	2 820

#### Summa anläggningstillgångar

**3 030**      **2 820**

#### Omsättningstillgångar

##### Kortfristiga fordringar

Övriga fordringar

	1 429	15 038
--	-------	--------

Fordringar beviljade men ännu ej utbetalade bidrag

9	5 625	76
---	-------	----

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

8	617	521
---	-----	-----

	7 671	15 635
--	-------	--------

#### Kassa och bank

11	84 210	168 864
----	--------	---------

#### Summa omsättningstillgångar

**91 882**      **184 500**

### SUMMA TILLGÅNGAR

**94 911**      **187 321**

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

Donationskapital

	391	391
--	-----	-----

Ändamålsbestämda medel

	12 453	71 990
--	--------	--------

Balanserat resultat

	134 746	79 182
--	---------	--------

Årets resultat

	-65 820	-3 221
--	---------	--------

	81 770	148 343
--	--------	---------

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

	409	899
--	-----	-----

Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

9	1 559	26 396
---	-------	--------

Övriga skulder

	8 007	6 048
--	-------	-------

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

10	3 167	5 631
----	-------	-------

	13 141	38 974
--	--------	--------

#### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

**94 911**      **187 316**

## Förändring av eget kapital

	Donations- kapital	Rörelsereserv	Ändamåls- bestämda medel Egen insamling	Ändamåls- bestämda medel Postkod	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2025-01-01	391	71 835	71 747	243	4 127		148 343
Växelkurseffekter och förändringar på grund av projektavslut i Afghanistan		(509)	-	(244)			(753)
<b>SUM</b>	<b>391</b>	<b>71 326</b>	<b>71 747</b>	<b>(2)</b>	<b>4 127</b>	<b>(65 820)</b>	<b>147 590</b>
Årets resultat			(59 293)		59 293		(65 820)
Ändamålsbestämt av givaren							-
Utnyttjade ändamålsbestämda medel från tidigare år		(6 727)			6 727		-
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>391</b>	<b>64 599</b>	<b>12 455</b>	<b>(2)</b>	<b>70 147</b>	<b>(65 820)</b>	<b>81 770</b>

## KASSAFLÖDESANALYS (tSEK)

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Verksamhetsresultat	-66 465	-6 356
Justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	0	-18 040
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av verksamhetskaptal</b>	<b>-66 465</b>	<b>-24 396</b>
<b>Förändring i verksamhetskaptal:</b>		
Förändring av övriga kortfristiga fordringar	7 964	-5 517
Förändring av kortfristiga skulder	-25 832	2 725
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-84 334</b>	<b>-27 188</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	435	3 602
Avyttring/amorteringar av övriga finansiella anläggningstillgångar	0	-2 018
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>435</b>	<b>1 584</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-83 899</b>	<b>-25 604</b>
Likvida medel vid årets början	168 864	175 816
Kursdifferenser och andra värdeförändringar i likvida medel	-753	18 652
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>84 210</b>	<b>168 864</b>

## Allmänt

### Not 1 Redovisnings och värderingsprinciper

Svenska Afghanistankommittén redovisnings och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 och GIVA:s styrande riktlinjer för årsredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår.

### Intäkter

Intäkter värderas till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. SAK klassificerar sina intäkter i kategorierna medlemsavgifter, gåvor, bidrag, nettoomsättning och övriga intäkter.

Med medlemsavgift avses den avgift som en person inbetalar för medlemskap i föreningen. Medlemsavgifter redovisas vid inbetalning från medlemmen och intäktrövisats över den tidsperiod som avses.

En tillgång som har givits till SAK utan krav på motprestation klassificeras som en gåva. Att ange ändamål enligt SAKs ordinarie kategorier för örönmärkning ses inte som krav på motprestation. Gåvor i form av penningbelopp och materiella gåvor av betydande värde redovisas som intäkt. Gåvor i form av tjänster eller materiella gåvor av ringa belopp redovisas inte som intäkt. Gåvor redovisas som intäkt när de erhållits.

En tillgång som har givits med krav på motprestation klassificeras som bidrag. När kraven för bidragits uppfyllts redovisas bidraget som en intäkt. Innan kraven är uppfyllda redovisas bidraget som en skuld. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett för att täcka.

Insamlade medel består dels av föreningens direkt insamlade gåvor samt insamlade medel i form av bidrag genom Radiohjälpens kampanj Världens Barn och Postkodlotteriet.

Intäkt vid försäljning redovisas vid försäljningstillfället och klassificeras som nettoomsättning.

Intäkter som inte faller under någon av ovanstående kategorier klassificeras under rubriken övriga intäkter. Övriga intäkter kan inkludera växelkursdifferenser och återavskrivning/avskrivning av osäkra saldon och liknande poster.

SAK definierar en volontär som en person som frivilligt utifrån sin egen lust och vilja engagerar sig ideellt utan att få betalt. SAK inkluderar inte förtroendevald i begreppet volontär.

### Kostnader

Verksamhetskostnader delas in i följande funktioner:; ändamålskostnader, insamlingskostnader och administrationskostnader.

Som ändamålskostnader klassificeras sådana kostnader som har direkt samband med att uppfylla organisationens syfte enligt dess stadgar. Alla kostnader i Afghanistan räknas som

ändamålskostnader med undantag från en mindre del grundadministration. Som ändamålskostnader räknas också SAK:s informationsarbete i Sverige eftersom det är en del av organisationens syfte enligt dess stadgar.

Insamlingskostnader är kostnader som är nödvändiga för att generera insamlingsintäkter. Hit räknas bland annat annonser, reklam, lönekostnader, tackbrev, utskick av gåvobrev, samt kostnader för värvning av månadsgivare och dylikt.

Administrativa kostnader är sådana som behövs för att administrera organisationen. Administrationen utgör en kvalitetsgaranti för ändamålet och för givaren. I administrationskostnader ryms kostnader för SAK:s kansli i Stockholm, som hyreskostnader och andra driftskostnader för lokal och kommunikation, samt lönekostnader för administrativ personal. Kostnader för styrelsen och en mindre del av kostnaderna för administrativ personal i Afghanistan ingår också.

Alla organisationens leasingavtal redovisas som operationella, dvs leasingavgiften redovisas linjärt över leasingperioden.

Löpande ersättningar till anställda i form av löner och sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Pensionsförpliktelser klassificeras som avgiftsbestämda och redovisas som kostnad det år pensionen tjänas in.

### Balansräkningen

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Finansiella tillgångar värderas till det lägsta av bokfört värde och marknadsvärde. Alla tillgångar som innehas för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip respektive vid nedskrivningsprövning.

Fordringar är redovisade till det belopp som de beräknas inflyta. Kundfordringar värderas individuellt.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Inventarier, maskiner, material och utrustning inköpt för programverksamhet avskrivs direkt vid inköp om det finns budget från givare. Om det inte finns budget för att skriva av material och utrustning till programverksamhet under året, betraktas det som en tillgång och inkluderas i balansräkningen. Av kontrollskäl upprättas inventarielistor på respektive plats.

Ändamålsbestämda medel redovisas som post under eget kapital och motsvarar gåvor som ännu inte förbrukats och andra ändamålsbestämda medel.

Rörelsereserven består av i huvudsak 3 delar: a) kapital som uppkommit genom resultat från främst bidragsverksamheten. Tex. ska EU finansierade projekt rapporteras till en av EU bestämd växelkurs vilken inte är den samma som den verkliga växelkursen, ger detta ett positivt/negativt resultat. b) SAK har implementerat projekt vars framgång mäts i milstolpar. Det innebär att givarna utbetalat medel baserat på uppnådda resultat, och om projektets faktiska kostnad varit lägre än budgeterat har SAK kunnat tillgodogöra sig ett överskott utan återbetalningsskyldighet. c) I enlighet med SAKs styrelses

beslut utifrån Giva Sveriges rekommendation att en organisation bör upprätthålla en rörelsereserv för att hantera finansiella risker, behålls 30% av icke öronmärkta erhållna gåvor från individuella givare som en rörelsereserv.

En avsättning redovisas där SAK har ett legalt eller informellt åtagande som förväntas resultera i en framtida utbetalning. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att behöva erläggas.

SAK-partners kostnader ingår som faktiskt utnyttjande av budgeten under året. Under-/överutnyttjande från partners omräknas till fordringar/skulder till balansdagens kurs.

SAK redovisar en eventalförpliktelse om en möjlig skyldighet föreligger till följd av faktiska utvecklingar, av vilka utvecklingen endast avgörs av om en eller flera framtida osäkra händelser utanför SAKs kontroll inträffar eller inte inträffar, eller om SAK har en befintlig förpliktelse till följd av faktiska händelser, men som inte redovisas som en skuld eller avsättning, eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, eller storleken på förpliktelsen inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

#### Kassaflödesanalysen

Upprättas enligt indirekt metod och utgår från Verksamhetsresultat inom den löpande verksamheten. Verksamhetsresultatet justeras med icke kassaflödespåverkande poster och periodens förändringar a, kundfordringar, leverantörsskulder och förändringar i andra rörelsefordringar och rörelseskulder. Kassaflödeseffekt från investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet justeras också för. I likvida medel ingår kassa och bankmedel samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än 3 månader.

#### Not 2: Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I januari 2026 fick SAK besked att organisationen tilldelades 17 MSEK av Postkodlotteriet för 2026.

#### Not 3 Insamlade medel

	2025	2024
<b>Gåvor som redovisats i resultaträkningen</b>		
<u>Insamlade medel</u>		
Allmänheten	7 738	7 728
Företag	548	171
Postkodlotteriet	17 545	17 000
<b>Summa gåvor som redovisats i resultaträkningen</b>	<b>25 832</b>	<b>24 899</b>
<b>Bidrag som redovisats som intäkt</b>		
<u>Insamlade medel</u>		
Radiohjälpen	3 296	1 659
<b>Summa bidrag från allmänheten</b>	<b>3 296</b>	<b>1 659</b>
		-
<u>Offentliga bidrag</u>		
Sida 2023-2025	595	153 296
FN	-	26 087
EU	13 100	4 275
WFP	-	1 519
Utrikesministeriet, Nederländerna	-	2 477
FCDO	-	8 069
Övriga (små bidrag från olika givare)	-	(23)
<b>Summa offentliga bidrag</b>	<b>13 695</b>	<b>195 700</b>
<b>Summa alla bidrag som redovisats som intäkt</b>	<b>16 991</b>	<b>197 359</b>
<b>Totalt insamlade medel består av</b>		
Summa gåvor som redovisats i resultaträkningen	25 832	24 899
Summa bidrag från allmänheten	3 296	1 659
<b>SUMMA INSAMLADE MEDEL</b>	<b>29 128</b>	<b>26 558</b>

#### Not 4 - Antal anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen

Antal anställda	2025		2024	
	Antal	Varav män	Antal anställda	Varav män
Sverige	18	4	22	14
<b>Summa</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>22</b>	<b>14</b>

Antalet anställda i Sverige motsvarar medeltal anställda för året.

Styrelsen och ledande befattningshavare	2025		2024	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Styrelsen	9	5	9	5
Generalsekreterare	1	1	1	1
Ledning vid sidan av GS	4	3	3	2

#### Löner och övriga ersättningar

	2025	2024
Generalsekreterare	1 350	952
Övriga anställda	9 617	163 940
Sverige	9 617	12 747
Afghanistan, utlandsanställda	0	8 047
Afghanistan, lokalanställda	0	110 333
Afghanistan, projektanställda	0	32 704
Pakistan, lokalanställda	0	109
<b>Summa</b>	<b>10 968</b>	<b>164 893</b>

#### Sociala avgifter

	2025	2024
<b>Summa sociala kostnader</b>	<b>4 769</b>	<b>5 965</b>
varav pensionskostnader	1 027	1 382

Styrelsen mottog ingen ersättning under 2025, inte heller under 2024.

Utav de totala pensionskostnaderna relaterar 158 (212) tkr till Generalsekreteraren.

#### Volontärarbete

Uppskattningsvis har 9 (7) individer bidragit med 189 (110) timmar.

#### Avtal om avgångsvederlag

Uppsägning av generalsekreteraren från arbetsgivarens sida ska ske med ett års uppsägningstid. I det fall arbetsgivaren beslutar om arbetsbefrielse ska i förekommande fall semester uttas under den arbetsbefriade perioden. Lön från annan anställning under sådan arbetsbefriad period ska avräknas lönen från Svenska Afghanistankommittén.

#### Lån till ledande befattningshavare och transaktioner med närstående

Organisationen har inte lämnat några lån till ledande befattningshavare. Inte heller har det skett några transaktioner med närstående.

#### Not 5 Leasing

SAKs leasingavgifter motsvaras av kontorshyra och viss kontorsutrustning.

Kontraktet för kontoret i Stockholm var löpande fram till 2026-09-30, med automatisk förlängning på tre år om ingen part sade upp avtalet. Under hösten 2025 sade SAK upp avtalet och därmed kommer det att avslutas 2026-09-30.

	2025	2024
Leasingavgifter som är bokade som kostnader under	1 750	3 176

Framtida leasingavgifter som ska betalas:

	2025	2024
Inom 1 år	1 392	1 734
Inom 2 till 5 år	187	1 500
	<b>1 578</b>	<b>3 234</b>

#### Not 6 Inventarier

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	2 340	54 665
Årets inköp	0	147
Avyttring	0	52 472
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>2 340</b>	<b>2 340</b>
Ingående bidrag	2 340	54 663
Årets bidrag	0	147
Försäljning och avyttring	0	52 471
<b>Utgående bidrag</b>	<b>2 340</b>	<b>2 340</b>
<b>Nettovärde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Not 7 Långfristiga värdepappersinnehav

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	2 820	2 353
Förvärv	210	467
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>3 030</b>	<b>2 820</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 030</b>	<b>2 820</b>
		<b>Marknads-</b>
	<b>Redovisat värde</b>	<b>värde</b>
Swedbank Robur Likviditetsfond	2 720	2 977
Nordea Stratega	143	147
SEB H.V.R Water Purification	167	179
<b>Summa</b>	<b>3 030</b>	<b>3 303</b>

### Not 8 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025	2024
Förutbetald hyra	386	379
Förutbetald försäkring	52	7
Övriga förutbetalda kostnader	179	135
<b>Utgående balans</b>	<b>617</b>	<b>521</b>

### Not 9 Givarbalanser

Givare	Fordran		Skuld		Status av projekt
	2025	2024	2025	2024	
Radiohjälp	-	67	-	-	
Sida	-	-	1 325	5 282	Sida-avtalet fortsätter till slutet av 2028
FN	-	-	-	3 354	
Europeiska Kommissionen	5 625	-	-	7 712	EU-avtalet för Livelihood-projektet fortsätter under 2026. Medel från EU tas emot i januari 2026.
Utrikesministeriet, Nederländerna	-	-	-	7 880	
FCDO	-	9	-	-	
Water 4 All	-	-	200	-	Water 4 All-projektet fortsätter till slutet av 2026.
Övrigt	-	-	34	2 168	Outnyttjat saldo från andra givare kommer att inkluderas i budgeten för 2026.
<b>Summa</b>	<b>5 625</b>	<b>76</b>	<b>1 559</b>	<b>26 396</b>	



**Not 13 Övriga Kostnader**

	2025	2024
Växelkursförlust	1 574	1 715
<b>Totalt</b>	<b>1 574</b>	<b>1 715</b>

Årsredovisningen har beslutats 2026-03-28

Stockholm den dag som framgår av våra elektroniska signaturer

---

Margareta Wahlström  
Ordförande

---

Anders Rosén  
Vice Ordförande

---

Johan Schaar

---

Sofia Amløh

---

Henrik Blomgren

---

Freshta Dost

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av våra elektroniska signaturer

Föreningsrevisorer

---

Jenny Grenader

---

Anna Åkerberg

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

---

Gunnar Thullberg  
Auktoriserad revisor

