

### Protokoll styrelsemöte SAK 2025-08-30-31

<b>Tid</b>	09.00 – 12.00 & 09.00 – 11.30
<b>Protokoll</b>	Rebekah Krebs
<b>Plats</b>	Kansliet, Malmgårdsvägen 63

<b>Mötesdeltagare</b>		<b>Närvaro</b>
<b>Sofia Amloh</b>	Ordinarie	Frånvarande
<b>Henrik Blomgren</b>	Ordinarie	
<b>Freshta Dost</b>	Ordinarie	
<b>Philip Latif</b>	Suppleant 1	
<b>Annika Malmborg</b>	Suppleant 2	
<b>Anders Rosén</b>	Vice ordförande	
<b>Johan Schaar</b>	Ordinarie	
<b>Margareta Wahlström</b>	Ordförande	
<b>Kajsa Johansson</b>	GS	
<b>Rebekah Krebs</b>	Föreningsamordnare	Protokoll
<b>Anders Fänge</b>	Föredragande	Endast §6
<b>Lena Asplund</b>	Valberedningen	Frånvarande
<b>Nader Barekzai</b>	Valberedningen	Frånvarande
<b>Enayatullah Adel</b>	Valberedningen	Frånvarande
<b>Anna-Karin Johansson</b>	Valberedningen	
<b>Shirin Persson</b>	Valberedningen	Frånvarande
<b>Jenny Grenander</b>	Föreningsrevisor	Frånvarande
<b>Anna Åkerberg</b>	Föreningsrevisor	Frånvarande
<b>Hasse Hansson</b>	Föreningsrevisor, suppleant	Endast §1-6
<b>Annika Svensson</b>	Föreningsrevisor, suppleant	Frånvarande

#### 1. Öppnande, beslutsförhet

Mötet öppnades av ordförande Margareta Wahlström som välkomnade alla till mötet och berättade upplägget för helgen.

Lördag förmiddag fram tills lunch är det formella styrelsemötet, som sedan fortsätter på söndagen. På lördag eftermiddag har styrelsen tillsammans med generalsekreterare framtidsdiskussioner, där andra förtroendevalda och resterande kanslisterna inte deltar. Denna del ligger utanför det formella mötet.

Margareta konstaterar att styrelsen är beslutsför.

## 2. Val av justerare att med ordföranden justera protokollet

### Beslut

Styrelsen beslutade:

**att Anders Rosén** tillsammans med ordförande justerar dagens protokoll.

## 3. Fastställande av föredragningslista

Kajsa anmälde en punkt till övriga frågor – feedback på format för tertial-rapportering.

### Beslut

Styrelsen beslutade:

**att** med tillägget till övriga punkter fastställa föredragningslistan.

## 4. Föregående protokoll

Inga kommentarer inkom på protokollen från 14 juni.

### Beslut

Styrelsen beslutade:

**att** lägga protokollet 14 juni till handlingarna.

## 5. GS dragning + finansiellt läge

Generalsekreterarens dragning kommer fokusera mest på det interna inom organisationen, men också några nedslag om kontexten både i Afghanistan och i Sverige.

Kontexten i Sverige och Afghanistan

- Beslut från Sveriges regering att avsluta den bilaterala strategin till Afghanistan.
- Flyktingsituationen i Afghanistan kritisk, Iran och Pakistan skickar tillbaka afghanska medborgare, 2,2 miljoner återvändande hittills i år.
- Finns finansiering för ungefär 20% för mottagandet av de återvändande enligt rapporter från FN för några månader sedan.
- Ryssland har som första land, erkänt talibanregimen.
- Moralpolisen stärker sin kontroll av främst kvinnor i Kabul.

Frågor lyfts till Kajsa om bakgrunden till den indragna Afghanistanstrategin samt vilka reaktioner som kommit av den indragna strategin från SAK och omvärlden.

Resursmobilisering

- Postkodlotteriet - Avslag från drömprojekten.
- Avslag på 20 MSEK (12,5 MSEK för 2025) från Sida inom Afghanistanstrategin, på grund av den avslutade strategin finns pengarna ej att tillgå.
- Sida - Civsam ansökan, SAK har klarat revisionen.
- Ett concept note är på gång för Sidas migrationsstrategi.

- Sondering av andra möjliga ansökningar inom ramen för andra globala strategier, tex SRHR (Sexuell och Reproductiv Hälsa och Rättigheter).

Användandegraden av styrelsens beslut om att bevilja användandet av 100 miljoner kronor från reserven mellan 2024–2026 förändras i och med sloandet av strategin. Prognosen för utnyttjandegraden av reserven under 2025 är totalt 70 miljoner. Detta innebär att summan som är kvar för användning 2026 ligger på cirka 17 miljoner.

#### Partnerskap

- AMA – Betalningen till AMA har kommit fram och implementeringen börjat.
- NAC – Förhandling om disability inclusion programmet.
- SOAF – Som följd av vår registrering kommer samarbetet med SOAF att revideras.

#### Policy, press och medlemsengagemang:

- Almedalen – paneldebatt, mingel, runda bord samtal m.m.
- Genomgång av pressarbetet under sommaren och 15 augusti.
- Medlemsrörelsen är otroligt engagerade i insamlingstävlingen, hittills 206 gåvor på totalt cirka 70 000 kr.

## 6. Avrapportering från Afghanistanresan

Kajsa och Anders har en genomgång av resan till Qatar och Afghanistan (även Kajsa Wikström deltog under resan).

Syftet med resan var att återetablera och normalisera relationen med olika aktörer i Afghanistan samt att undersöka möjligheten att registrera "Solidarity Committee" i Afghanistan. Detta var den första resan sedan suspenderingen.

- Första delen av resan gick till Doha. Möte med afghanska ambassadören i Qatar med flera, för bland annat hjälp med visum, kontakter och råd kring registreringen.
- Under Afghanistanbesöket träffade Kajsa och Anders bland annat vice utrikesministern och ekonomiministern för att diskutera registreringen.
- Under besöket skedde även flera andra möten med FN-organ och civilsamhällesorganisationer, både lokala och internationella.
- Mycket positiva signaler från ministrarna om en potentiell registrering.

En registrering i Afghanistan handlar om är en liten närvaro på plats för att skapa bättre förutsättningar att implementera genom lokala partners samt stärka vårt policyarbete. Det handlar inte om att gå tillbaka till vad SAK har varit en gång i tiden med en omfattande egen implementering.

## 7. Repetition av strategi och WP

Kajsa presenterade kortfattat den strategiska plan 2025-2027 samt arbetsplan och budget för 2025 som styrelsen fattade beslut om hösten 2024.

## 8. SAKs reserver och ekonomin

Styrelsen diskuterade SAKs ekonomiska situation utifrån budgetuppföljningen, redovisad på styrelsemötet i juni, revideringen utifrån uteblivet bidrag från Sidas Afghanistanstrategi samt översikt över utfall av ansökningar och prognos för nya ansökningar. Styrelsen diskuterade vidare olika scenarier utifrån underlag som tillhandahållits innan mötet. Scenarierna inkluderar, likt tidigare diskussioner under 2024 och 2025:

1. Fortsatt arbete i enlighet med strategiska planen 2025-2027,
2. Revidering av strategiska planen och
3. Planering för nedläggning.

Styrelsen analyserade därtill det underlag som tillhandahållits om olika alternativ för reducerade kostnader för Afghanistan-nytt.

Styrelsen konstaterade, å ena sidan, att SAKs ekonomiska situation är mycket kritisk och att förutsättningarna för finansiering kraftigt försämrats under årets första hälft med förändringar i biståndsflöden internationellt såväl som i Sverige, inklusive indragen Afghanistanstrategi. Å den andra sidan konstaterade styrelsen att SAK har fått gott genomslag för policyarbetet, avancerat vad gäller identifiering av möjliga lokala samarbetsorganisationer och visar på goda insamlingsresultat givet läget. Därtill ger den nyligen genomförda resan förhoppningar om en möjlig registrering i Afghanistan, även om läget är oförutsägbart. **Styrelsen landade i att det är rimligt att arbeta utifrån scenario 1, men med förtydligade prioriteringar.**

### Beslut

Styrelsen beslutade:

**att** den huvudsakliga inriktningen i den strategiska planen fortsatt är giltig, inklusive ett fokus på fortsatt stärkt policyarbete och resursmobilisering från privata och institutionella givare.

**att** inga ytterligare medel från SAKs reserver tillskjuts verksamheten för 2026, utöver de som återstår från det ursprungliga beslutet om 100 MSEK till förfogande för 2024-2026.

**att** personalkostnaderna på kansliet i Stockholm ska minskas med 25 procent från senaste godkända budgetrevidering 14 juni.

**att** kommunikationsstrategin ska ses över, inklusive målgruppsanpassning och att säkerställa att kommunikationen tydligare speglar det som SAK är idag. Anders Rosén leder detta arbete.

**att** kostnaderna för Afghanistan-nytt ska halveras i enlighet med alternativ 1 i underlag till styrelsen (reducering av sidantal).

**att** generalsekreteraren uppdras att kontinuerligt se över och vidta besparingsåtgärder för egna kostnader samt informera styrelsen.

**att** generalsekreteraren uppdras att till styrelsemötet i oktober utifrån styrelsens diskussion under eftermiddagen 30 augusti sammanfatta prioriteringar inför 2026 och ta dessa vidare i instruktioner till arbetsplan och budget.

## 9. Öppna kontor i Afghanistan

Baserat på generalsekreterarens rapport om besöket i Qatar och Afghanistan, diskuterade styrelsen förslaget att försöka registrera Solidarity Committee som en internationell icke-statlig organisation i Afghanistan samt de nödvändiga processer som krävs för att godkännas. Detta kräver att ansökan grundar sig på att det finns ett kontor i Afghanistan och en representant för organisationen.

### Beslut

1. Att ansöka om registrering av Solidarity Committee som en internationell icke-statlig organisation i Afghanistan.
2. Enligt kravet för en sådan ansökan, att upprätta ett litet kontor i Kabul beläget i TLO:s (The Liaison Office) lokaler, Hus nr 959, Gata 6 Taimani, Kabul, Afghanistan.
3. Solidarity Committees representant i Afghanistan, med uppdrag att följa upp registreringsförfarandet, kommer att vara Mr Anders Fänge, passnummer AA2799512.

### 10. Stadgerevision

En stadgerevisionsgrupp ska tillsättas, då ett behov av en genomgripande översyn av stadgarna har upptäckts.

Det kommer finnas ett administrativt stöd till denna grupp från kansliet. I dagsläget sitter Margareta och Anders i gruppen från styrelsen, men även ytterligare medlemmar från rörelsen ska vara med.

Är det meningsfullt att ha olika namn på organisationen på engelska och svenska? Styrelsen diskuterar hur detta påverkar oss i termer av identitet och tar även upp hur vi kan skaka av oss vår historia av kriser genom ett eventuellt enhetligt namn.

### Beslut

Styrelsen beslutade:

**att** skapa en stadgerevisionsgrupp.

**att** gruppen ska bestå av Margareta och Anders, samt 2–3 ytterligare personer från medlemsrörelsen.

### 11. Plats för årsmötet 2026

Förslagen som låg på styrelsens bord var huruvida årsmötet 2026 ska hållas fysiskt, hybrid och digitalt. Precis som tidigare år, resonerade styrelsen om kostnaden för ett hybrid möte och behovet av att köpa in digitala röstsystem. I dagens ekonomiska läge kändes det inte försvarbart att kalla till ett hybrid möte.

Det lades även fram två förslag om hur årsmötet ska genomföras, antingen vid en anläggning med helpension i Sigtuna (utkanten av region Stockholm), eller ett billigare alternativ där årsmötet sker i ABF-huset (Centrala Stockholm). Styrelsen diskuterade den ekonomiska aspekten och behovet av en lättillgänglig plats.

### Beslut

Styrelsen beslutade:

**att** årsmötet 2026 sker fysiskt.

**att** årsmötet 2026 sker i region Stockholm.

**att** årsmötet 2026 sker på en anläggning centralt i Stockholm.

## 12. Årsmötet 2025

- a) Årsmötesprotokollet

Inget att rapportera.

- b) Utvärdering årsmötet

Styrelsen har tagit emot utvärderingen av årsmötet från både kansliet och medlemmarna. Styrelsens feedback från utvärderingen är nedanstående punkter:

- Lyfta blicken och ha en föreläsning om situationen i Afghanistan, blicka utåt och inte enbart inåt.
- Lokalen måste vara tillgänglig, både att ta sig till lokalen och runt i lokalen.

- c) Rapport från SAK-alumni diskussionen

Styrelsen har tagit emot rapporten från SAK-alumni diskussionen. Styrelsen reflekterar över det som finns i underlaget och lyfter främst frågan hur SAK jobbar med de afghaner som har kommit till Sverige. Om vi på något systematiskt sätt kan nå flera grupper ur diasporan.

## 13. Anställning av generalsekreterare beslut

I samband med genomgång av årets styrelseprotokoll noterades att styrelsens beslut i mars 2025 att anställa Kajsa Johansson som generalsekreterare för SAK, ej protokollförts korrekt.

### Beslut

Styrelsen beslutade:

**att** protokollföra styrelsens beslut att anställa Kajsa Johansson som generalsekreterare för SAK.

## 14. Övriga frågor

- Styrelsekalender

Styrelsen går igenom kalender och ett förslag om fler digitala möten lyfts. Kompromissen är att mötet 24–25 januari, eventuellt skulle kunna bytas mot ett digitalt heldagsmöte istället.

- Feedback på format för T-rapportering – ingen direkt feedback.
- SAK Stockholm bjuder in till välgörenhetsmiddag 15 nov i Hammarby Sjöstad, till förmån för SAKs insamlingstävling.
- Påminnelse om internationella konferensen 5–6 nov.
- Insamlingsutmaning – styrelsen har ett lag i insamlingstävlingen mot kansliet och samtliga lokalföreningar.

## 15. Nästa möte 11 oktober (teams)

- GS rapportering
- BFU T2
- Budgetrevidering 2
- Djupare diskussion om medlemsrörelsen
- Diskussion om identitetsfrågan
- Diskussion om migrationsfrågan som helhetsgrepp

## 16. Mötet avslutades

Margareta avslutade mötet.

Justeras	
Margareta Wahlström	Ordförande
Anders Rosén	Justerare
Rebekah Krebs	Protokoll

Bilagor	
1	GS presentation 2025-08-30-31
2	
3	