



Svenska Afghanstankommittén



VERKSAMHETSBERÄTTELSE &
ÅRSREDOVISNING 2011

Svenska Afghanstankommittén



www.sak.se



Innehåll

Ordföranden har ordet	2
Afghanistan 2011	4
Så arbetar SAK	6
Utbildning	10
Hälsa	14
Rehabilitering	18
Landsbygdsutveckling	22
SAK i Sverige & Europa	26
Ledning & administration	30
SAKs styrelse	32
SAKs organisation	33
Årsredovisning	36

SAKs vision, uppdrag och värderingar

SAKs vision är ett självständigt Afghanistan i fred, där mänskliga rättigheter respekteras, landsbygdsbefolkningen har möjlighet att påverka sin egen utveckling och alla afghaner har rätt och möjlighet till demokratiskt deltagande i styrningen av sitt land.

SAKs uppdrag är att stärka fattiga kvinnor, män och barn genom en kombination av service, kapacitetsutveckling och påverkansarbete.

SAKs kärnvärden är:

- Kunskap om och insikt i det afghanska folkets rätt till självbestämmande och till sitt kulturella och religiösa arv och integritet.
- Respekt för universella mänskliga rättigheter och ett fattigdomsperspektiv i alla insatser.
- Neutralitet och opartiskhet gentemot människor av olika tro, kön, etnicitet och politisk tillhörighet.
- Lika tillgång till tjänster, inklusive kvinnors rätt till överlevnad, skydd och utveckling.

SAKs främsta målgrupp är befolkningen på landsbygden, särskilt kvinnor, barn och utsatta grupper såsom människor med funktionsnedsättning.



Ordföranden har ordet

Fokus på framtiden

Ett år har gått. Ett år av starka intryck och stundtals förfärande händelser i Afghanistan. Vi minns kanske mest av våldet, av den tunna Bonnkonferensen i december och av osäkerheten runt hur transitionsprocessen ska fortlöpa. Kommer framsteg som gjorts när det gäller till exempel kvinnors rättigheter att kunna bestå? Kommer alla nytexaminerade barnmorskor och kvinnliga lärare att kunna bidra till återuppbyggnad utan risk för liv och lem och frihet, även efter det internationella trupptillbakadragandet 2014?

Det är lätt att glömma de viktiga och grundläggande framsteg som ändå sker, till exempel ökar andelen flickor inskrivna i skolan stadigt medan mödra- och barnadödligheten minskar. Till framstegen inom skola och vård i Afghanistan har SAK definitivt bidragit och vi är därför med rätta stolta över vårt uppdrag och våra resultat. I Sverige finns medlemmar som samlar in pengar, ordnar debattkvällar på bibliotek eller informerar allmänheten om situationen i Afghanistan. Där finns också en ytterst professionell personalstab och en styrelse som försöker fatta kloka beslut. Alla har vi del i ett framgångsrikt arbete som organisationen bedrivit i trettio år i Afghanistan.

Ett viktigt internt arbete som påbörjats under året är en reformering av de styrande dokument där SAKs visioner, uppdrag, värderingar och arbetsprinciper uttrycks. Målet är att dokumenten under 2012 ska bli mer hanterliga, logiska och inbördes sammanhängande, och i detta arbete speglas vart organisationen är på väg.

Även om en verksamhetsberättelse ska spegla det förgångna önskar jag att ni som nu står i begrepp att läsa den gör det i visionens anda. Afghanistan går mot fred och utveckling bara om vi förmår föreställa oss det – så håll fokus på framtiden när du nu strax läser om Afghanistan och SAKs verksamhet under 2011!



Lotta Hedström

Lotta Hedström
ordförande



Afghanistan 2011

Representanter för Pentagon och amerikansk utrikesförvaltning har beskrivit 2011 som ett ”avgörande år”, något som verkar ha blivit en årlig tradition. Det kan dock visa sig att händelser under året verkligen kommer att vara avgörande för utvecklingen den närmaste tiden. Överlämningen av ansvaret för säkerhet från internationella till afghanska styrkor inleddes, och representanter för talibanerna, USA och den afghanska regeringen tog trevande steg mot att inleda samtal via talibanernas nyinrättade kontor i Qatar. Med detta är dock inte sagt att utvecklingen under året huvudsakligen har gått åt rätt håll. Flera trender är illavarslande, så bilden är motsägelsefull och osäker.

Bilden av överlämningsprocessen, den så kallade transitionen, som getts av afghanska och amerikanska tjänstemän har visat sig ganska tillrättalagd och överensstämmer inte med vanliga människors upplevelse av växande osäkerhet. 2011 blev ännu ett dystert år med fler civila offer än något annat år det senaste decenniet. Över 3000 dog i våld relaterat till kriget och ytterligare minst 4500 sårades. Attackerna mot icke-statliga organisationers verksamhet blev fler, FN-kontoret i Mazar stormades av folkmassor i april, British Council attackerades i augusti och raketattacken mot amerikanska ambassaden och ISAFs högkvarter i september visar att de också blev allt mer avancerade.

När de internationella säkerhetsstyrkorna gradvis lämnar landet verkar de lämna efter sig en skör säkerhet, framförallt på provins- och distriktsnivå. Strategier som använts för att ge stabilitet på lokal

nivå, till exempel stödet till den lokala polisen och Afghan Peace and Reintegration Programme, har visat sig ge tidigare avväpnade oppositionsgrupper och makthavare tillfälle att återta förlorad makt. Detta har resulterat i ännu större splittring och rivalitet mellan lokala och regionala makthavare och grupper. I september mördades också professor Burhannudin Rabbani, chef för det Höga Fredsrådet och tidigare president. Eftersom han var en framträdande politiker från nordöstra Afghanistan såg många honom som en sista garant för att få med landets krigsherrar i norr i en möjlig nationell freds- och försoningsprocess. Man fruktar nu att mordet innebär ytterligare splittring av Afghanistan – eller som vissa valt att kalla det, en ”balkanisering”.

Den internationella konferensen i Bonn i december 2011 försökte skapa internationell politisk enighet kring överlämningen av ansvar till den afghanska staten. Ambitionen var bland annat att försöka få Pakistan och de tidigare utslutna talibanerna mer involverade, vilket därmed skulle markera början på en ny afghansk fredsprocess.

Talibanerna gjorde dock tidigt klart att de inte såg något värde i konferensen och avstod därför från att delta. Problemen förvärrades då Nato, tio dagar före konferensen, genomförde en helikopterattack vid gränsen mellan Pakistan och Afghanistan, med pakistanska förluster. Pakistan svarade med att bojkotta fortsatt deltagande. Konferensen genomfördes ändå, samtidigt som nyheter kom om sektaristiskt våld mot shiamuslimska helgedomar i Kabul. Konferensen slutade utan betydande resultat, och höjdpunkterna anses vara visionen som fastställdes av den afghanska regeringen om ett stabilt,



demokratiskt och välmående land, med vänskapliga relationer till sina grannländer, samt att det internationella samfundet bekräftade sitt fortsatta stöd under och efter säkerhetsöverlämningen.

Vissa positiva nyheter kom dock när det gäller utvecklingen i landet. En nationell kartläggning tyder på att livslängden ökar och spädbarns- och barnadödligheten minskar, delvis beroende på förbättrad kvalitet inom hälso- och sjukvård. Ett helt årtionde av insatser för att öka tillgången till utbildning har enligt det afghanska utbildningsministeriet resulterat i att fler barn än någonsin, åtta miljoner¹, går i skola. Kvaliteten på undervisningen är dock till stora delar fortsatt låg, och fortfarande går omkring fem miljoner barn inte i skolan, varav en majoritet flickor.

Avtal som undertecknades under året om utvinning av järn och naturgas gav förhoppningar om en kommande ökning av den afghanska statens inkomster. Glädjen dämpades dock av en analys från Världsbanken som förutser att tillväxten i ekonomin kommer att minska, liksom statens inkomster, då både den militära insatsen och det internationella biståndet är planerade att skäras ner de kommande åren. Även om det inte kom som en överraskning att USA:s finansiering av Afghanistan kommer att sjunka kraftigt, balanserades det i viss mån av beskedet att EU:s bistånd ligger kvar på nuvarande nivå under överskådlig framtid. Några av EU:s medlemsstater, däribland Sverige, har även åtagit sig att öka stödet under de kommande åren.

Den inrikespolitiska debatten i Afghanistan har varit inriktad på frågor som rör den möjligen lång-

variga närvaron av amerikanska baser, anklagelser om övergrepp i de fångelser som hör till internationella armébaser och den alltmer utbredda korruptionen. Parlamentet har under året befunnit sig i dödläge, orsakat av att en särskild tribunal rekommenderade att 62 parlamentariker skulle bytas ut på grund av fusk i parlamentsvalet 2010. Särskilt

3 021 civila dödades i kriget under 2011. Ytterligare minst 4 507 civila skadades.

Källa: Afghanistan Annual Report 2011 – Protection of civilians in armed conflict. UNAMA 2012.

korruptionen inom den politiska eliten, men också det utdragna misslyckandet i parlamentet, har lett till att vanliga människor uttrycker allt mer frustration över vad som uppfattas som ett misslyckat experiment i väst-demokrati.

Oavsett om 2011 i framtiden kommer att ses som ett kritiskt år eller inte så kommer flera av årets händelser försätta att påverka utvecklingen den närmaste tiden. En fortsatt fredsprocess kommer bland annat att bero på om de trevande försöken till ”samtal om samtal” med talibanerna lyckas, liksom i vilken utsträckning ytterligare splittring av landet kan hindras i samband med det fortsatta överlämnandet av säkerhetsansvar. Det internationella samfundet ska fastställa sina långsiktiga politiska och ekonomiska åtaganden under 2012. Avseende stödet till de afghanska säkerhetsstyrkorna sker det vid Natos toppmöte i Chicago, och stödet till utveckling det närmaste decenniet avgörs vid givarkonferensen i Tokyo. 2012 kan mycket väl komma att beskrivas som ett ”avgörande år”

1. The Journey of Education continues in Afghanistan, Informationsbroschyr Utbildningsministeriet i Afghanistan.

Så arbetar SAK

Under 1980- och 90-talen arbetade SAK främst med humanitär hjälp för att möta grundläggande behov hos befolkningen i Afghanistan. Eftersom det varken fanns någon fungerande stat eller något civilsamhälle i formell bemärkelse saknades också institutioner att samarbeta med. Lokalsamhällen och deras styrelseformer blev därför den främsta motparten. Inom SAKs verksamhetsområden utvecklades snart arbetet med kvalitets- och kompetensutveckling, men i huvudsak låg fokuset kvar på att förse samhället med **grundläggande tjänster**.

Efter 2001 började SAKs arbete förändras i grunden. Bildandet av en regering som erkändes fullt ut av det internationella samfundet betydde att huvuddelen av SAKs skolor och kliniker lämnades över till ministerierna för utbildning respektive hälsovård. Under tiden riktade SAK om delar av sitt arbete till att förse människor med vård och utbildning i områden på landsbygden dit staten inte nådde ut. Ett exempel på detta är SAKs by-baserade skolor. Samtidigt ingick SAK avtal med den afghanska staten om att förse människor på landsbygden med grundläggande tjänster, framförallt inom hälsoområdet.

I takt med anpassningen till Afghanistans nationella utvecklingsstrategier började SAK definiera vilken långsiktig utveckling och vilka förändringar man ville bidra med för sina målgrupper. Rättigheter, stärkande av lokalsamhällena

och långsiktig hållbarhet blev då tydligare teman i arbetets utformning. Mål och strategier omformulerades och innehöll tydliga hänvisningar till **kapacitetsutveckling** av afghanska institutioner, organisationer och myndigheter.

SAKs mål inom olika verksamhetsområden kan inte nås genom att bara tillhandahålla tjänster och kapacitetsutveckling. Regler, beslutsfattande och attityder behöver förändras, och därmed blir **påverkansarbete** en allt viktigare metod. Den Strategiska Planen för 2010–13 uttrycker därför att SAKs verksamhet ska bygga på tre pelare: tillhandahållande av tjänster, kapacitetsutveckling och påverkansarbete.

Under de senaste två åren har det blivit allt tydligare att arbetet med tillhandahållande av tjänster är välutvecklat, men att de två andra pelarna släpar efter. Inom SAKs arbete tenderar kapacitetsutveckling fortfarande att likställas med utbildning och kompetensutveckling. Förståelsen av institutionell och organisatorisk kapacitetsutveckling, och hur det kan bidra till hållbarhet och stärkt egenmakt, är begränsad. Påverkansarbetet är kanske ännu längre ifrån att vara tillräckligt väl definierat och konkretiserat och har heller inte getts tillräckligt med resurser, varken ekonomiskt eller avseende bemanning. Ambitionen är att förändra detta, och arbetet med att ge påverkansarbetet ett innehåll i styrdokument och planer inleddes under 2011.

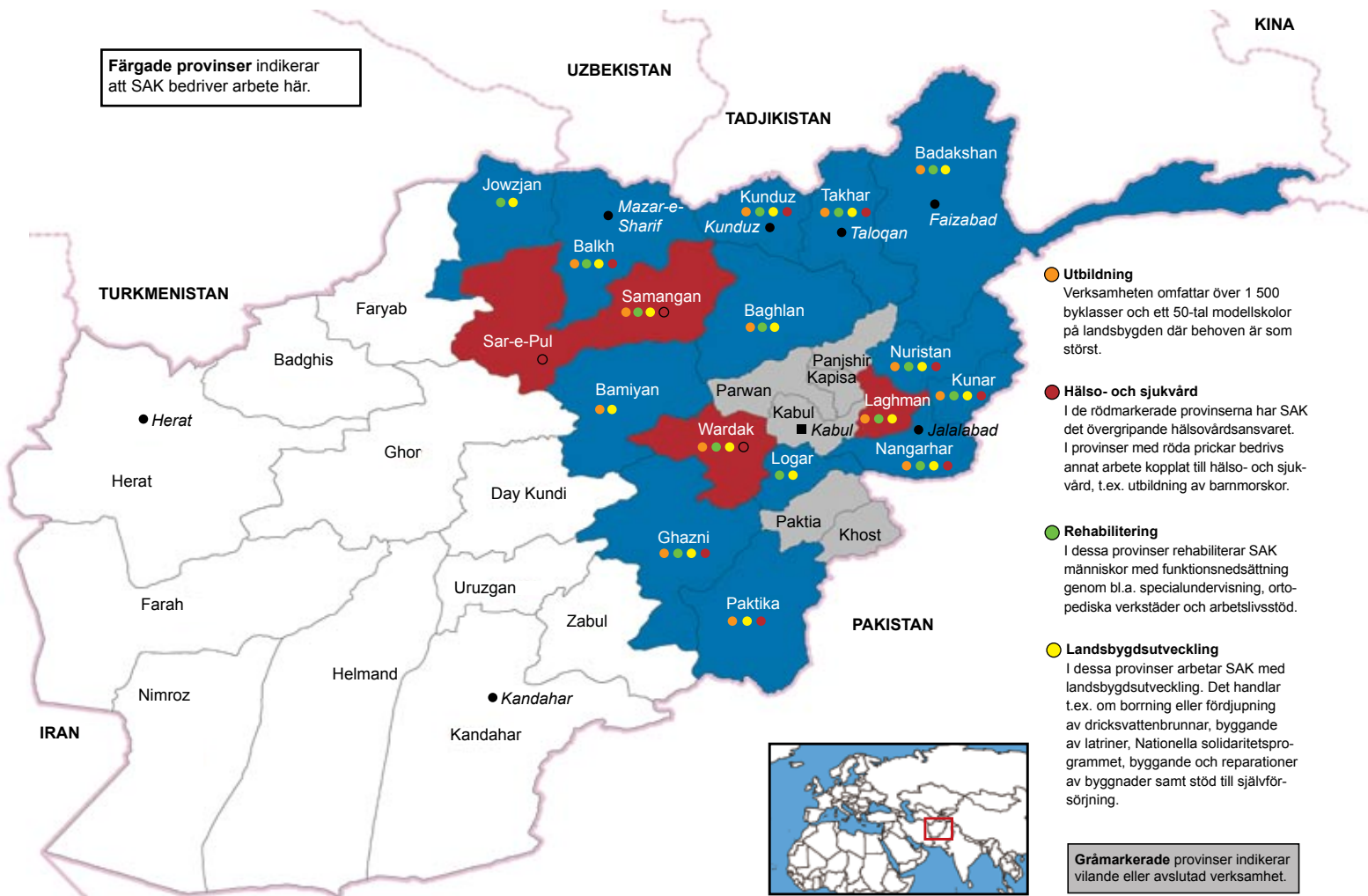
ARBETSSÄTT

De senaste två åren har SAK strävat mot att förändra organisationen i tre sammanlänkade avseenden: 1) från humanitärt arbete till utveck-

FOTO LASSE BENGTSSON



Några av de drygt 200 personer som arbetar på SAKs kontor i Kabul.



lingsarbete, 2) från behovsbaserat till rättighetsbaserat arbete och 3) från aktivitetsbaserad till resultatbaserad styrning. Den första processen har inneburit den betoning av kapacitetsutveckling och påverkansarbete som beskrivs ovan.

Rättighetsbaserat arbete innebär att SAK ser på biståndets målgrupper som aktörer med förmågan att kräva sina rättigheter och ta ledning för sin egen utveckling, snarare än som passiva mottagare av hjälp. Institutioner med skyldigheter att tillgodose rättigheter finns på alla nivåer i samhället. Exempel på detta är byråd som har ansvar att se till att människor med funktionsnedsättning kan delta i beslutsfattande, eller statens skyldigheter att tillgodose kvinnors rätt till reproduktiv hälsa. SAK har valt att både förbättra kapaciteten hos dem som ska tillgodose rättigheter, framförallt lokalsamhällen och regionala och lokala myndigheter, och att möjliggöra för målgrupperna att påverka och hävda sina rättigheter. Det senare görs främst inom det civila samhället där SAK arbetar med

icke-statliga organisationer, yrkesförbund, organisationer i lokalsamhället och byråd.

SAK har dragit flera lärdomar under rörelsen mot rättighetsbaserat arbete. En erfarenhet är att traditionsbundna samhällen inte alltid självklart accepterar idén om individens rättigheter. Den kan ses som provocerande och upplevas stå i kontrast mot den mer kollektivistiska synen på individens roll i och skyldigheter gentemot lokalsamhället. Det har därför varit viktigt att koppla diskussionen om rättigheter till den om skyldigheter och ansvar. Det hör också ihop med en pågående diskussion inom SAK om hur internationella rättighetskonventioner förhåller sig till islamiska perspektiv på samhället, skyldigheter och rättigheter – en diskussion som är särskilt relevant vid arbete i Afghanistan.

Rörelsen från att främst tillgodose behov till att möjliggöra för människor att hävda sina rättigheter och själva genomföra förändring har inneburit en utmaning. Förståelsen har varit dålig inom SAK för vad det betyder för hur biståndet utformas. Organisa-



Avdelningen för Policy och Kvalitetssäkring har ansvar för tre områden som skär genom alla verksamheter:

- **Mänskliga rättigheter och jämställdhet**
- **Stöd till det civila samhället**
- **Planering, kontroll och uppföljning**

Malalaipriset

För att belöna innovationer inom och stödja medvetande om jämställdhet inom SAK lanserades 2011 det årliga Malalaipriset. Kriterierna för priset fastslår att priset ska ges för arbetsätt och insatser som är innovativa, lätta att implementera, går att upprepa, är uthålliga, gynnar medvetande om jämställdhet, är kostnadseffektiva och effektiva. Bland de tolv nomineringarna belönades tre insatser och projekt:

- Integrering av barn med funktionsnedsättning, särskilt flickor, i vanliga skolor.
- Enheten för vatten och sanitet för ett projekt där grupper av kvinnor utbildades i att tillverka latriner, vilket skapar en alternativ inkomst för kvinnor och förbättrar sanitetsförhållanden.
- Kompetensutvecklingen och stärkandet av SAKs kvinnliga skolkonsulenter i deras yrkesroll.

tionen har dock gradvis lärt sig genom kompetensutveckling och genom att pröva nya arbetsätt. Nyligen genomfördes ett pilotprojekt för att stärka lokala organisationer för människor med funktionsnedsättning. Det är ett exempel på hur människor med funktionsnedsättning inte längre bara stöds av SAK genom att ges tillgång till rehabilitering, utan nu också stöds till att mobilisera sig själva, bli medvetna om sina rättigheter och aktivt kunna hävda dem.

Ytterligare en effekt av rörelsen är att SAK gradvis har antagit principerna bakom rättighetsbaserat arbete: deltagande, jämlikhet, icke-diskriminering, öppenhet och ansvarsutkrävande. Detta får följder för hur arbetet utformas, planeras, genomförs och granskas, samt på kommunikation och information. Principen om icke-diskriminering låg till exempel till grund för de riktlinjer som togs fram under 2011 av SAKs enhet för **mänskliga rättigheter och jämställdhet**, vilka nu används av SAKs olika avdelningar för att bedöma inkludering och jämställdhet i sin planering. I likhet med detta har principen om deltagande inneburit att SAKs planering har förändrats från att vara en relativt toppstyrd process till att ske nerifrån och upp och ha större inslag av deltagande.

Flera av förändringarna inom SAKs arbetsätt får genomslag i **stödet till det civila samhället**. Sedan ett par år försöker SAK förbättra sitt arbete och sina metoder i utvecklingen av organisationer

inom det civila samhället i Afghanistan. Detta sker inom och genom SAKs fyra verksamhetsområden, men också genom särskilda insatser för kapacitetsutveckling och direkt ekonomiskt stöd till organisationer. Sedan 2010 finns en särskild enhet för detta arbete.

Det mångåriga arbetet med att möta behov och tillhandahålla grundläggande tjänster är ett arv som innebär en utmaning för SAKs programområden när det gäller att förstå varför, var och hur man ska arbeta med det civila samhället. I viss utsträckning beror detta på att den naturliga motparten för samverkan det senaste decenniet ofta har varit de framväxande ministerierna snarare än det civila samhällets organisationer. Samtidigt innebär SAKs strävan mot en långsiktig samhällsförändring, genom den gradvisa förskjutningen mot kapacitetsutveckling, påverkansarbete och hävdandet av rättighetsperspektiv, att det blir allt mer uppenbart att organisationen måste vidareutveckla sitt arbete med och genom det civila samhället.

STYRNING, UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING

När SAK fastställde sin Strategiska Plan 2010–2013 övergick organisationen på ett tydligt sätt till **resultatbaserad styrning**. Det innebar att verksamhetens resultat definierades i termer av förändring snarare än som tidigare i aktiviteter. Resultatmatri-ser fastställdes för planens fyra år, och under 2011 reviderades dessa i syfte att öka tydligheten.

Användandet av uppföljning och utvärdering

Under 2011 blev säkerhetssituationen ett problem i allt fler provinser och distrikt. För SAK innebar detta att logistik, uppföljning och rekrytering av personal till dessa områden blev en allt mer utmanande uppgift. På bilden: rekryteringskampanj för den afghanska armén.



FOTO BÖRJE ALMQVIST

har varit relativt dåligt utvecklat inom SAK, särskilt som instrument för resultatbaserad styrning. Uppföljning har främst använts för rapportering på projektnivå, snarare än som ett verktyg för projektstyrning. Uppföljningen på programnivå har inte i tillräckligt hög grad varit inriktad på att mäta projektens framsteg eller de förändringar man eftersträvar. Under 2011 inleddes därför en omstrukturering av SAKs system för planering, uppföljning och utvärdering som kommer att fortsätta under 2012. SAKs fyra programavdelningar får nu stöd i att utveckla sin kapacitet och sina förmågor, och ett mer sammanhängande system för uppföljning och utvärdering håller på att utarbetas, inklusive ett ramverk av policies, riktlinjer och verktyg.

KONFLIKT, SÄKERHET OCH SAKS ARBETE

Under 2011 blev säkerhetssituationen ett problem i allt fler provinser och distrikt. För SAK innebar detta att logistik, uppföljning och rekrytering av personal till dessa områden blev en allt mer utmanande uppgift. Några kliniker och skolor behövde också tillfälligt stängas till följd av direkta hot mot personal och patienter eller elever och deras familjer. En anställd kidnappades i tjänsten i provinsen Wardak, men frigavs inom kort tack vare insatser från lokalsamhället. Utom tjänst greps två anställda utan grund av internationell militär. En anställd dödades i korseld nära sitt hem, också det i Wardak.

Den osäkra miljön som SAK arbetar i medför många utmaningar; avvägningen mellan ökande behov och begränsade resurser, svårigheter att

rekrytera personal, splittring av beväpnade oppositionsgrupper och ökande kriminalitet, växande kulturella hinder samt begränsad fysisk framkomlighet som medför svårigheter i uppföljningen.

För att fördjupa förståelsen av orsakerna bakom, dynamik och risker som följer av konflikten genomförde SAK en konfliktanalys i tre distrikt. Studien visade på många fakta och konsekvenser för SAK, bland annat att organisationen åtnjuter en hög grad av acceptans och ses som pålitlig av lokalsamhällen, vilket är den avgörande faktorn för att arbetet ska kunna fortgå. Att SAK försäkras om acceptans för insatserna genom att engagera lokalsamhället och förhandlar om tillgång till samhället innan ny verksamhet etableras framhålls som ett bra arbetssätt. I studien framkom att lokalt anpassade arbetssätt bör användas vid riskbedömning och genomförande av insatser, men också att SAKs olika insatser har en positiv effekt på konflikter genom att skapa arbetstillfällen och genom att vara rättvisa och inte godtyckliga. Principen att inte genomföra insatser innan lokalsamhällen har löst konflikter inom och mellan sig anses vara bra.

Att kliniken i Badpakh i provinsen Laghman åter kunde öppnas är ett bra exempel på hur SAKs krav på uttryckligt stöd från lokalsamhället, och det förtroende organisationen faktiskt har, tillsammans möjliggör arbete i mycket osäkra områden. Inte desto mindre står organisationen inför en svår utmaning i att fortsätta utveckla sin förmåga att arbeta i en osäker miljö och samtidigt upprätthålla sin integritet och sina värden.

FN:s Millenniemål

FN:s åtta så kallade millenniemål ska generellt vara nådda år 2015, men för Afghanistan gäller år 2020. Trots extrem fattigdom och stor ohälsa ser människor i Afghanistan ofta osäkerheten som det svåraste problemet. Därför finns ett nionde millenniemål särskilt för Afghanistan, nämligen att förbättra säkerheten.

- *Mål 1 är att halvera fattigdom och hunger.* Ett exempel på hur SAKs arbete bidrar till minskad fattigdom är den yrkesutbildning och de mikrolån som ingår i rehabiliteringen av människor med funktionsnedsättning.
- *Mål 2 är att alla barn ska gå i grundskola.* Utbildning är ett av SAKs viktigaste arbetsområden. Att öka tillgången och höja kvaliteten i undervisningen, både i SAKs skolor och på nationell nivå, är särskilt prioriterat.
- *Mål 3 är att jämställdheten ska öka och kvinnors ställning stärkas.* Inom SAKs alla verksamheter ska ett jämställdhetsperspektiv genomsyra såväl planering som genomförande av insatser.
- *Mål 4 och 5 är att minska barn- respektive mödradödligheten,* vilket SAKs hälso- och sjukvård är särskilt inriktad på. Exempel på det

är utbildningen av barmorskor, driften av förlösningskliniker och utbildning för kvinnor om hälsa och hygien.

- *Mål 6 är att hindra spridningen av HIV/aids, malaria och andra sjukdomar.* Detta sker både genom direkta vårdinsatser t.ex. vaccinerings och genom förbättrad kunskap.
- *Mål 7 är att säkerställa en miljömässigt hållbar utveckling.* SAK arbetar inte specifikt med miljöprojekt, men gör miljökonsekvensbedömningar av sina insatser och strävar mot att i större utsträckning utnyttja potentialen i miljö- och klimatanpassade insatser i utvecklingsarbetet.
- *Mål 8, globalt samarbete,* har under alla år haft en stark förankring i SAK som deltar i många initiativ och nätverk främst i Afghanistan och Europa.
- *Mål 9 är att förbättra säkerheten.* Säkerhetsfrågor är avgörande för SAK som förankrar alla insatser hos lokalsamhället i förväg, med krav på uttryckligt stöd. Genom detta, och t.ex. genom att skapa arbetstillfällen, bidrar SAK till stabilitet.



Utbildning

*125 000 i skolan –
över hälften flickor*



AFGHANISTAN IDAG	SAKS MÅL	SAKS INSATSER 2011
<ul style="list-style-type: none"> Miljoner barn, framförallt flickor, får inte sin rätt till skolgång tillgodosedd Mycket stor brist på kvalificerade lärare, framförallt kvinnliga Kvaliteten på undervisningen är ofta låg Utbildningsmyndigheter är dåligt rustade för sin uppgift 	<ul style="list-style-type: none"> Öka tillgången till utbildning, framförallt för flickor Utbilda fler lärare, framförallt kvinnliga Förbättra kvaliteten på undervisningen Stärka landets utbildningssystem 	<ul style="list-style-type: none"> Utbildade 125 071 elever vid 54 större modellskolor, 71 flickannex och 1 537 byklasser Utbildade elever i årskurs 11 och 12 i pedagogik, för att de själva ska kunna arbeta som lärare Vidareutbildade lärare och lärarutbildare Utbildade personal vid myndigheter och stödde lokala organisationer, t.ex. lärarföreningar

MILJONER BARN GÅR INTE I SKOLAN

När man ser tillbaka på utvecklingen i Afghanistan de senaste tio åren är utbildningsområdet en av få tydliga framgångar. Idag uppskattas mellan sex och åtta miljoner barn gå i skolan, vilket ska jämföras med färre än en miljon 2001. Nästan fyra av tio elever är flickor.

Men mycket återstår att göra. Nästan hälften av alla barn i skolåldern går inte i skolan, bland Afghanistans nomader beräknas andelen bara vara 10%. Hälften av landets skolor saknar skolbyggnad. I över hälften av alla distrikt finns inte en enda kvalificerad kvinnlig lärare, vilket nästan alltid är en förutsättning för att ge flickor tillgång till undervisning, särskilt efter årskurs sex. Vidare är kvaliteten på den undervisning som ges ofta låg och lokala skolmyndigheter är dåligt rustade att möta sin uppgift. Sammantaget betyder detta att miljoner barn inte får sin rätt till skolgång tillgodosedd.

MER UTBILDNING – BÄTTRE KVALITET

SAK arbetar för att alla barn i Afghanistan ska ha rätt till utbildning. Detta gör vi genom att i 14 provinser främja lika tillgång till utbildning av hög kvalitet. För att uppnå detta måste SAK stödja långsiktig utveckling av utbildningssektorn.

För att öka tillgången till utbildning av hög kvalitet driver SAK så kallade modellskolor. Dessa är relativt väl utrustade och har ofta 12 årskurser. Ett viktigt syfte med dessa är att ge flickor möjlighet till högre utbildning. Skolorna fungerar som pedagogisk resurs för lärare i omgivande skolor, dit de kan vända sig för stöd och vidareutbildning.

SAK stödde också ett stort antal byklasser, en enkel skolform för de yngsta barnen, nära deras hem, i områden som annars saknar skolor. Särskilda byklasser drevs också för nomader, en grupp som annars har mycket svårt att få tillgång till undervisning.

Flickannex är en tredje viktig skolform. De anläggs i anslutning till pojkskolor i områden där avstånd till andra flickskolor är stora och blandad undervisning inte accepteras av samhället.

Andelen elever som klarar antagningsproven till universitet efter att ha gått ut SAKs modellskolor var 39% av flickorna och 77% av pojkarna, att jämföra med det nationella genomsnittet på 30%.

För att öka tillgången till utbildning för barn med funktionsnedsättning driver SAK specialskolor, men arbetar också med att integrera eleverna i vanliga skolor.

För att förbättra kvaliteten på undervisningen utbildar SAK lärare. I modellskolornas årskurs 11 och 12 ges kortare pedagogikkurser som en del av undervisningen så att eleverna efter examen kan arbeta som lärare för yngre barn. Detta är ett sätt att öka tillgången på kvinnliga lärare. SAK vidareutbildar också redan verksamma lärare för att öka ämneskunskaperna och förbättra undervisningsmetoderna.

SAK arbetar för att stärka landets utbildningssystem. Anställda vid huvudsakligen lokala utbildningsmyndigheter utbildas i bland annat ledarskap och administration. Eftersom staten har begränsad kapacitet blir lokala råds delaktighet

SAK-STÖDDA SKOLOR OCH ELEVER

- 54 modellskolor; 20 för pojkar, 21 för flickor, 11 blandade och 2 i skift. Undervisning i skift innebär att pojkar och flickor använder samma lokaler men vid olika tider.
- 1537 byklasser; 236 för pojkar, 480 för flickor, 821 blandade.
- 169 byklasser för nomader; 11 för pojkar, 27 för flickor och 131 blandade.
- 71 flickannex, där även ett fåtal pojkar går.



BÄTTRE LÄRARUTBILDNING GER BÄTTRE LÄRARE

Eftersom undervisningskvaliteten i Afghanistan ofta är mycket låg initierade SAK under året en magisterutbildning för lärarutbildare. Tanken är att på sikt förbättra kvaliteten på lärarutbildningarna i landet. Projektet är ett samarbete mellan SAK, Karlstads universitet och utbildningsministeriet i Afghanistan. 43 (11 kvinnor) lärarutbildare genomgick en förberedande kurs, varav 22 (6 kvinnor) klarade ett obligatoriskt språktest och avslutade därmed sin första kurs sent 2011. Utmaningen för SAK har varit att få till ett fungerande samarbete mellan tre genomförande parter, samt att få ett ökat kvinnligt deltagande i programmet.

desto viktigare i beslutsfattande och lokal förankring av skolor, i synnerhet avseende flickors utbildning. SAK stödjer därför lokala organisationer inom utbildning, t.ex. lärarföreningar och byråd kopplade till SAKs skolor.

NYA INSATSER 2011

För att höja kompetensen hos lärarutbildare har SAK i samarbete med Karlstad universitet startat en magisterutbildning för lärarutbildare vid utbildningsdepartementet.

I provinsen Kunduz utökades arbetet med byklasser för barn till nomader, en modell som visat sig framgångsrik. Nu omfattas 169 byklasser i fem provinser. I tre av provinserna är SAKs skolor fortfarande nomadernas enda möjlighet till skolgång.

I samförstånd med Utbildningsministeriet har SAK etablerat 12 lärarföreningar och 12 elevföreningar vid SAKs modellskolor. Syftet med elevföreningarna är att hjälpa skolan med ordningsfrågor och samtidigt underlätta elevernas kontakter med lärare och skolläring.

ANDELEN FLICKOR ÖKAR

Flickors utbildning är ett prioriterat område. Det är därför glädjande att andelen flickor i byklasserna ökade under året, liksom andelen kvinnliga lärare i både byklasser och modellskolor.

Andelen elever som klarar antagningsproven till universitet efter att ha gått på SAKs modellskolor är relativt hög, 39% av flickorna och hela 77% av pojkarna klarade antagningsproven, att jämföra med det nationella genomsnittet, räknat på båda könen, på 30%.

Tio av SAKs kvinnliga skolkonsulenter reste under året till Pakistan för vidareutbildning.

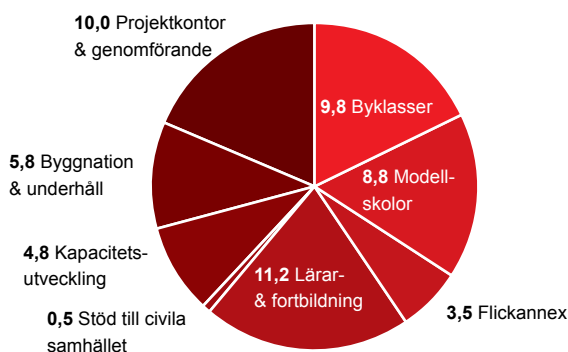
Utvecklingsmöjligheter och god behandling av kvinnliga anställda, i enlighet med SAKs värden, är viktiga för att bygga förtroende och acceptans hos anställda och deras familjer. Detta har i sin tur möjliggjort för kvinnor att bryta mot sociala normer och förväntningar genom att t.ex. resa för vidareutbildning utan manlig eskort. Detta är en framgång och ett viktigt steg för deras och andras fortsatta professionella utveckling.

LÅGA LÖNER OCH BRIST PÅ KVINNLIGA LÄRARE

De stora hindren inom utbildningsområdet i landet, till exempel bristen på kvinnliga lärare, gäller också SAK. Tradition och sociala hinder försvårar också vidareutbildning av kvinnliga lärare, framförallt för utbildningar som inte hålls på hemorten. Låga löner återkommer också som förklaring till dålig motivation och avhopp bland lärare.

Målet att specificera miniminivåer för vad eleverna vid modellskolorna ska ha lärt sig inom olika ämnen, samt undervisningspaket till lärare i flickannex och byklasser har inte uppnåtts på grund av hög arbetsbelastning. Modellskolorna har heller inte försetts med system för bedömning av elevernas prestationer. Det senare dock beroende på att SAK måste invänta utbildningsministeriets försenade instruktioner.

Kostnader per del av utbildningsprogrammet (milj kr)



Utbildning i siffror

	Antal skolor eller klasser			Antal elever			Antal lärare	
	Utfall 2010	Plan 2011	Utfall 2011	Utfall 2010	Plan 2011	Utfall 2011	Utfall 2010	Utfall 2011
Modellskolor	49	54	54	63 615	63 000	60 481	1 619	1 753
<i>Varav flickor/kvinnor</i>				43%	43%	42%	23%	27%
Annex för flickor	72	67	71	14 812	17 000	16 017	484	501
<i>Varav flickor/kvinnor</i>				92%	93%	93%	32%	33%
Byklasser	1 390	1 550	1 537	40 875	43 000	44 073	1 385	1 500
<i>Varav flickor/kvinnor</i>				52%	56%	57%	19%	23%
Byklasser Kuchi	-	170	169	-	5 000	5 210	-	161
<i>Varav flickor/kvinnor</i>					51%	53%		7%
Totalt	1 573	1 841	1 831	119 302	128 000	125 781	3 488	3 915
<i>Varav flickor/kvinnor</i>				51,5%	61%	54%	22%	25%

222

Genomsnittlig kostnad i kronor per elev och år i SAKs byklasser.



Att börja skolan var inget problem

Abdul Karim vet inte hur gammal han är, men han vet vad han är bra på.

– Jag gillar matte bäst och kan lösa alla uppgifter jag får enkelt! Svårast är språklektionerna i dari, för det är så svårt att förstå. Vi talar vårt eget språk här i byn, men ibland kommer det besökare som talar dari och då talar jag med dem.

– Efter skolan arbetar jag hemma med att till exempel samla ved. Annars gör jag läxor. Vi har en fotogenlampa hemma så att jag kan läsa. På somrarna vallar jag djuren i bergen med min familj, om nätterna bor vi i tält. Jag har fem bröder och tre systrar. En av mina systrar, hon är kanske sju år, går i min klass. Nästa år ska jag fortsätta i skolan och när jag blir stor vill jag bli ingenjör och bygga ett hus till mig själv, vårt hus är inte så bra. Min pappa brukar säga att jag ska bli herde, men jag håller inte med. Då säger han att vi får se vad som händer. Men att börja i skolan var inget problem!

Hälsa
***Fler barn
överlever***



AFGHANISTAN IDAG	SAKS MÅL	SAKS INSATSER 2011
<ul style="list-style-type: none"> Tusentals kvinnor dör årligen i samband med graviditet och förlossning, oftast i hemmet Ett av elva barn dör under sitt första levnadsår, vart tionde dör före fem år Över hälften av alla barn är hämmade i växten, 5–10% är akut undernärda Stor brist på personal, särskilt barnmorskor och kvinnliga sjuksköterskor Dålig tillgång på sjukvård, framförallt för kvinnor 	<ul style="list-style-type: none"> Sänka mödradödligheten Sänka barnadödligheten Förbättra tillgången till vård av god kvalitet, med fokus på kvinnor och barn Förbättra sjukvårdssystemet Minska ohälsan 	<ul style="list-style-type: none"> Sjukvård till över 2,4 miljoner patienter i fyra provinser, särskilda insatser för kvinnor och barn Tre skolor för barnmorskor, med sammanlagt ett sextiototal elever Undervisning till ca 1 350 kvinnor om hälsa, hygien och familjeplanering, i kombination med läs- och skrivundervisning Stöd till lokala hälso- och sjukvårdsmyndigheter Skolhälsovård, sjukgymnastik, psykosocial vård, ögonsjukvård samt sjukvård i fängelser

INSATSERNA GÖR SKILLNAD

Fler barn överlever sin femårsdag. Sedan 2003 har spädbarnsdödligheten sjunkit från 16% till 8% och bland barn från 26% till 10%. Andelen kvinnor som dör i samband med graviditet och förlossning har också minskat från 1,6% per förlossning till drygt 0,3% per förlossning sedan 2003.

Afghanistan Mortality Survey 2010

MÖDRA- OCH BARNADÖDLIGHETEN SJUNKER

En nationell kartläggning² som publicerades 2011 tyder på att hälsosituationen har förbättrats. Barn- och spädbarnsdödligheten har sjunkit och andelen kvinnor som dör i samband med graviditet och förlossning har också minskat.

Hälsosituationen i Afghanistan är ändå bland de sämsta i världen. Den förväntade livslängden är låg, mödra- och barnadödlighetstalen mycket höga. Fortfarande dör 100 gånger fler kvinnor i samband med graviditet och förlossning än i Sverige. Över hälften av alla barn är hämmade i växten, 5–10% är akut undernärda, 70% lider av näringsbrist. Tillgången på hälso- och sjukvård är också mycket ojämnt fördelad. I vissa områden finns nästan ingen möjlighet till vård, på andra platser är avstånden till vårdinrättningar stora. Bristen på personal, särskilt barnmorskor och kvinnliga sjuksköterskor, är mycket stor. Behovet av psykosocial vård och behandling av

trauma är också tydligt efter 30 år av krig.

BÄTTRE TILLGÅNG – HÖGRE KVALITET

De övergripande målen för SAKs arbete inom hälsa är att förbättra hälsovårdssystemet och minska ohälsan, liksom att sänka mödra- och barnadödligheten.

För att förbättra tillgången på god vård ansvarar SAK bland annat för grundläggande sjuk- och hälsovård till ca 1,8 miljoner människor i fyra av landets provinser.³ Detta sker genom sjukhus, vårdcentraler, mindre hälsoposter och mobila kliniker. Elever i ett antal av SAKs skolor genomgår också hälsokontroller.

För att förbättra kvaliteten och tillgången på mödra- och barnhälsovård bedriver SAK grundläggande barnmorskeutbildning i tre provinser, varav en

SAKS KLINIKER OCH SJUKHUS

SAK har ansvaret för hälsovården i fyra provinser: Wardak, Samangan, Sar-e-Pul och Laghman

- 958 mottagningar med minst en anställd av varje kön
- 66 enklare kliniker
- 27 hälsocentraler, öppna dygnet runt
- 52 filialer till hälsocentraler och kliniker, för förbättrad tillgänglighet i avlägsna områden
- 7 distriktssjukhus
- 3 mobila sjukvårdsteam
- 2 vårdinrättningar för fångar

2. Afghanistan Mortality Survey 2010.

3. Provinserna har enligt officiell statistik ca 1,8 miljoner invånare, men antalet patientbesök vid SAKs kliniker och sjukhus är betydligt högre.

i samarbete med Norska Afghanistankommittén. Vidare samarbetar SAK med det afghanska barnmorskeförbundet för att stödja dess medlemmar i sina arbeten. Inom projektet Lära för god hälsa ges kvinnor läs- och skrivundervisning i kombination med undervisning om framförallt näringslära, hygien och reproduktiv hälsa, vilket stärker deras möjlighet att påverka sin egen och sina familjers hälsa.



UTBILDNING AV BARNMORSKOR

Ett av de viktigaste inslagen i arbetet med att sänka barna- och mödradödligheten är att ge kvinnor tillgång till mödravård, t.ex. i form av assistans vid förlossning. Då många bor långt från närmaste klinik och i osäkra områden är en lösning att utbilda kvinnor på landsbygden till barnmorskor, som efter sin utbildning kan återvända till sin hemby och arbeta i området.

SAK driver tre särskilda skolor för barnmorskor. Utbildningen är 24 månader lång och under 2011 fortsatte utbildningen av 18 elever i Samangan, 25 nya antogs i Wardak och 24 utexaminerades i Sar-e-Pul. Hitintills har över 200 barnmorskor utbildats i dessa tre skolor.

NYA INSATSER 2011

Avtalet om att ansvara för hälsovården i provinsen Laghman förlängdes med 19 månader efter upphandling i november. SAK har också tagit på sig ansvaret för drift av de centrala provinssjukhusen i Laghman och Wardak.

Med början i juni har utbildningen vid SAKs barnmorskeskolor förlängts från 18 till 24 månader. I Samangan och Sar-e-Pul ansvarar SAK för primärhälsovård i samarbete med Afghan Centre for Training and Development, en lokal organisation som SAK stödjer. Ansvaret för driften av närmare hälften av klinikerna i dessa provinser

delas med organisationen.

Under året har arbetet med fysisk rehabilitering av människor med funktionsnedsättning i allt högre utsträckning integrerats i den generella hälsovården.

BÄTTRE TILLGÅNG TILL MÖDRAHÄLSVÅRD

Med tanke på den begränsade budgeten för hälsovård, ungefär 31 kr per invånare och år, måste det betecknas som en framgång att de flesta planerade mål har uppnåtts. Tillgången på mödravård förbättrades generellt. Vid 80% av alla kliniker fanns t.ex. utbildade barnmorskor eller kvinnliga läkare.

Kliniken i Badpakh, Laghman, höll stängt i sju månader till följd av en konflikt mellan två grupper. Den kunde dock öppnas igen efter flera möten mellan lokala råd och de två grupperna som nu båda stöder SAKs arbete i området. En liknande situation löstes också i Samangan.

En utvärdering av hälso- och utbildningsprojektet Lära för god hälsa visade på goda resultat då det bland annat ökar benägenheten att utnyttja den barn- och mödravård som finns tillgänglig.

SAKs utbildning för barnmorskor i Sar-e-Pul tilldelades under året pris för bästa barnmorskeskola av den afghanska barnmorskestyrelsen. 22 av årets där 24 utexaminerade studenter har börjat arbeta vid lokala mottagningar.

SAMORDNINGSPROBLEM INOM HÄLSOUNDERSVNING

Utbyggnaden av två kliniker i Wardak försenades, men beräknas vara klar 2012.

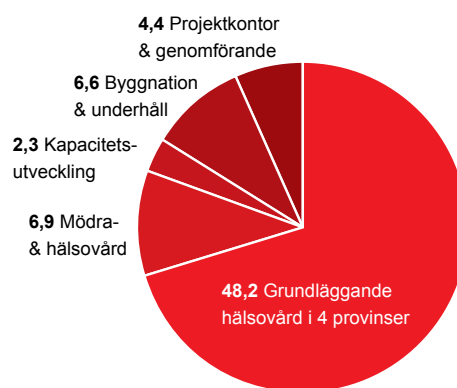
En anmärkningsvärt låg andel patienter med psykiatriska besvär fick remiss för vidare behandling. Troligen berodde detta på att personalen hade svårt att diagnostisera samt att det saknas inrättningar att remittera till som kan ge rätt vård.

Inom projektet Lära för hälsa kunde åtta av 60 planerade klasser inte genomföras p.g.a. för få elever. Samordningsproblem med andra organisationer ledde till att det fanns flera klasser på vissa platser, men inga på andra.

Färre barnmorskor än planerat, 25 av 40, fick mentorer i samarbete med det afghanska barnmorskeförbundet. Fyra mentorsutbildade barnmorskor avböjde att bli mentorer efter utbildning.

Den största utmaningen inom hälsoarbetet är svårigheten att rekrytera och behålla kvalificerad kvinnlig personal, framförallt beroende på det dåliga säkerhetsläget och låga löner.

Kostnader per område inom hälsoprogrammet (milj kr)



2 499 451

Så många patientbesök hade SAK 2011.

31

Resurserna till hälsovård i Afghanistan är mycket begränsade. Den årliga budgeten för hälsovård är ungefär 31 kr per invånare.

Hälsoprogrammet i siffror

	Uppnått 2010	Mål 2011		Uppnått 2011	
	Totalt	Totalt	Andel kvinnor	Totalt	Andel kvinnor
Antal patientbesök	2 335 523	2 317 680	48%	2 499 451	57%
Familjeplanering	47 885	85 912	Endast kvinnor	44 453	Endast kvinnor
Förlossningar	18 420	21 981	Endast kvinnor	22 494	Endast kvinnor
Patienter i mödravård	52 190	31 374	Endast kvinnor	47 055	Endast kvinnor

Antalet patienter inom mödravården ser ut att ha överträffat målen vilket kan bero på problem med rapporteringen. Då patienter ibland glömmer sina patientkort kan flera besök redovisas som första besök.



Hon kommer att rädda liv!

Amina är 24 år gammal och förverkligar sin dröm. Hon utbildar sig på barnmorskeskolan i provinsen Samangan.

– Jag har drömt om att bli barnmorska i fem år, säger Amina. Då fick hon höra talas om en kvinna som hade varit på en klinik och fått besked om att det skulle dröja innan hon skulle föda. På väg hem började kvinnan blöda. Hon dog på vägen.

– Det var det som fick mig att vilja bli barnmorska och kunna rädda andra kvinnors liv. Då var det en dröm. Nu känner jag mig stolt över att snart ha förverkligat den.

Familjen var till en början motvilligt inställda.

– Det krävdes att SAK byggde upp ett förtroende hos mina föräldrar för att de skulle låta mig komma hit och studera i två år.

Amina är förlovad, men ska inte gifta sig förrän kursen är klar i vår, då hon också återvänder till hembyn och börjar arbeta som barnmorska.

– Jag får besök av min familj varannan månad. De får komma och hälsa på varje helg, men det är en lång och osäker resväg med banditer som rånar. Om man åker den korta och farliga vägen tar det sex timmar.

När Amina började på kursen var hon ändå lite förberedd. Hon hade lärt sig lite IT på en kurs i Mazar-e Sharif. Det har hon nytta av idag när hon studerar till barnmorska.

– Vi har datorer som vi lär oss på tack vare pengar från barnmorskeförbundet i Sverige!

Som barnmorska kommer Amina att rädda liv – varje dag. Men att kvinnor som Amina har en utbildning och ett yrke är också i sig ett viktigt steg för att bygga fred och framtid.

*Rehabilitering av människor
med funktionsnedsättning*

*Rätten
till ett
värdigt
liv*



AFGHANISTAN IDAG	SAKS MÅL	SAKS INSATSER 2011
<ul style="list-style-type: none"> Till följd av 30 år av krig, fattigdom och dålig tillgång till hälsovård lever miljoner människor med funktionsnedsättning Människor med funktionsnedsättning, framförallt kvinnor och barn, diskrimineras och har sämre tillgång till utbildning, vård och försörjning De flesta bor på landsbygden, långt från möjligheten till rehabilitering I Afghanistan är människor med funktionsnedsättning ofta de fattigaste, mest utsatta och marginaliserade 	<ul style="list-style-type: none"> Att människor med funktionsnedsättning ska vara fullt delaktiga i samhället Att människor med funktionsnedsättning ska ha samma rätt till inflytande och utveckling som andra Att förbättra tillgången till och kvaliteten på rehabilitering Att förbättra tillgången till utbildning och vård för människor med funktionsnedsättning 	<ul style="list-style-type: none"> Bedrev påverkansarbete för att öka förståelsen för rättigheter och behov Sökte upp människor med funktionsnedsättning, föreslog och genomförde insatser för rehabilitering Ökade graden av självförsörjning genom yrkesutbildningar och mikrolån Drev kliniker där patienter rehabiliteras genom proteser och andra hjälpmedel Gav barn med funktionsnedsättning utbildning i särskild undervisning, men strävade också efter att integrera dem i vanliga skolor Stärkte myndigheter och lokala intresseorganisationer för människor med funktionsnedsättning

DE FATTIGASTE OCH MEST MAKTLÖSA

Decennier av konflikt, svår fattigdom och otillräcklig vård har lett till att miljoner afghaner idag lever med någon funktionsnedsättning. Under det senaste decenniet har vissa samhällsfunktioner stärkts betydligt, men överlag har för lite gjorts för att förbättra situationen för människor med funktionsnedsättning.

I en av fem familjer finns någon medlem med funktionsnedsättning, de flesta bor på landsbygden långt från möjligheten till hjälp. Människor med funktionsnedsättning diskrimineras och har ofta sämre tillgång till t.ex. utbildning och försörjning än andra. Ett problem är att den afghanska statens insatser inom rehabilitering av människor med funktionsnedsättning är alltför små. Rättigheter åsidosätts och problem hanteras inte på ett långsiktigt och strategiskt sätt.

I Afghanistan tillhör människor med funktionsnedsättning de fattigaste, de mest utsatta och maktlösa.

DELAKTIGHET, VÅRD OCH UTBILDNING

Det övergripande målet för SAKs arbete är att

människor med funktionsnedsättning ska vara fullt delaktiga i samhället, och i samma utsträckning som andra ha rätt att delta i beslut om sitt samhälle och dess utveckling. Ytterligare ett mål är att förbättra tillgången till utbildning och vård för människor med funktionsnedsättning.

För att öka förståelsen för de rättigheter och behov människor med funktionsnedsättning har, strävar SAK efter att stärka sitt eget påverkansarbete gentemot både myndigheter och lokalsamhällen. För att öka graden av självförsörjning stöds yrkesutbildningar av olika slag, vilka tillsammans med mikrolån ger människor möjlighet att till exempel starta egna mindre företag.

För att ge barn med funktionsnedsättning ökad möjlighet till utbildning

SÄRSKILD OCH INKLUSIV UTBILDNING

Inom rehabilitering och utbildning arbetar SAK med särskild och inklusiv utbildning. Målet är att barn med funktionsnedsättning ska få bättre tillgång till utbildning.

Tre typer av undervisning ingår i arbetet:

- 1) *förberedande undervisning* innan barn med funktionsnedsättning börjar i en vanlig skola.
- 2) *integrerad undervisning*, där barnen går i specialklasser anpassade för sin funktionsnedsättning men integrerade i vanliga skolor.
- 3) *inklusiv utbildning*, där barnen går i helt vanliga klasser, men med extra stöd.

Barnen ska alltså gå i vanliga klasser när det är möjligt, men får särskild undervisning när det behövs. En viktig aspekt av detta är att barn med funktionsnedsättning får möjlighet till utbildning närmare hemmet, något som är särskilt viktigt för flickors möjlighet till skolgång. Ett annat viktigt resultat är att inte bara skolan i sig blir en miljö där alla har samma rättigheter, utan även samhället den ligger i, genom att familjer och invånare ser alla barns möjligheter att tillgodogöra sig skolgången.

integrerar SAK i möjligaste mån barn med funktionsnedsättning i vanliga skolor, men ger också särskilt anpassad undervisning för dem som behöver.

SAK driver ett antal kliniker och verkstäder där patienter kan få sjukgymnastik, proteser, stödskenor och andra hjälpmedel som till exempel rullstolar. För att förbättra kvaliteten på och tillgängligheten till rehabilitering har denna verksamhet sedan en tid alltmer integrerats i den generella hälsovården.

Genom ekonomiskt och tekniskt stöd strävar SAK efter att stärka både myndigheter och lokala intresseorganisationer för människor med funktionsnedsättning, särskilt avseende deras förmåga att påverka sin omgivning till större förståelse för rätten till deltagande i samhället. SAK stöder också en nyinrättad avdelning för inkluderande utbildning inom utbildningsdepartementet, där organisationens erfarenheter och kunskaper inom rehabilitering är uppskattade och efterfrågade.

NYTT UNDER 2011

Med finansiering från Europeiska Kommissionen påbörjades i augusti ett arbete i syfte att stärka yrkesutbildningen för människor med funktionsnedsättning på nationell nivå.

Ett pilotprojekt finansierat av Sandy Gall Afghanistan Appeal föll väl ut och kommer att förlängas under 2012. Syftet är att tidigt upptäcka och behandla medfödda höftledsfel.

SAK stödjer ett flertal lokala yrkesförbund, och under året utökades stödet till att omfatta det Afghanska förbundet för protestekniker.

FRAMGÅNGAR INOM UTBILDNING

Kvaliteten på de hjälpmedel som produceras vid SAKs verkstäder har förbättrats genom en satsning på vidareutbildning av personalen. 28 sjukgym-

naster, varav 8 kvinnor, genomgick motsvarande ett tredje års sjukgymnastutbildning, vilket fick genomslag på vårdens kvalitet, liksom på yrkeskårens generella standard i landet.

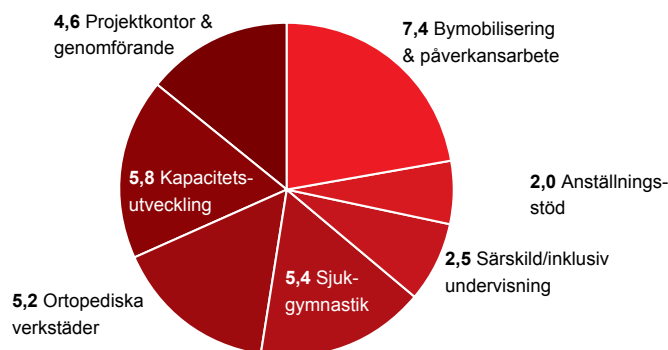
Inom yrkesutbildning och mikrofinansiering har uppföljningen förbättrats under året, liksom kvaliteten på utbildningen. Över 60% av dem som genomgick utbildning under året har börjat arbeta och försörjer helt eller delvis sig själva.

Barn med funktionsnedsättning integreras i allt högre utsträckning i vanliga skolor. Detta är en viktig framgång som getts positiv uppmärksamhet av det afghanska utbildningsministeriet. Det har också uppmärksammats internt då arbetet med att tillgodose rätten till utbildning för flickor med funktionsnedsättning belönades med Malalaipriset.

PERSONALOMSÄTTNINGEN FÖR HÖG

Personalomsättningen bland framförallt sjukgymnaster och protestekniker fortsätter vara alltför hög. Skälen är den stora bristen på utbildad personal i landet och att anställda erbjuds högre lön inom stat och andra organisationer.

Kostnader per område inom rehabilitering för människor med funktionsnedsättning (milj kr)



436

Genomsnittlig kostnad i kr per patient som får proteser eller andra hjälpmedel vid SAKs ortopediska verkstäder.

Rehabilitering i siffror

	Mål och resultat			
	Uppnått 2010	Mål 2011	Uppnått 2011	Andel kvinnor 2011
Läsare av infomaterial och tidningar	73 000	71 810	67 950	
Radio- och tv-program om funktionsnedsättningar	192	204	257	
Home-based training	2 036	2 126	2 318	50%
Personer i yrkesutbildning	376	282	278	45%
Personer som fått anställning	196	140	169	44%
Mottagare av mikrolån	669	700	712	35%
Personer med funktionsnedsättning som fått sjukgymnastik	21 416	18 735	19 672	35%
Personer utan funktionsnedsättning som fått sjukgymnastik	24 499	21 396	23 754	39%
Personer som fått ortopediska hjälpmedel	12 499	11 821	11 926	26%
Barn och vuxna i särskild undervisning	3 346	3 500	3 294	37%
Barn med funktionsnedsättning integrerade i vanliga skolor	266	215	199	39%



”Det är ingen idé”

”Ni kan inte hjälpa min blinda dotter. Hon kan inte lära sig eller arbeta. Slösa inte vår tid eller er tid. Undervisning löser inte hennes problem.”

Sagt av en mamma som besöktes i hemmet av SAKs anställda.

SAK söker aktivt upp familjer och undersöker om det finns familjemedlemmar med funktionsnedsättning som kan rehabiliteras. De föreslår behandling och genomför den sedan. I detta fall handlade besöket om att diskutera möjligheterna till utbildning för kvinnans dotter, Nazila, som är synskadad.

Efter två besök gick Nazilas mamma med på att låta henne börja med förberedande undervisning på SAKs center för rehabilitering. I mars 2010 började hon och tio andra elever med funktionsnedsättningar gå i en vanlig skola i närheten. Elva lärare och rektorn har fått utbildning för att möjliggöra integreringen av Nazila och de andra barnen och skolan får regelbundet besök av en resursperson som följer upp hur det går. Nazila går nu i tvåan, trivs i skolan och vill bli lärare när hon blir stor! Hennes mamma upplever inte heller synskadan som ett lika stort problem längre.

”Nazila går ju i skolan på dagarna, hjälper till här hemma och håller på med handarbete på fritiden”



Landsbygdsutveckling
Vikten av vatten

AFGHANISTAN IDAG	SAKS MÅL	SAKS INSATSER 2011
<ul style="list-style-type: none"> • Miljoner människor saknar möjlighet till försörjning, skolgång, vård och rent vatten – grundläggande rättigheter • Konflikt och förtryck har i många fall lämnat människor och samhällen i ett tillstånd av maktlöshet • Lokalsamhällets möjligheter att själva initiera och driva utveckling är mycket begränsad 	<ul style="list-style-type: none"> • Stärka lokalsamhällets förmåga att formulera sina behov, att ta initiativ till och äga de utvecklingsinsatser som görs • Förbättra förutsättningarna för utbildning, hälsa och hygien • Stärka människors möjlighet till självförsörjning • Stödja det civila samhället till en större roll i utvecklingen av Afghanistan 	<ul style="list-style-type: none"> • Genom lokala utvecklingsråd som planerar, genomför och äger de insatser som görs stöddes lokalsamhällets ägande av utvecklingsarbetet • Genomförde projekt i samarbete med byar och lokala råd • Byggede och renoverade skolor, kliniker, brunnar och latriner • Genom utbildning, mikrolån och kontakter med branschorganisationer stöddes grupper av mattvävare • Genom samarbeten med andra organisationer stärktes civilsamhällets roll i återuppbyggnaden

RÄTTIGHETER OCH MAKTLÖSHET

En majoritet av Afghanistans befolkning bor på landsbygden. Miljoner människor saknar möjlighet till försörjning, skolgång, vård och rent vatten – vilka alla är grundläggande rättigheter. Konflikt, förtryck och fattigdom har på många håll lämnat människor i ett tillstånd av maktlöshet, och deras möjligheter att själva initiera och driva utveckling är mycket begränsade. Detta påverkar allt från tillgången på utbildning till människors hälsa, försörjning och handel.

EGENMAKT OCH SJÄLVFÖRSÖRJNING

SAKs arbete med landsbygdsutveckling stödjer och genomför projekt i samarbete med byar och lokala råd. Det övergripande målet är att stärka lokalsamhällets förmåga att formulera sina behov och att ta initiativ till och äga de utvecklingsinsatser som görs.

Lokalsamhällets inflytande över sin egen utveckling stärks genom bildandet och stärkandet av lokala utvecklingsråd. De planerar, genomför och äger de insatser som görs i det egna samhället.

För att förbättra förutsättningarna för utbildning, hälsa och hygien bygger och renoverar SAK skolor och kliniker. I anslutning till dessa konstrueras ofta brunnar och latriner. Vid anläggning av en ny brunn utbildas alltid lokala tekniker,

och undervisning om hygien och vattenhantering ges alltid till användarna.

För att stärka människors möjlighet till självförsörjning stöds bland annat ett begränsat antal lokala mattvävare genom företagartutbildning, mikrolån och kontakter med branschorganisationer.

Inom all verksamhet eftersträvas samarbeten med andra organisationer. Det afghanska civilsamhället måste bli starkare och få en större roll i återuppbyggnaden av landet.

NYTT UNDER 2011

Under året avslutades arbetet med förädling av utsäde som genomförts i samarbete med organisationen Coordination of Afghan Relief. De sammanlutningar av jordbrukare som bildats under arbetets gång har länkats till företag som förädlar utsäde.

Extra anslag från Sida möjliggjorde byggandet av åtta kliniker i Samangan och Sar-e-Pul. Den brittiska organisationen Afghan Connection bekostade renoveringen av tio av SAKs skolor, inklusive anläggning av cricketplaner.

Stödet till lokala utvecklingsråd har utökats till att omfatta råd i områden i Wardak som tidigare inte täckts. I april slöts avtal med Sida om det så kallade Norra Landsbygdsprojektet, vilket kommer att stödja utvecklingsråden i deras arbete med att förbättra infrastrukturen i provinsen Balkh.

FRAMGÅNGSRIKA KVINNOKOOPERATIV

En framgångsrik försöksverksamhet för att



GENOMFÖRDA PROJEKT 2011

- 59 brunnar borrades och försågs med handpump
- 7 demonstrations-latriner och 110 hushållslatriner anlades
- 4 nya skolor och annex byggdes
- 12 skolor renoverades
- 2 förlossningsrum byggdes
- 8 hälsokliniker byggdes och en reparerades
- 100% av konstruktionerna klarade ansvarig myndighets kvalitetskontroll

stärka kvinnors egenmakt i Laghman nådde sitt slut under året. Projektet skedde i samarbete med UNICEF och innebar att grupper av kvinnor utbildades i att tillverka latriner, något som lever vidare i form av familjeföretag eller mindre

kvinnokooperativ. Idag finns fem sådana grupper av kvinnor som producerar latriner. Arbetet belönades med SAKs Malalaprpris (se sidan 8).

Föreningen Aqtappa bildades 2010 av fyra mattvävande byar. I två år fick de stöd i form av affärsutbildning, finanser och teknisk rådgivning. Sedan slutet av 2011 har föreningen varit helt självständig och drivs i samarbete med Afghan Carpet Export Guild.

Arbetet med utvecklingsråd var framgångsrikt vad det gäller kvinnors deltagande. I distriktet Chintal och Charbolak deltog kvinnor i råden och på utbildningar i till exempel bokföring, något som är ovanligt i de här distriktet. Ett distrikt, Beshud I, lyckades med något unikt under året. De 151 råden bestod av ett jämnt antal kvinnor och män. Det är ett undantag, men visar att det går att få acceptans för både mäns och kvinnors deltagande i utvecklingsarbetet.

1155

Genomsnittlig kostnad i kr per berörd familj för anläggning av brunnar och latriner.

KONFLIKTER OCH MOTSTÅND MOT KVINNLIGT DELTAGANDE

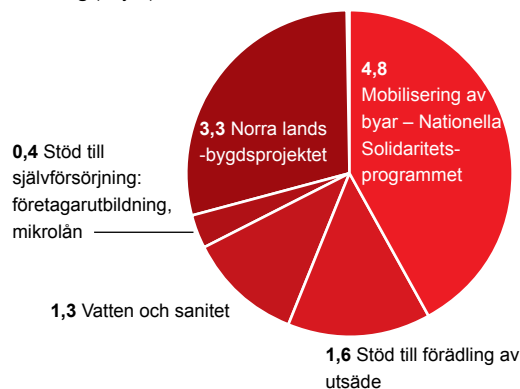
Kostnaderna för byggnadsmaterial, liksom för transporter till avlägsna och svårtillgängliga platser, anstränger budgeten. Byggandet av en klinik i Laghman har fått avbrytas på grund av den tidiga

vintern som innebar materialbrist. Säkerhetsproblem och materialbrist återkom även i samband med andra anläggningsarbeten. Också den omfattande byråkratin inom myndigheter hindrar eller försenar ny infrastruktur.

Stödet till utvecklingsråd i nya distrikt i Wardak försenades då lokala konflikter orsakade folkflyttningar och en omräkning av familjer blev nödvändig. Vidare försenades utbetalningarna från Finansministeriet och Ministeriet för landsbygdsutveckling till 70 utvecklingsråd med 6 månader.

I några utvecklingsråd i de norra provinserna har det funnits stort motstånd mot kvinnligt deltagande i projekten. I de flesta fall har motståndet överkommits genom samtal och förhandlingar, vilket inneburit att även kvinnor inkluderats och deltagit vid kapacitetsutvecklande insatser, diskussion och beslut om projekt. I ett fall ville rådet inte inkludera kvinnor alls vilket gjorde att SAK valde att avbryta arbetet med projektet.

Kostnader per område inom programmet för landsbygdsutveckling (milj kr)



SAKs program för landsbygdsutveckling

Komponent	Provins/Distrikt	Antal berörda familjer (med i snitt 6 medlemmar)
Bymobilisering/Nationella Solidaritetsprogrammet	Wardak/Behsud I	5 040
Bymobilisering/Nationella Solidaritetsprogrammet	Wardak/Jaghathu	11 537
Bymobilisering/Nationella Solidaritetsprogrammet	Wardak	4 088
Stöd till självförsörjning/Mattprojektet	Kunduz	300
Norra Landsbygdsprojektet	Balkh/Dehdadi	10 044
Norra Landsbygdsprojektet	Balkh/Chemtal & Charbolak	18 835
Vatten och sanitet	Laghman/Qargahi	875
Vatten och sanitet	Mohmandara	250

I provinsen Wardak genomför SAK det så kallade Nationella Solidaritetsprogrammet. Detta omfattar mobilisering av byar och val av lokala utvecklingsråd. Rådets medlemmar utbildas och ges förutsättningar att kunna prioritera bland behoven i lokalsamhället, ansöka om stöd och övervaka genomförandet av utvecklingsprojekt i byn.

Mattprojektet omfattar stöd till produktion av mattor i ett mindre antal byar. För att stärka lokala försörjningsmöjligheter ges utbildning i företagande, mikrolån och kontakt med branschorganisationer.

Det Norra Landsbygdsprojektet bygger på principerna från det Nationella Solidaritetsprogrammet och omfattar kapacitetsutveckling, tekniskt och ekonomiskt stöd till lokala utvecklingsråd.

SAKs ingenjörsavdelning konstruerar och reparerar skolor, kliniker och brunnar. Vatten- och sanitetsprojekt inkluderar också undervisning i hygien och sanitet.



Ett arbete för framtiden

I maj 2011 avslutades ett framgångsrikt ettårigt pilotprojekt i Qarqahe-distriktet i provinsen Laghman. Projektet omfattade ungefär 50 kvinnor från fem byar. Kvinnorna genomgick en utbildning som gav dem nödvändig kunskap för att producera de betongplattor som används i latriner, samtidigt som de fick undervisning om hygien och sanitet.

Projektets syften var att förbättra hygien- och sanitetsförhållandena i byarna, vilket i sin tur förbättrar hälsotillståndet, och att stärka kvinnor till att aktivt delta i utvecklingen av samhället samtidigt som projektet kunde ge inkomster. Det syftade också till att förbättra kvinnornas ställning, att främja social sammanhållning och ge byarna större kontroll över insatserna.

Fem grupper eller produktionscenter etablerades i de fem byarna där kvinnorna nu använder sina kunskaper för att i sina hem producera och sälja betongplattor till andra familjer i byn. En utvärdering av projektet har visat att det varit framgångsrikt. De deltagande kvinnorna träffas dagligen, mellan dem finns en tydlig fördelning av arbetsuppgifter såsom själva produktionen, information om hygien och sanitet till andra invånare i byn och samordning med lokala utvecklingsråd och myndigheter. Grupperna samarbetar väl internt och har hittat ett konstruktivt arbetssätt för att förbättra sanitetsförhållandena i sina respektive byar. Projektet har gett en direkt inkomst, banat väg för kvinnors deltagande och ett erkännande för deras insats i utvecklingsarbetet.

SAK i Sverige och Europa

Solidaritet & engagemang



SITUATIONEN IDAG	SAKS MÅL	SAKS INSATSER 2011
<ul style="list-style-type: none"> Många nya aktörer med egna agendor Konkurrens om perspektiv, det militära dominerar Begränsade resurser för förenings- och informationsarbete 	<ul style="list-style-type: none"> Ökat engagemang för det afghanska folket och dess behov Ökad insamling till minst 10% av total omsättning Ökad kännedom och kunskap om både Afghanistan och SAKs arbete En växande och aktiv medlemsrörelse 	<ul style="list-style-type: none"> Medlemmar har genomfört många insamlings-, film-, diskussions- och kulturaktiviteter Stärkt insamling: Barnmorskeförbundet, Postkodstiftelsen och Jochnick Foundation Nya samarbeten, t.ex. Etnografiska museet, har gett nya kontaktytor Nya lokalkommittéer i Jönköping och Kabul Ny hemsida och nytt marknadsföringsmaterial

FLER EXPERTER – OLIKA PERSPEKTIV

Intresset för Afghanistan i Sverige är stort, inte minst på grund av den svenska militära närvaron i landet. Antalet aktörer i Sverige som arbetar med Afghanistanfrågor, både militära och civila, har ökat markant vilket innebär att det finns fler aktörer än tidigare som gör anspråk på expertis om Afghanistan utifrån sina respektive perspektiv. SAK har en unik ställning genom sitt långvariga engagemang, sina spetskunskaper, samlade erfarenheter och sin förmåga att visa på konkreta resultat. Arbetet i Sverige handlar mycket om att förmedla och förvalta detta gentemot beslutsfattare och allmänhet i Sverige.

SOLIDARITET OCH ENGAGEMANG

SAK är en medlemsorganisation, där tanken om solidaritet ”folk till folk” ligger till grund för biståndet. I Sverige arbetar SAK för att öka solidariteten med det afghanska folket och dess rättigheter. Den solidariteten kan ta sig olika uttryck. Att öka insamlingen till biståndet är centralt, men solidariteten innefattar också att sprida nyanserad information och öka kunskapen om Afghanistan och vårt arbete där, samt att säkerställa att SAK har en aktiv, engagerad och kunnig



Under 2011 lanserades SAKs nya hemsida.

medlemskår. Det sistnämnda är viktigt för att ta tillvara på engagemanget hos alla medlemmar, men också för att medlemskapet innebär ett stort ansvar och en stor möjlighet till inflytande, inte minst vid årsmötet.

NYTT UNDER 2011

Under året etablerades flera nya samarbeten som innebar både mer pengar till verksamheten i Afghanistan och att organisationen har fått nya kontaktytor och har kunnat synas och höras av fler människor i Sverige. Exempel på detta är samarbetet med Jochnick Foundation som gav SAK pengar för att bedriva undervisning för barn i



SAKs lokalkommittéer i Sverige. Under 2011 bildades även den första lokalkommittén i Kabul.

Medlemsenkät 2011

Under 2011 genomförde SAK en medlemsenkät – 989 personer svarade. 88% av alla medlemmar uppgav att de valt att bli medlem i SAK främst för att stödja det arbete som organisationen gör i Afghanistan.



SAKs tidning Afghani- stan-nytt.

nomadfamiljer, och Postkodstiftelsen som stödjer barnmorskeutbildning. Den fantastiska afghanska gulds katt som visats på Etnografiska museet i Stockholm har också erbjudit en möjlighet för SAK att samarbeta och lyfta viktiga frågor.

I Jönköping har en ny lokalkommitté bildats, och för första gången har under 2011 också en lokalkommitté bildats i Kabul i Afghanistan.

Under året lanserades en ny hemsida och informations- och marknadsföringsmaterial samt en app för mobiltelefoner som vi hoppas leder till ökad synlighet runtom i landet.

GODA SAMARBETEN OCH STORT INTRESSE

De många nya samarbeten som inleddes under 2011 är också de största framgångarna. Intresset bland våra medlemmar att delta i utbildningsdagar har ökat. Det visar på ett engagemang och intresse för att lära sig mer om arbetet i Afghanistan.

Det lokala engagemanget spirar. Runtom i Sverige har medlemmar ordnat många film-, diskussions-, kultur- och insamlingsaktiviteter. Dessa är mycket viktiga för att säkerställa och ta tillvara på intresset i landet. En framgång är också att skolelever i Sverige, Afghanistan och tre andra europeiska länder tillsammans arbetat fram rekommendationer för vad som behöver göras för att stärka kvaliteten på utbildning i Afghanistan och för att säkerställa att alla barn – pojkar, flickor, nomadbarn, personer med funktionsnedsättning – kan gå i skolan. Rekommendationerna överlämnades till Afghanistans utbildningsminister och Sveriges biståndsminister i samband med SAKs årliga internationella konferens i november.

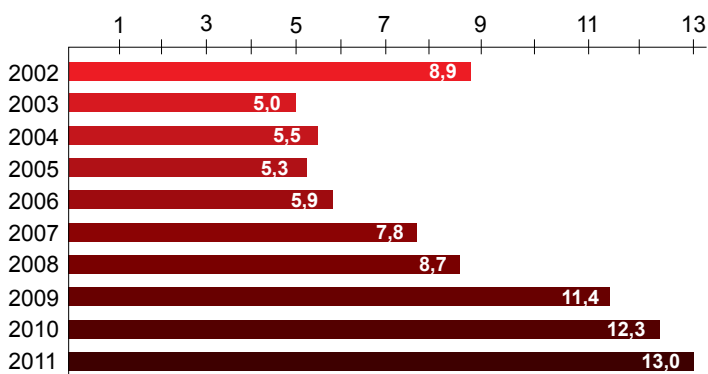
KRÄVANDE SAMORDNING, BEGRÄNSADE RESURSER

Framgångarna och det stora intresset för landet och SAKs arbete har också medfört utmaningar. Det ekonomiska utrymmet är snävt och samordning av många aktiviteter är mycket krävande. Arbetet med att utveckla nya insamlingsmetoder och kanaler har varit en annan utmaning.

2,6

SAK genomför utvecklingsinsatser för motsvarande 2,6 miljoner kr per delegat till årsmötet. Insamlingen motsvarar 170 000 kr per delegat.

Insamling 2002–2011 (milj kr)



ORGANISATIONER SOM STÖDER SAK



Jochnick Foundation stöder SAK med 4,3 miljoner kronor under perioden 2012–15 för att ge skolundervisning till 1 800 nomadbarn.

SAK deltog i Musik- hjälpen i Göteborg. Temat var *Alla flickor har rätt att gå i skolan.*

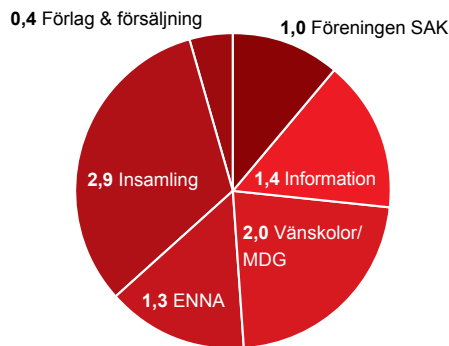


Svenska Postkodlotteriet stöder barnmorskeutbildning i Wardak. Med tre miljoner kr ska 24 nya barnmorskor utbildas under två år.

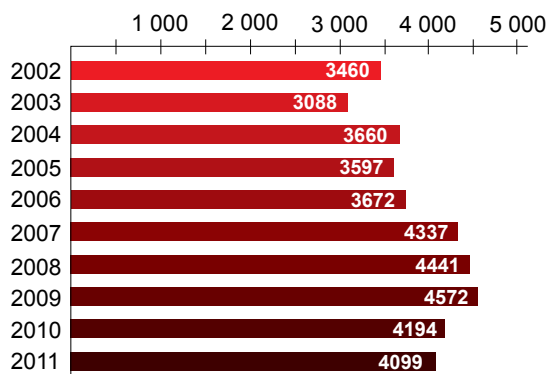
Barnmorskeförbundet firade 125 år och valde att ge sina jubileumsgåvor, 77 000 kr, till SAKs utbildning av barnmorskor.



Kostnader per område inom Sverigeverksamheten (milj kr)



Antal medlemmar 2002–2011



Skolprojekt om millenniemålen genomfört

I tre år har SAK tillsammans med europeiska partnerorganisationer arbetat för att öka medvetenheten om millenniemålen bland lärare och elever inom det s.k. vänskoleprojektet, vilket avslutades i februari 2012. Målet med det EU-finansierade projektet har varit att öka kunskapen om och skapa ett livslångt engagemang för globala frågor och då särskilt för Afghanistan och millenniemålen. Detta är mål som är svåra att mäta, men till exempel läraren Kiki Nilsson på Skarpnäcks Fria Skola säger sig ha fått en mycket mer sammansatt bild av landet, och till viss del mycket mer positiv. Hon menar att hon kommer att fortsätta engagera sig för Afghanistan och omvärldsfrågor i framtiden:

– Ja, det känns ännu viktigare för mig nu att förmedla hopp till elever, att försöka väcka lusten och tilltron till att vilja vara med och skapa en förändring i världen. Om jag bara kan göra en elev mer nyfiken och öppen inför omvärlden så känner jag att jag har bidragit.

Genom projektet har tusentals elever i olika åldrar fått lära sig mer om och resonera kring Afghanistan och hur världen hänger ihop, under 2011 nåddes cirka 2500 elever och 160 lärare i Sverige av aktiviteterna.

Projektet har blivit utvalt till ett av de tio bästa projekten (av 268) i EU:s egen utvärdering.

I juni 2011 besökte SAKs Mohammad Sadiq Dehzad från Kabul Skarpnäcks Fria Skola i Stockholm. Läraren Kiki Nilsson och hennes elever lyssnade och ställde frågor.



Sedan september 2010 har SAK huvudansvar för European Network of NGO:s in Afghanistan (ENNA), ett nätverk som samlar 21 medlemmar och partners i gemensamt påverkansarbete.

Fokus låg under 2011 främst på transitionen samt på den internationella konferensen i Bonn i december. Arbetet med transitionen har bland annat pekat på risker för det långsiktiga utvecklingsbiståndet när europeiska stater kanaliseras till provinsnivå för att skapa synergier med militärt stöd. Inför konferensen i Bonn samarbetade ENNA med Crisis Action och det tyska nätverket

VENRO för att understryka vikten av fortsatt stöd till de stora nationella programmen inom utbildning och hälsa.

Under året har ENNA arrangerat seminarier och konferenser i Belgien, Nederländerna, Ungern, Polen och Sverige. I Stockholm anordnades ett seminarium i november där det afghanska utbildningssystemets framtid diskuterades.

Dessutom har ENNA engagerat medlemmar i flera konsultationsprocesser med Europeiska parlamentet. Kontoret i Bryssel har under året mött ett starkt ökande engagemang från medlemmar och intresse från europeiska institutioner om fortsatt dialog.

Ledning & administration

Ny landschef i Afghanistan



Andreas Stefansson är SAKs nya landschef i Afghanistan.

Generalsekreterare **Peter Brune** leder SAKs verksamhet. Han är baserad i Stockholm men arbetar periodvis i Afghanistan. Arbetet i fält leddes av platschefen **Anders Fänge**,

som i april efterträddes av **Andreas Stefansson**. Arbetet i Stockholm leds av **Johanna Fogelström**, Sverigechef. I ledningen ingår också **Shah Mahmood**, finanschef och ställföreträdande landschef, samt **Jörgen Holmström**, chef för programimplementering och ställföreträdande landschef.

FINANS

Finansavdelningen har ansvaret för den finansiella förvaltningen. Enhetens huvudsakliga uppgifter är att genomföra styrelsens beslut i finansiella frågor i

linje med internationellt godtagen redovisningsstandard samt intressenters krav. Finansenheten är också ansvarig för att stärka ansvar, transparens och finansiell kontroll inom organisationen, samt se till att budget, budgetuppföljning, bokslut, rapportering till givare och SAKs styrelse sköts med hög standard och i rätt tid.

POLICIES OCH KVALITETS-SÄKRING

Avdelningen för policies och kvalitetssäkring består av tre enheter som hanterar områ-

den som skär genom all verksamhet: mänskliga rättigheter och jämställdhet, stöd till civilsamhället samt planering, monitorering och utvärdering. Avdelningen ansvarar för att överföra SAKs grundläggande värderingar till policyramverk och riktlinjer, samt integrera dessa i all verksamhet. Ansvaret innebär också att utbilda i och följa

upp hur de används i verksamheten. Avdelningen ansvarar också för att samordna organisationens årliga planering, samt för utvärdering av resultatuppfyllelse.

ADMINISTRATION

Administrationsavdelningen omfattar fyra enheter. Administrationsenheten sköter fastigheter, konorstjänster, gästhus, vakter och logistik. Personalenheten samordnar och bistår vid rekryteringar och i personalutveckling, samt sköter pensions- och sjukförsäkringsfrågor. IT-enhetens huvuduppgifter är att fastställa teknisk standard för SAKs hård- och mjukvarusystem. Enheten för inköp och leveranser ser bland annat till att mediciner och skolmateriel av rätt kvalitet och kvantitet levereras till projekt- och fältkontoren.

PROGRAMIMPLEMENTERING OCH STÖD TILL PROJEKTKONTOREN

Under 2011 hade SAK fem projektkontor och fyra fältkontor. Projektkontoren är den operationella basen för projekt inom flera program, medan fältkontoren endast hanterar ett projekt var. Projekt- och fältkontoren leddes av avdelningen för programimplementering (PID) via enheterna för programledning och fältadministration.

INFORMATION

Informationsenheten vid Kabulkontoret har som övergripande uppgift att öka kännedomen om SAKs arbete i Afghanistan både externt och internt. Enheten hanterar många externa besök, guidar journalister och förbereder medieinsatser. Den arrangerar konferenser, utställningar och producerar både intern och extern information om SAK, som till exempel nyhetsbrev och broschyrer tryckta på dari, pashtu och engelska. Under 2011 lanserades nya webbsidor på både svenska och engelska. Informationsenheten uppdaterar den engelska sidan löpande och bidrar regelbundet till den svenska.



2011 har SAK fokuserat på att rekrytera, befordra och behålla kvalificerad kvinnlig personal.

- Inom ett praktikantprogram väljs 15–20 praktikanter ut varje kvartal – 70% är unga kvinnor.
- Andelen kvinnlig fältpersonal har ökat från 30% till 33% under året.
- 17 kvinnliga anställda erbjöds universitetsstudier, jämfört med tre året innan.
- Alla kvinnliga anställda vid Kabul Management Office erbjöds en ettårig utbildning i engelska.



SAKS MILJÖARBETE

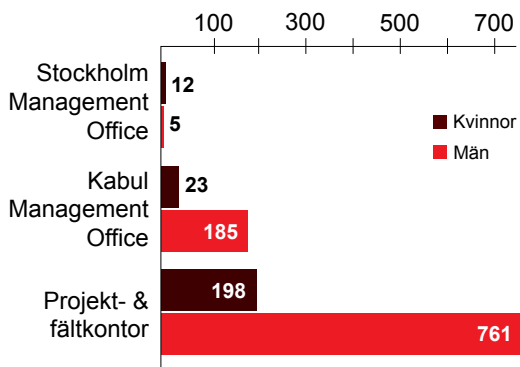
Även om miljöinsatser ofta är centrala för att uppnå resultat i utvecklingsarbete, är SAK fortfarande på ett tidigt stadium i sitt miljöarbete.

SAKs olika avdelningar började under året arbeta efter den nya miljöstrategin, framförallt i arbetet att planera för 2012. Även om de hittills inte använts tillräckligt systematiskt så används miljövänliga arbetssätt i någon mån inom alla SAKs verksamheter. Exempel på detta är de miljökonsekvensbeskrivningar som görs inför nya projekt inom programmet för landsbygdsutveckling, liksom trädplanteringar, sophantering och återvinning av avfall för nya användningsområden.

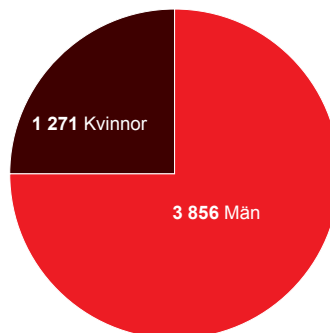
SAK klimatkompenserar för flygresor. Motsvarande 5% av kostnaderna för flygresor investeras i miljöförbättrande åtgärder på plats. Under 2011 installerades centralvärme på Kabul Management Office och vedkaminerna kunde bytas ut. Detta minskade utsläppen, förbättrade arbetsmiljön och var kostnadseffektivt.

FOTO CHRISTOFFER HJALMARSSON

Antal män och kvinnor vid SAKs kontor



Antal män och kvinnor i SAKs fältpersonal



2010–2011

SAKs styrelse

Styrelsen har det övergripande ansvaret för all verksamhet i Sverige och i Afghanistan, och arbetade under året med 13 ordinarie ledamöter och fyra suppleanter. Från och med årsmötet var suppleanterna tre. Styrelsen sammanträdde under året vid sex ordinarie möten och ett konstituerande möte. Arbetsordningen beskriver styrelsens, ordförandens och ledamöternas respektive ansvar.

Från styrelsen har Börje Almqvist ingått i redaktionsrådet för Afghanistan-nytt. För att förbättra insynen i fältverksamheten erbjuds ledamöter att besöka Afghanistan, vilket Hans Linde, Lotta Hedström och Lena Asplund gjorde.

Lotta Hedström, ordförande

Invald 2006, kontaktperson för Lunds lokalkommitté. F.d. språkrör och riksdagsledamot för Miljöpartiet med särskilt intresse för global fattigdomsbekämpning. Bosatt i Brösarp.

Börje Almqvist, vice ordförande

Medlem i SAKs styrelse 1985–1995, återinvald 2006. Kontaktperson för Växjö lokalkommitté. Journalist och fotograf. Har arbetat som informatör vid SAKs fältkontor. Bosatt i Stockholm.

Lena Asplund

Invald 2010, kontaktperson för Sundsvalls lokalkommitté. Riksdagsledamot för Moderaterna sedan 2006. Ledamot i bland annat närings- och skatteutskottet. Bosatt i Sollefteå.

Natasha Brieger

Invald 2008, kontaktperson för Uppsala lokalkommitté. Var SAKs informatör i Peshawar och Kabul 2002–04. Studerar till läkare och bor i Uppsala.

Anna Fayeq

Invald 2009, ordförande i lokalkommittén i Stockholm. Ekonom som arbetat för SAK i norra Afghanistan under 2002–04. Arbetar nu på organisationen Kvinna till Kvinna. Bor i Stockholm.

Anders Fänge

Invald 2011, kontaktperson för lokalkommittén i Lund. Landschef för SAK i sammanlagt 19 år sedan 1983. Journalist som även arbetat i Etiopien, Somalia och på Västbanken. Bor i Viken.

Peder Jonsson

Invald 2010, kontaktperson för Jönköpings lokalkommitté. Senior Partner vid Kreab Gavin Anderson, specialiserad på kommunikation inom energi och miljö. Forskningsledare vid institutionen för industriell ekonomi och organisation på KTH. Bosatt i Stockholm.

Maria Leissner

Invald 2011, kontaktperson för Skövde/Skaraborgs lokalkommitté. Ekonom och partiordförande i Folkpartiet 1995–97. Under åren 1991–95 ordförande i SAK. Har arbetat med demokratisering i Irak och varit ambassadör i Guatemala.

Hans Linde

Invald 2009, kontaktperson för Vänersborgs lokalkommitté. Riksdagsledamot för Vänsterpartiet, ledamot i Utrikesutskottet och i de sammansatta utskott som behandlat den svenska militära närvaron i Afghanistan. Bosatt i Göteborg.

Björn-Åke Törnblom

Invald 2011. Bosatt i Stockholm och kontaktperson för lokalföreningen i Södertälje. Har arbetat för SAK i Afghanistan sammanlagt sju år som planeringschef, regionchef och senast som administrativ chef och säkerhetsansvarig.

Ilse Cort Wahlroos

Invald 2011. Egen företagare och logistikekonom, arbetar som Concept & Produkt Development Manager. Ordförande i Malmös lokalförening sedan sex år. Har bl.a. varit projektledare för "Projekt Amazonas".

Djallazada Wais

Invald 2010. Uppväxt i Kabul men sedan 1996 bosatt i Lerum. Kontaktperson för Göteborgs lokalkommitté. Läkare till yrket och bland annat styrelsemedlem i FAROE, en federation av 56 afghanska föreningar och organisationer från Europa, Kanada och USA.

Torvald Åkesson

Invald 2011. Kontaktperson för Skellefteå lokalkommitté. Utbildad ekonom och kulturgeograf, arbetade bland annat i Afghanistan 1974–76. Ambassadör i Tanzania och sedan i Moçambique 2003–11. Bosatt i Stockholm

Kasim Hussein, suppleant

Invald 2011. Bosatt i Härnösand, studerar till civilekonom och är politiskt aktiv i Sundsvall. Arbetar som integrationsassistent med ensamkommande flyktingbarn.

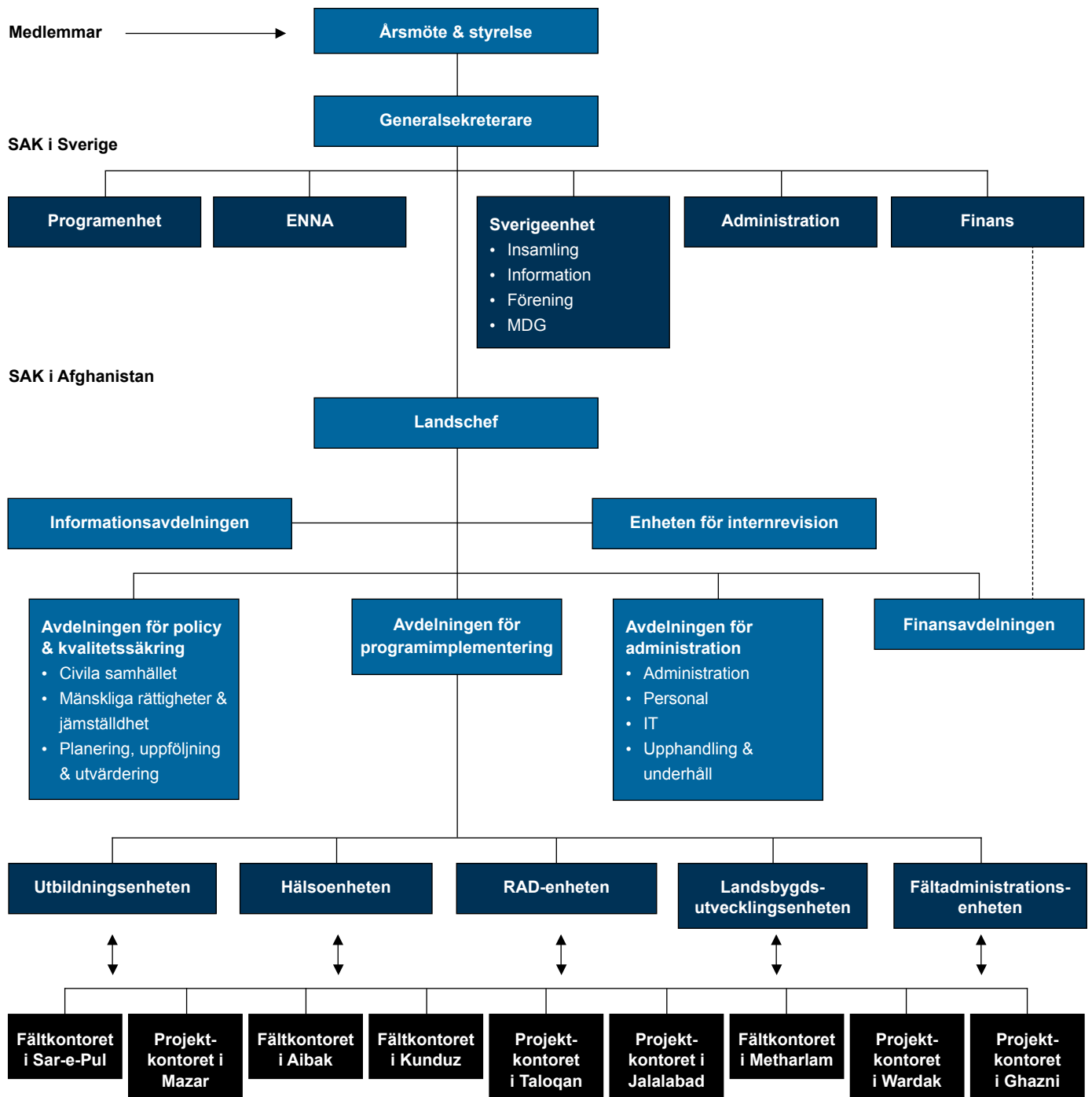
Siwita Nasser, suppleant

Invald 2010. Som aktiv medlem i Växjö blev hon den första kvinna född i Afghanistan som valts till ordförande i en lokalförening. I styrelsen för Malmös lokalförening och mycket aktiv i Unga SAK. Bor och studerar i Malmö.

Azada Najafi, suppleant

Invald 2010. Uppväxt i Jaghoori i Afghanistan. Studerar till sjuksköterska och sitter bland annat i ledningsgruppen för Unga SAK och som suppleant i styrelsen för Göteborgs lokalkommitté. Bosatt i Göteborg.

Organisation







Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

SVENSKA AFGHANISTANKOMMITTÉNS SYFTE

Svenska Afghanistankommittén är en ideell förening (org.nr 802010-4850) som har till syfte

- att stödja Afghanistans nationella självständighet,
- att bedriva utvecklingssamarbete i Afghanistan för att främja demokratisk, ekonomisk och social utveckling i landet,
- att bedriva insamlingsverksamhet för att erhålla medel till SAKs biståndsverksamhet,
- att sprida kunskap om förhållandena i Afghanistan och om SAKs biståndsverksamhet, samt bilda opinion för att därigenom främja solidariteten med dess folk.

(§ 1.2 i SAKs stadgar)

SAKS VERKSAMHET I SVERIGE

Det övergripande målet för SAKs verksamhet i Sverige är att öka kunskapen om, engagemanget för och biståndsviljan till det afghanska folket samt förmedla SAKs erfarenheter av utvecklingssamarbetet i Afghanistan. För att nå detta arbetar SAK med information, förenings- och insamlingsverksamhet. Verksamheterna i Sverige är nära förbundna med varandra och med arbetet i Afghanistan.

Föreningsarbetet omfattar stöd till lokalkommittéerna och till enskilda medlemmar. Vid årsmötet antogs styrelsens förslag till ny strategi för verksamheten i Sverige, liksom en strategi för programmet för landsbygdsutveckling. Förslag till strategier gick på remiss till lokalkommittéerna för synpunkter innan de presenterades på årsmötet.

Under hösten påbörjade styrelsen en översyn av SAKs policy- och strategidokument. En grupp i styrelsen arbetade med målsättningen att presentera en omarbetad policy till årsmötet 2012.

Informationsenheten arbetar med medlems-tidningen Afghanistan-nytt, hemsidan www.sak.se, annat informationsmaterial samt mediekontakter.

Vänskoleprojektet fortsatte sitt samarbete med det brittiska Afghan Connection, estniska Jaan Tõnisson Institute och slovakiska People in Peril Association och har omfattat skolor i Sverige, Af-

ghanistan, Estland, Slovakien och Storbritannien.

SAKs förlag publicerar och säljer böcker men köper också in titlar för vidareförsäljning.

Insamling bedrivs bland medlemmar och givare utifrån SAKs register. Dessutom genomförs externa kampanjer riktade mot allmänheten. SAK följer FRIIs kvalitetskod och har upprättat en kodrapport.

Genom ENNA fortsatte SAK sitt påverkansarbete på europeisk nivå. Viktiga frågor under året var transitionen och det långsiktiga europeiska utvecklingsbiståndet till de stora programmen inom utbildning och hälsa. ENNAs koordinator är placerad vid kontoret i Bryssel.

RESULTAT

Resultatet av insamlingen till SAKs 90-konton, 90 07 80-8 och 90 01 20-7, blev 12 967 410 kr, vilket är en ökning med ca 8%. Av resultatet består ca 8,0 miljoner av intäkter till SAKs fadderfond och ca 5,0 miljoner till den övriga insamlingen. Till detta kommer utdelning från Banco Humanfond om 40 160 kr och medel från Radiohjälpen om 1,1 miljoner kr. Insamlingskostnadernas andel av insamlade medel var 2 943 427 kr av 14 153 570 kr eller 20,8% att jämföra med taket på 25% som satts av Svensk insamlingskontroll.

Antalet medlemmar 2011 var 4099.

Verksamheten 2011 genomfördes i huvudsak enligt plan och många aktiviteter genomfördes i samarbete med andra aktörer. Resultatet var positivt med ökning av insamlade medel och synlighet i medierna.

KONTAKTER MED OMVÄRLDEN

SAKs generalsekreterare har lagt en stor del av sin tid på externa kontakter med organisationer, myndigheter och media, samt samverkan genom svenska och internationella nätverk till exempel ENNA, European Network of NGO:s in Afghanistan.

Under 2011 deltog SAK som styrelsemedlem eller i andra funktioner i olika organ, t.ex. i Agency Coordinating Body for Afghan Relief, Afghanistan Research and Evaluation Unit, Afghan Civil Society Forum och Human Rights and Research Advocacy Consortium.

ÅRSMÖTET 2011

Årsmötet 2011 hölls i Malmö den 28 Maj. 70 de-

legater närvarade och 55% av de som uttalade sig under mötet var män.

STYRELSENS UPPFÖLJNING AV MOTIONER VID ÅRSMÖTET 2011

En motion var återremitterad från 2010. Den hade rubriken Fred genom arbete och yrkade på att SAK skulle bygga upp ett nytt verksamhetsområde; privatsektorutveckling. Årsmötet ansåg motionen besvarad, men beslöt också att enligt styrelsens förslag ge kansliet i uppdrag att utreda frågan inför planeringen bortom 2013. Till årsmötet inkom fyra motioner.

Motion 1 yrkade på att SAK skulle starta barnhem i Afghanistan. Årsmötet avtog i enlighet med styrelsens förslag.

Motion 2 yrkade på att styrelsen skulle utreda möjligheten att hålla årsmöte vartannat år. Styrelsen föreslog bifall och framhöll i sitt svar vikten av forum för medlemsdiskussioner, varför medlemskonferenserna i framtiden kan få en större betydelse. Årsmötet biföll motionen i enlighet med styrelsens förslag. Styrelsen tillsatte i augusti en arbetsgrupp med uppgift att presentera ett förslag för årsmötet 2012.

Motion 3 föreslog bland annat att SAK skulle uppvakta Sveriges försvarsminister och statsminister om tillbakadragande av trupp. Årsmötet beslöt att avslå motionen i enlighet med styrelsens förslag.

Motion 4 hade rubriken Kapacitets- och kvalitetsutveckling inom SAKs utbildningsprogram. I motionen yrkades bl.a. på stöd till högre akademisk utbildning i pedagogik och att byklassernas arbetsätt beskrivs och analyseras närmare. Styrelsen framhöll i sitt svar att innehållet i motionen redan ingår i befintlig verksamhet. Årsmötet ansåg motionen besvarad i enlighet med styrelsens förslag.

SAKS VERKSAMHET I AFGHANISTAN

SAKs verksamhet i Afghanistan omfattar program för utbildning, hälsa, stöd till funktionsnedsatta och landsbygdsutveckling. Huvudsaklig målgrupp är befolkningen på landsbygden med särskild tonvikt på kvinnor och flickor. Arbetet innefattar kapacitetsutveckling, påverkans-

arbete och tillhandahållande av tjänster. Verksamheten drivs via fem projektkontor och fyra fältkontor och med stöd från huvudkontoret i Kabul.

Utbildningsprogrammet omfattade bybase-rad utbildning, annex för flickor i anknytning till pojkskolor, modellskolor med särskilda resurser även för statliga skolor i trakten, lärarutbildning, kapacitetsutveckling samt stöd till civilsamhället i utbildningsfrågor. SAK ingick under året ett samarbete med Karlstad universitet och utbildningsministeriet i Afghanistan, finansierat av Sida, om en magisterutbildning för lärarutbildare i Kabul.

Hälsoprogrammet bedrev grundläggande hälsovård enligt Basic Package of Health Services, BPHS, i provinserna Sar-e-Pul, Samangan, Laghman och Wardak. Kontraktet om BPHS i Laghman förlängdes stegvis och i november slöts ett nytt kontrakt gällande 19 månader. Till detta kom satsningar utöver BPHS i form av bland annat Essential Package of Hospital Services, EPHS, dvs. drift av centrala provinssjukhus, i Laghman, utbildning av barnmorskor, förlossningskliniker, undervisning om hygien och hälsa, skolhälsovård och kapacitetsutveckling. I december slöts även ett kontrakt om 15 månader gällande EPHS i Wardak, från och med 1 jan 2012.

RAD omfattade insatser för att finna funktionsnedsatta, påverkansarbete, arbetslivsstöd, special- och inklusiv undervisning, sjukgymnastik, ortopediska verkstäder och kapacitetsutveckling.

I programmet för landsbygdsutveckling ingick genomförande av Nationella Solidaritetsprogrammet, byggnation, vatten och sanitet, försörjningsprojekt och stöd till lokala organisationer. I april ingick SAK avtal med Sida om särskilda insatser inom landsbygdsutveckling, med kompetensutveckling och stöd till lokala utvecklingsråd, i de norra provinserna. Avtalet om det så kallade Norra Projektet sträcker sig över fyra år

Avdelningen för programimplementering (PID) har till uppgift att stödja fältverksamheten genom sina enheter för programledning och fältadministration. Avdelningen för Policy och Kvalitetssäkring har tre enheter som arbetar med stöd till det civila samhället, mänskliga rättigheter och jämställdhet, samt planering, kontroll och utvärdering. Informationsenheten arbetar med information till verksamheterna i både Afghanistan och Sverige. I

all verksamhet ingick utbildning av anställda och målgrupper som en central komponent.

RESULTAT

Nästan alla mål som sattes i arbetsplanen för 2011 nåddes, men inte utan svårigheter. Ett av de större problemen var det fortsatt besvärliga säkerhetsläget som hindrar utlandsanställda, och i viss mån även lokalanställda, att besöka vissa verksamheter för tillsyn och kontroll.

Ett annat stort problem var svårigheten att rekrytera kvinnlig personal. Orsaken är brist på utbildade kvinnor i landet och det kulturella motståndet mot att låta kvinnor arbeta utanför hemmet. Säkerhetssituationen förvärrade detta problem.

MÖJLIGA RISKER I FRAMTIDEN

De svårigheter som påverkade resultatet 2011

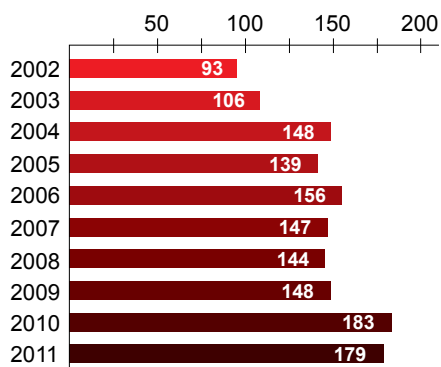
antas fortsätta under kommande år, men SAK bedömer att verksamheten kommer att växa över dagens nivå.

FINANSIELLT RESULTAT OCH STÄLLNING

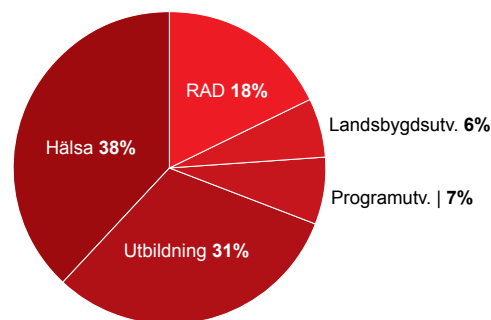
SAK har en stabil finansiell bas som har förbättrats under 2011. Balansomslutningen var på 131,0 miljoner kr för år 2011 jämfört med 73,2 miljoner kr för 2010 och innefattar 49,0 miljoner kr eget kapital och insamlade medel som i sin helhet tillhör organisationen. Eget kapital och insamlade medel ökade med 9,3 miljoner kr från 2010 till 2011. Större delen av ökningen i balansomslutning beror på en utbetalning av medel från Sida (45 miljoner kr) i slutet av 2011 avsedda för aktiviteter under 2012.

Genomsnittlig valutakurs under 2011 var 1 US-dollar=6,485 kr. Under 2011 inträffade inga

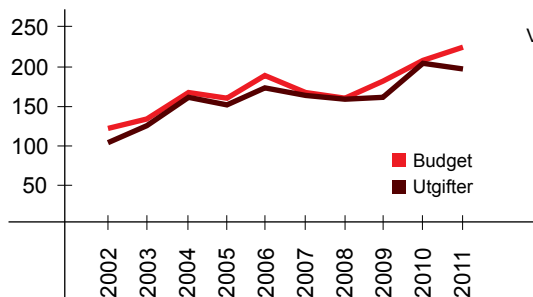
SAKs programverksamhet 2002–2011 (milj kr)



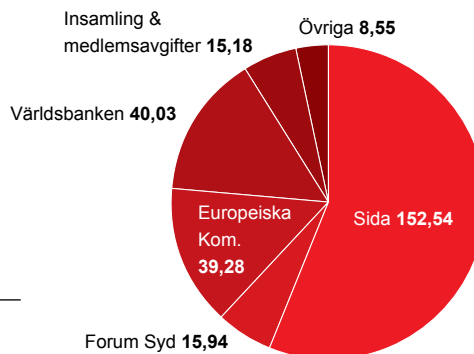
SAKs verksamhet per program 2011



Budget och utgifter 2002–2011 (milj kr)



SAKs totala intäkter 2011 (milj kr)



Finansiell femårsöversikt	2011	2010	2009	2008	2007
Verksamhetsintäkter	203 418	208 701	167 611	162 733	164 131
Ändamålskostnader	185 745	190 464	154 162	150 414	153 090
Insamlingskostnader	2 943	2 795	5 474	5 642	6 848
Administrationskostnader	6 298	6 935	6 701	6 623	6 317
Verksamhetsresultat	8 432	8 507	1 274	54	-2 124
Resultat efter finansiella investeringar	8 619	9 082	1 188	767	-1 376
Balansomslutning	130 973	73 217	69 662	49 089	51 994
Insamlings- och administrationskostnader i % av totala verksamhetsintäkter	4,5%	4,7%	7,3%	7,5%	8,0%

större förluster av pengar eller varor och inga stora förändringar skedde i organisationens balansräkning. Efter begäran från de anställda i Afghanistan betalades pensionsavsättningen ut under 2011. Från januari 2011 betalas pensionsavsättning ut månatligen till anställda i Afghanistan. Likviditetsnivån ligger på en högre nivå än 2011, vilket är en god start på år 2012.

Under 2011 genomfördes en utvärdering av SAKs ekonomifunktion. Den har föranlett en revidering av organisationens finansiella riktlinjer som kommer att slutföras under 2012.

ANTIKORRUPTION

Till styrelsen har under året ett antal fall av korruption vid de olika kontoren i Afghanistan rapporterats.

I januari rapporterades att en anställd inom SAKs arbete med mikrolån förskingrat motsvarande 9 000 kr, en anställd inom finansavdelningen hade på ett otillbörligt sätt påverkat en upphandling och leverans av utrustning, och en chaufför hade felaktigt uppgivit 20 frånvarodagar som arbetad tid. De tre fallen ledde till avsked.

I augusti rapporterades att en anställd avskedats p.g.a. oegentlig hantering av förskott i samband med tjänsteresa till Indonesien.

I oktober rapporterades att den nyrekryterade vice chefen för hälsoprogrammet avskedats efter att ha förfalskat och ändrat SAK-dokument i syfte att förhandla om högre lön hos andra potentiella arbetsgivare.

Rapporteringsgången för enheten för internrevision har reviderats. Bland andra förändringar märks att enheten för internrevision och generalsekreteraren kommer att hålla ett årligt möte.

VIKTIGA HÄNDELSE EFTER ÅRSSKIFTET

En ansökan om att bli så kallad ramorganisation har skickats in till Sida. Besked väntas före sommaren 2012.

För att stärka både hanteringen av löpande säkerhetsärenden och beredskapen inför framtida utvecklingar har en tjänst som säkerhetskoordinator med ansvar för riskhantering inrättats.

NÅGRA PLANER FÖR FRAMTIDEN

Styrelsen påbörjade under året en översyn av SAKs policy- och strategidokument, samt ett förslag till revidering av stadgarna. Båda dessa dokument ska presenteras för årsmötet 2012.

Då halva giltighetstiden har gått för SAKs Strategiska Plan 2010–2013 kommer en utvärdering att genomföras under året.

STYRNING, LEDNING OCH PERSONAL

Förtroendevalda: Årsmötet 2011 beslöt att successivt minska styrelsens storlek från 13 ordinarie

ledamöter och fyra suppleanter. Från och med årsmötet arbetar styrelsen med 13 ordinarie och tre suppleanter, 2012 blir antalet 12 ordinarie och två suppleanter och från och med 2013 blir antalet nio ordinarie och två suppleanter.

Under året hade styrelsen ett konstituerande och sex ordinarie möten, samtliga protokollförda. Ledamöternas närvaro (inom parentes anges varje ledamots möjliga närvaro som varierar, eftersom styrelsen väljs i maj).

Lotta Hedström, ordförande fr o m AM, 7 (7)

Börje Almqvist 6 (7)

Lena Asplund 3 (7)

Natasha Brieger 3 (7)

Anna Fayeq 6 (7)

Anders Fänge 4 (4)

Peder Jonsson 7 (7)

Maria Leissner 2 (4)

Hans Linde 3 (7)

Björn-Åke Törnblom 3 (4)

Ilse Wahlroos 4 (4)

Djallalzada Wais 5 (7)

Torvald Åkesson 3 (4)

Siwita Nasser 4 (7), (suppleant 1)

Azada Najafi 4 (7), (suppleant 2)

Kasim Hussein 4 (4), (suppleant 3)

Av de ledamöter som avgick vid årsmötet i maj 2011 deltog Gunnar Andersson 3 (3), Mohammad Fazlhashemi 1 (3), Bengt Kristiansson 2 (3), Nina Larsson 0 (3), Ann Wilkens, ordförande t.o.m. ÅM 3 (3) Christer Persson 3 (3), (suppleant 3) Niklas Lilliegren 1 (3), (suppleant 4).

Styrelsens arbetsutskott hade fyra möten. Kjell Beckman och Olof Erstorp var föreningsrevisorer med Bertil Pettersson och Anna-Maria Johansson som suppleanter. Auktoriserad revisor var Hans Andersson, Deloitte. Verksamheten i Afghanistan granskades av A.F. Ferguson & Co, PricewaterhouseCoopers i Islamabad.

Årsmötet utsåg Shugufa Amhadzai, Marie Weis, Jenny Anderberg, Peter Unnerstedt (sammanställande) och Linnea Larsson att ingå i valberedningen. Medlemsrådet är ett forum där medlemmar kan diskutera förenings- och verksamhetsfrågor, vilket skedde en gång under året.

Ledning: SAKs verksamhet leddes av generalsekreteraren Peter Brune. Han var stationerad i Stockholm men arbetade periodvis i Afghanistan. Sverigechef i Stockholm var Johanna Fogelström. Arbetet i fält leddes av platschefen Anders Fänge fram till hans pensionering i april. Därefter utsågs Andreas Stefansson till ny platschef. Chefen för internrevision rapporterade direkt till platschefen. Kommittén för internrevision höll två möten under året med platschefen som ordförande.

Resultaträkning | Profit and loss statement

(tkr) (TSEK)	Not Note	2011-01-01 2011-12-31	2010-01-01 2010-12-31
	1		
Verksamhetsintäkter Revenues			
Bidrag från institutionella givare Grants from institutional donors	2	187 932	193 211
Insamlade medel Raised funds	2	14 154	13 646
Försäljning Sales	2	305	874
Medlemsavgifter Membership fees	2	1 028	970
Totala verksamhetsintäkter Total revenues		203 418	208 701
Verksamhetskostnader Costs			
Ändamålskostnader Direct costs for projects	2	-185 745	-190 464
Insamlingskostnader Fundraising costs	2	-2 943	-2 795
Administrationskostnader Administration costs	2	-6 298	-6 935
Totala verksamhetskostnader Total costs		-194 986	-200 194
Verksamhetsresultat Result of operations		8 432	8 507
Resultatet från finansiella investeringar Result from financial investments			
Resultat från finansiella anläggningstillgångar Result from financial fixed assets	5	12	563
Räntor Interest	6	175	12
Växelkursdifferens Exchange gain/loss	6	0	1
Resultatet från finansiella investeringar Result from financial investments		188	275
Årets resultat Net profit/loss for the year		8 619	9 082
Fördelning av årets resultat Distribution of net profit/loss for the year			
Årets resultat enligt resultaträkningen Profit/loss for the year according to the profit and loss statement		8 619	9 082
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år Utilisation of earmarked funds from previous years	3	0	0
Reservering av ändamålsbestämda medel som inte utnyttjats under året Earmarked funds not utilised during the year	3	-8 805	-7 998
Överfört till fond för rörelsekapital Transferred to fund for working capital	3	254	-719
Kvarstående belopp för året/förändring balanserat kapital Remaining balance/change in profit/loss brought forward	3	68	364

Balansräkning | Balance sheet

(tkr) (TSEK)

	Not Note	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR ASSETS			
Anläggningstillgångar Fixed assets			
Materiella anläggningstillgångar Tangible assets			
Inventarier Equipment	7	1	1
		1	1
Finansiella anläggningstillgångar Financial assets			
Långfristiga värdepappersinnehav Investments held as fixed assets	8	703	590
Övriga finansiella anläggningstillgångar Other financial assets	9	3 042	3 882
		3 745	4 472
Summa anläggningstillgångar Total fixed assets		3 746	4 473
Omsättningstillgångar Current assets			
Varulager m m Inventory			
Handelsvaror Goods for resale		416	803
		416	803
Kortfristiga fordringar Current receivables			
Övriga fordringar Other receivables	10	3 928	3 697
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter Prepaid expenses and accrued income	11	2 655	871
		6 582	4 568
Kassa och bank Cash and bank balances		120 228	63 374
Summa omsättningstillgångar Total current assets		127 226	68 744
SUMMA TILLGÅNGAR TOTAL ASSETS		130 972	73 217
EGET KAPITAL OCH SKULDER EQUITY AND LIABILITIES	3, 12		
Donationskapital Donation capital		391	391
Fond för rörelsekapital Fund for working capital		17 676	16 837
Ändamålsbestämda medel, egen insamling Earmarked project funds, own fundraising		28 892	20 561
Ändamålsbestämda medel, Radiohjälp Earmarked project funds, Radiohjälps Foundation		104	53
Balanserat resultat Profit/loss brought forward		1 906	1 541
Årets resultat Net profit/loss of the year		68	364
Balanserat kapital Total equity		49 037	39 748
Långfristiga skulder Long term liabilities	13	5 326	21 271
		5 326	21 271
Kortfristiga skulder Current liabilities			
Leverantörsskulder Accounts payable - trade		1 804	3 778
Skuld anslag till Sida och andra anslagsgivare Liabilities to Sida and other institutional donors	3	69 423	2 086
Övriga skulder Other liabilities	14	2 557	3 046
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter Accrued expenses and deferred income	15	2 824	3 287
		76 609	12 197
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		130 972	73 217

Kassaflödesanalys | Cash flow statement

(tkr) (TSEK)

	2011	2010
Löpande verksamhet Operating activities		
Resultat efter finansiella poster Result after financial items	68	364
Justeringar för: Adjustment for:		
Nedskrivning av aktier Write-down of shares	0	0
Skuldförda räntor Interests owed	616	37
Räntor återbetalda till finansiärer Interests paid back to donors	-30	-47
Poster som hänför sig till finansiell verksamhet Items relating to financial investments	-12	-332
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital Cash flow from operating activities before changes in working capital	641	23
Förändring i fordringar och skulder Changes in receivables and liabilities		
Förändring i fordringar (minskning +, ökning -) Change in receivable (decrease +, increase -)	-231	392
Förändring i förskottsbetalningar (minskningar +, ökning -) Change in prepaid expenses (decrease +, increase -)	-1784	178
Förändring i varulager (minskning +, ökning -) Change in inventory (decrease +, increase -)	387	10
Förändring i kortfristiga skulder (minskning -, ökning +) Change in current liabilities (decrease -, increase +)	-3524	1505
Förändring i långfristiga skulder (minskning -, ökning +) Change in longterm liabilities (decrease -, increase +)	-15945	3027
Förändring i reserverade medel från biståndsgivare (minskning -, ökning +) Change in reserved funds from institutional donors (decrease -, increase +)	67337	-10400
Förändring i ändamålsbestämda medel (minskning -, ökning +) Change in earmarked funds (decrease -, increase +)	9222	7593
Kassaflöde från den löpande verksamheten Cash flow from operating activities	55 463	2 328
Finansieringsverksamheten Financing activities		
Föregående års reinvesterade donerade utdelning fr Human fonden Previous years reinvested donated dividends from	-101	-84
Avyttring aktier Sales of shares	0	894
Erhållna utdelningar Dividends received	12	12
Förändring Fond för rörelsekapital (minskning -, ökning +) Change in fund for working capital (decrease -, increase +)	839	1305
Kassaflöde från finansieringsverksamheten Cash flow from financing activities	750	2 127
Årets kassaflöde Cash flow of the year	56 854	4 455
Likvida medel vid årets början Cash and cash equivalents at the beginning of the year	63 374	58 920
Likvida medel vid årets slut Cash and cash equivalents at year-end	120 228	63 374

120 228

Noter | Notes

Not Note 1 Redovisnings- och värderingsprinciper | Group accounting principles

Föreningens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens rekommendationer för ideella föreningar med ett undantag. Samtliga inventarier anskaffade med bidragsmedel kostnadsförs direkt. Intäkterna har periodiserats i enlighet med Bokföringsnämndens rekommendation. Detta innebär att intäkterna hänförs till det år som kostnaderna uppstår. Kvarvarande medel överförs till nästa år. Sedan år 2007 upprättar SAK sin årsredovisning i enlighet med FRII:s styrande riktlinjer för årsredovisning.

The organisation's accounting and valuation principles comply with the Annual Accounts Act and the recommendations and statements of the Swedish Accounting Standards Board for non-profit associations with one exception. All equipment acquired with funds from institutional donors is charged directly to expenses. Revenues have been allocated to specific time periods according to recommendations of Swedish Accounting Standards Board. This means that revenues are assigned to the year when the corresponding costs arise. Since 2007, SCA prepares its annual accounts according FRII's governing guidelines for annual accounts.

Insamlade medel | Raised funds

Insamlade medel består dels av föreningens direkt insamlade medel dels av medel insamlade genom Radiohjälpens kampanj, Världens Barn år 2010.

Raised funds during the year consist of directly raised funds by the organisation and funds raised through "Children of the World campaign" from year 2010.

Definition av kostnader | Definition of costs

SAK använder FRII:s definitioner av ändamålskostnader, insamlingskostnader och administrationskostnader. SCA uses FRII's definition of project costs, fundraising costs and administration costs in the accounting.

Ändamålskostnader | Project costs

Som ändamålskostnader klassificeras sådana kostnader som har direkt samband med att uppfylla organisationens syfte enligt dess stadgar. Alla kostnader i Afghanistan räknas som ändamålskostnader med undantag från en mindre del grundadministration. Som ändamålskostnader räknas också SAKs informationsarbete i Sverige eftersom det är en del av organisationens syfte enligt dess stadgar.

Project costs include such costs that have a direct effect on the ability to fulfill the purposes of the organisation according to the statutes. All costs in Afghanistan are considered to be project costs, except a small portion that is considered as basic administration. Information costs in Sweden are also considered as project costs since they are an part of the purpose according to the statutes.

Insamlingskostnader | Fundraising costs

Detta är kostnader som är nödvändiga för att generera insamlingsintäkter. Hit räknas bland annat annonser, reklam, lönekostnader, tackbrev, utskick av gåvobrev, samt kostnader för värvning av månadsgivare och dylikt.

Fundraising costs are costs that are necessary to raise funds from the public. They include costs for advertisements, marketing, salaries, distribution of fundraising letters, as well as recruitment of monthly contributors etc.

Administrationskostnader | Administration costs

I administrationskostnader ryms kostnader för SAKs kansli i Stockholm, vilket inkluderar hyreskostnader och andra driftskostnader för lokal, kostnader för kommunikation och lönekostnader för administrativ personal.

En mindre del av kostnader för administrativ ledningspersonal i Afghanistan ingår även i administrationskostnaderna. Costs for administration include costs for SCA office in Stockholm, that is office rent and other running costs, costs for communications and salaries for administrative staff. A minor share of the costs for administrative personnel and management in Afghanistan is also considered as administration costs.

Fordringar | Receivables

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta. I balansposten ingår fordringar för slutförda projekt som är försiktigt värderade.

Receivables have been recorded in the amounts expected to be received. Receivable on finished projects are included in this balance sheet item at a conservatively estimated amount.

Utländska valutor | Foreign currencies

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Receivables and liabilities in foreign currencies are recorded at the closing day rate.

Varulager | Inventory

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde.

Inventories are recorded at the lowest value of acquisition value or real value.

Anläggningstillgångar | Fixed Assets

Inventarier som ingår i föreningsverksamheten skrivs av på bedömd ekonomisk livslängd: datorer på 3 år och övriga inventarier på 5 år.

Inventarier anskaffade med bidragsmedel avskrivs direkt.

Equipment used in the organisation's activities is written off in accordance with its estimated economic life: computers over 3 years and other equipment over 5 years.

Equipment acquired with funds from institutional donors is charged directly to expenses

Specifikation av intäkter och kostnader per huvudverksamheter 2011 | Specification of revenues and costs per main activities 2011 (tkr) (TSEK)

Verksamheter Activities		Ändamålskostnader Projects costs							Insamlingskostnader Fundraising costs	Ledning och administrativt stöd Management and administrative support	Totalt Total
Totala intäkter Total revenue		Utbildningsprogram Education programme	Hälsoprogram Health programme	RAD-program RAD programme	Landsbygdsutvecklingsprogrammet (inkl. Norra utvecklingsprojektet) Rural Development Programme (including Northern Development Project)	Programutveckling och programstöd Program development and support	Investeringar Investments				
Mottagna medel tidigare år upplagda som intäkter 2011 Received funds from previous years, recorded as income 2011											
Mottaget 2011 Received 2011		48 626	17 313	20 305	3 336	7 858	1 903		3 880	103 220	
Bidrag från institutionella givare Grants from institutional donors		687	545	267	1 764	3 809			936	15 608	
Sida årsanslag 2011 Sida grant 2011 Forum Syd årsanslag 2011 Forum Syd grant 2011	49 319										
Informationsaktiviteter (Forum Syd & andra) Information activities (Forum Syd and others)	(920)										
Europeiska Kommissionen European Commission	66								86	1 182	
Afghan Connection	21 222	1 477	199	12 569	3 631				183	18 059	
Sandy Gail Afghanistan Appeal	(1 502)	4 195			4					4 199	
Världsbanken World Bank	(27)				464					464	
Övriga (inkl. suive UNICEF) Others (including UNICEF)	(2 346)									42 374	
Delsumma Subtotal	1 706	1 017	38	607	151	1 368	34		5 084	3 214	
Delsumma Subtotal	67 515	4 278	53 604	63 332	32 156	11 264	1 937			188 320	
Insamlingsverksamhet Fundraising activities											
Egen insamling, inkl. räntor Own fundraising, including interest	8 745	581	406	163		169		2 943		4 262	
Insamling genom Världens Barn Fundraising through "Children of the World"	60		384	616		19			67	1 086	
Delsumma Subtotal	8 805	581	790	779	168	19		2 943	67	5 348	
Medlemsavgifter och gåvor till föreningen Membership fees and donations to the association	(120)								1 147	1 147	
Försäljning Sales	0									171	
Försäljning i Sverige Sales in Sweden		171								171	
Försäljningsintäkter i Afghanistan (medicin, jordbruksprodukter, andra) Sales in Afghanistan (medicine, input for agriculture, other)	134										
Delsumma Subtotal	14	171								171	
Räntor, växelkursvinster/förluster Interest, exchange gain/losses	188										
Totalt Total	76 522	5 029	54 394	68 332	32 934	11 433	1 937	2 943	6 298	194 966	
Totala intäkter Total revenue	271 509									185 744	
Totala intäkter Total revenue	271 509									185 744	

Balanser eget kapital och ändamålsbestämda medel 2011 | Balances of equity and institutional donor funds 2011

(tkr) (TSEK)

	(A) Totala intäkter Total revenue		(B) Totala kostnader 2011 Total costs 2011	(C) Resultat 2011 Result 2011 (A-B)	(D) Ingående balans outnyttjade medel fr tidigare år Balance of remaining funds from previous years	(E) Växelkursjustering av ingående balanser från tidigare år Exchange adjustments of opening balances	(F) Förändringar under året (utnyttjat/avskrivet/återbetalt) Changes during the year (utilised/written off/repaid)	(G) Kvarstående medel per 31.12.2011 Remaining balances at 31.12.2011 (C +D+E+F)
	Mottagna medel 2011 Received revenue 2011	Tidigare års medel upptagna som intäkter 2011 Previous years funds recorded as revenue 2011						
Eget Kapital Equity								
Medlemsavgifter, gåvor till föreningen och försäljning av material i Sverige samt från resultat av finansiella investeringar Member fees, donations to the association, sales of material in Sweden and result from financial investment	1 386		1 318	68	2 297			2 365
Fond för rörelsekapital Fund for working capital			254	(254)	16 837	(869)	1 962	17 676
Egen insamling Raised funds	13 008		4 262	8 745	20 561	(415)		28 992
Insamling genom Världens Barn Raised funds, through "Children of the World"	1 146		1 086	60	53	(10)		104
Delsumma Subtotal	15 540	-	6 920	8 619	39 749	(1 294)	1 962	49 036
Ändamålsbestämda medel anslagsgivare Project funds funded by institutional donors								
Sida årsanslag 2011 Sida annual grant 2011	152 539		103 220	49 319	10 940	(0)		60 259
Informationsaktiviteter Forum Syd & andra 2011 Information activities Forum Syd & others 2011	1 223		1 157	66	(91)			(26)
Statens kulturråd Swedish Arts Council	25		25	-	-			-
Forum Syd årsanslag 2011 Forum Syd annual grant 2011	14 688		15 608	(920)	2 874	(524)		1 430
Europeiska Kommissionen European Commission	39 280		18 059	21 222	(5 295)	39		15 966
Afghan Connection	2 697		4 199	(1 502)	329	(42)		(1 215)
Sandy Gall Afghanistan Appeal	437		464	(27)	424	(114)		283
UNFPA & UNICEF	1 368		1 117	252	(675)	86		(337)
Världsbanken World Bank	40 026		42 374	(2 348)	(7 484)	956		(8 876)
Övriga Others	3 685		1 843	1 842	1 065	(107)	(851)	1 939
Delsumma Subtotal	255 969	-	188 066	67 903	2 086	295	(861)	69 423
Totalt Total	271 509	-	194 986	76 522	41 835	(998)	1 101	118 460

Not Note 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader | Salaries, other remunerations and social security contributions

Löner och andra ersättningar Salaries and other remunerations:	2011	2010
Styrelse och Generalsekreterare The Board and Secretary General	574	789
Övriga anställda Other employees	115 901	119 151
Totala löner och ersättningar Total salaries and remunerations	116 476	119 939

Sociala kostnader Social security contributions	3 307
varav pensionskostnader of which pension costs	1 247

Av de totala pensionskostnaderna så avser 104 TSEK (69 TSEK) generalsekreteraren. Styrelsen ordförande fick kompensation för inkomstbortfall motsvarande 10 TSEK i övrigt mottog styrelsen inget arvode under 2011, ej heller under 2010.

Out of the total pension costs, 104 TSEK (69 TSEK) relates to the Secretary General. The Chairperson of the Board received compensation for loss of other income to the amount of 10 TSEK besides this the Board did not receive any remunerations for year 2011, nor for 2010.

**Löner och andra ersättningar fördelade per land/kategori uppgår enligt följande:
Salaries and remunerations distributed by country/category are as follows:**

	2011	2010
Sverige Sweden	6 361	5 270
Afghanistan, utsända Afghanistan, employees with overseas agreements	9 844	10 864
Pakistan, lokalanställda Pakistan, locally employed	58	64
Afghanistan, lokalanställda Afghanistan, locally employed	53 366	53 048
Afghanistan, projektanställda Afghanistan, project staff	46 847	50 693
Totalt Total	116 476	119 939

Antal anställda | Number of employees

	2011		2010	
	Antal anställda Number of employees	Varav kvinnor whom women	Antal anställda Number of employees	Varav kvinnor Of whom women
Sverige Sweden	18	12	16	10
Afghanistan, utsända Employees overseas	14	6	9	2
Pakistan, lokalanställda Locally employed	1	0	1	0
Afghanistan, lokalanställda Locally employed	1 153	215	1 168	217
Afghanistan, projektanst Project staff	5 127	1 271	5 106	1 190
Totalt Total	6 313	1 504	6 299	1 419

Antalet anställda i Afghanistan och Pakistan är baserat på antalet anställda 31 december respektive år.

När det gäller antalet anställda i Sverige så avser siffrorna medelantal anställda.

The number of employees in Afghanistan and Pakistan reflects the number at year-end each year.

The number of employees in Sweden is based on the average number of employees.

Könsfördelning i företagsledning | Male and female members of management

Antal styrelseledamöter Number of Board members	2011	2010
Män Men	7	7
Kvinnor Women	6	6
Totalt Total	13	13

Antal övriga befattningsinnehavare | [Number of other senior management:](#)

Män Men	4	1
Kvinnor Women	1	1

Not Note 5 Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar
Income from securities and receivable accounted for as fixed assets

	2011	2010
Försäljning aktier Sale of shares	0	551
Utdelningar Dividends	12	12
Nedskrivningar/Återföringar av nedskrivningar Write-downs/Reversal of write-downs	0	0
Totalt Total	12	563

Not Note 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | Other interest income and similar profit/loss items

	2011	2010
Växelkursdifferenser Exchange gains/losses	0	0
Räntor Interests	175	12
Totalt Total	175	12

Not Note 7 Inventarier | Equipments

Inventarier som inköps för bidragsmedel direktavskrivs, men redovisas till en minnespost å 1 kr per enhet. Denna not visar därför inte belopp i 1000-tals kronor utan i stället ental. Nedanstående anskaffningsvärden samt avskrivningar avser således inventarier som används i Svenska Afghanistankommitténs föreningsverksamhet, upplagna till anskaffningsvärde, samt dessa minnesposter. Equipment purchased for grant funds is written off directly, but is accounted for as memory item at SEK 1 per unit.

Because of this the amounts are not shown in thousand SEK but instead in SEK. The acquisition values below and depreciation refer thus only to equipment used in the internal activities of the Swedish Committee for Afghanistan, stated at cost plus memory item.

	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde Opening acquisition value	196 124	195 995
Omvärderade tillgångar KMO ny växelkurs (fr 6,3142 t 7,2393) Revalued assets at KMO at new exch rate (fr 6,3142 t 7,2393)	63	29
Inköp Purchases	93	125
Försäljningar och uttrangeringar Sales and disposals	-51	-25
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden Closing accumulated acquisition values	196 229	196 124
Ingående avskrivningar Opening depreciation	195 248	195 248
Försäljningar och uttrangeringar Sales and disposals	0	0
Årets avskrivningar Depreciation for the year	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar Closing accumulated depreciation	195 248	195 248
Utgående restvärde enligt plan Closing residual value according to plan	981	876

Upplysningsvis kan nämnas att inventarier inköpta för biståndsverksamheten från 2007 t o m 2011 uppgår till 12 402 118 kr fördelat per år enligt nedanstående:

For information it can be mentioned that equipment purchased for development assistance activities from 2007 to the end of 2011 amounts to 12 402 118 SEK broken down by year as follows:

År Year	
2007	3 686 685
2008	3 055 867
2009	119 674
2010	2 242 160
2011	3 297 732
Totalt Total	12 402 118

En 20%-ig avskrivningstakt skulle innebära en avskrivning om 2 480 427 kr för år 2011.
 A 20% depreciation rate would imply depreciation of 2 480 427 SEK for 2011.

Not Note 8 Långfristiga värdepappersinnehav | Long-term investments held as fixed assets

Företag och antal aktier | Companies and number of shares

	Bokfört värde Book value	Marknads-värde Market value
Handelsbanken placeringsfond, 78,5118 andelar Handelsbanken investment fund, 78,5118 participation units	12	12
Robur Humanfond, 588,8016 andelar Banco Liquidity fund, 588,8016 participation units	589	590
Robur Penningmarknadsfond, 1042,9870 andelar Banco Money Market fund, 1042,9870 participation units	103	103
Totalt Total	703	705

Not Note 9	Övriga finansiella anläggningstillgångar Other financial assets	2011	2010
	Roterande fond, utlåning till funktionshindrade Rotating fund, lending to disabled	2 994	3 514
	Roterande fond, utlåning till försörjningsprojekt Rotating fund, Livelihood project	48	368
	Totalt Total	3 042	3 882

Not Note 10 Övriga fordringar | **Other receivables**

Övriga Other	2011	2010
Handkassar, förskott Petty cash, advances	206	602
Lån anställda Loan to employees	254	1 091
Kundfakturer Customer invoicing	29	114
Robur humanfond, utdelning Robur liquidity fund, dividend	80	101
Övriga mindre fordringar Other minor receivables	3 056	1 051
Skattekotot Clearing account for taxes and social security fee	302	738
Totalt Total	3 928	3 697

Not Note 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | **Prepaid expenses and accrued income**

	2011	2010
Förutbetalda hyror Prepaid rent	1 810	650
Förutbetalda försäkringar Prepaid insurance premiums	108	129
Övriga poster Other items	397	91
Upplupna räntor Accrued interest	0	0
Övriga upplupna poster Other accrued income	340	0
Totalt Total	2 655	871

Not Note 12 Eget kapital | **Equity**

Ar Year 2011

	Donation s-kapital	Ändamålbestämda medel Egen insamling		Ändamålbestämda medel Radiohjälpen	Balanserat resultat	Årets resultat	Fond för rörelsekapital	Totalt kapital
	Donation capital	Project funds	Own funds*	Project funds The Radiohjalp Foundation	Profit/loss brought forward	Net profit/ loss for the year	Fund for working capital	Total equity
Ingående balans Opening profit/loss	391		20 561	53	1 906		16 839	39 749
Omräkningsdifferens Afghanistan Exchange difference Afghanistan			-414	-10			-869	-1 294
Fördelning av resultatet Distribution of net profit/loss					68	-68	1 962	1 962
Årets resultat Net profit/loss for the year			8 746	60		68	-254	8 619
Utgående balans Closing balance	391		28 892	104	1 974	0	17 676	49 036

Not Note 13 Långfristiga skulder | **Long term liabilities**

	2011	2010
Avsättningar för tjänstgöringsbonus för lokalanställda i Pak/Afg Provisions of duty bonus to local employees in Pak/Afg	0	14 985
Försäkringsfond för lokalanställda Insurance fund for local employees	992	1 111
Roterande fond Rotating fund	4 144	4 699
Livelihood Microlån Livelihood Micro credits	190	477
Totalt Total	5 326	21 271

Not Note 14 Övriga skulder | Other liabilities

Ränteskulder till anslagsgivare Interest liabilities to donors	2011	2010
Sida	521	29
Forum Syd	91	2
EU	954	950
Radiohjälpen The Radiohjelp Foundation	16	14
Totalt ränteskulder Total interest liabilities	1 581	995
Skuld till partner (ACTD) Debt to partner (ACTD)	939	1 846
Övriga skulder Afghanistan Other debt Afghanistan	12	29
Avsättningar till lokalkommittéer Provision to local committees	25	176
Totalt övriga skulder Total other liabilities	2 557	3 046

Not Note 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | Accrued expenses and deferred income

	2011	2010
Löner Salaries	100	382
Arbetsgivar avgifter Sverige Employer fees Sweden	165	164
Övriga poster Other items	2559	3287
Totalt Total	2 824	3 287

Stockholm 2012 - 03 - 17


 Lotta Hedström, ordförande
 President of the Board


 Börje Almqvist, vice ordförande
 Vice President of the Board


 Hans Linde


 Nafisa Brieger


 Torvald Ahesson


 Lena Asplund


 Rie Cort Wahroos


 Björn Åke Törnblom


 Ojalatrade Wais


 Anders Fänge


 Arina Fayed


 Marie Larsson


 Peder Jorgison

Min revisionsberättelse har lämnats 2012-03-17
 My auditor's report is submitted on of 2012-03-17


 Hans Andersson
 Auktoriserad revisor
 Authorized Public Accountant



REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Svenska Afghanistankommittén Organisationsnummer 802010-4850

Rapport om årsredovisningen

Jag har reviderat årsredovisningen för Svenska Afghanistankommittén för räkenskapsåret 2011-01-01 - 2011-12-31.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Verksamheten i Afghanistan, som under 2011 administreras från kontoret i Kabul, har reviderats av A.F Ferguson & Co, Chartered Accountants. Jag har tagit del av deras rapport.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även reviderat styrelsens förvaltning för Svenska Afghanistankommittén för räkenskapsåret 2011-01-01 - 2011-12-31.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet.

Jag anser att de revisionsbevis jag inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Jag tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm 2012-04-12
Deloitte AB

Hans Andersson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE SAK 2011

Föreningsrevisorerna

Föreningsrevisorernas rapport avseende Svenska Afghanistankommitténs verksamhet för år 2011.

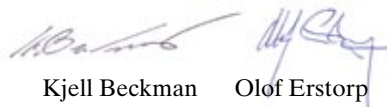
Undertecknade ordinarie föreningsrevisorer valdes vid Svenska Afghanistankommitténs årsmöte den 28 maj 2011.

Föreliggande rapport är resultatet av vår granskning av SAKs verksamhet under år 2011. Granskningen har följt de riktlinjer för föreningsrevisorerna som godkändes av SAKs årsmöte den 5–6 maj 2011.

Vi har tagit del av protokollet från årsmötet den 28 maj 2011. Vi har också tagit del av föreningsstyrelsens samtliga protokoll under år 2011, samt arbetsplaner, strategidokument, rapporter och utredningar som tillställts styrelsen under året. Vi har ställt skriftliga frågor till Generalsekreteraren angående hur säkerhetssituationen hanteras för SAK:s anställda i Afghanistan och till Finance Director angående eventuella förskingringar, korrupt beteende eller förluster av andra orsaker. Samtliga frågor har besvarats och innehållet i svaren har varit tillfredsställande.

Utifrån den genomförda verksamhetsrevisionen rekommenderar vi föreningsrevisorer ansvarsfrihet för SAK:s styrelse för verksamhetsåret 2010.

2012-02-03



Kjell Beckman Olof Erstorp

Öppenhet om planer, mål & resultat

Du kan få veta ännu mer!

SAK är beroende av förtroende från omgivningen. Medlemmar och givare, myndigheter och andra organisationer, vår egen personal och människorna vi arbetar med i Afghanistan ger oss möjlighet att arbeta när de ger oss pengar, tid och engagemang. Tilltron till vårt arbete betyder också att vi måste vara öppna med hur vi arbetar och hur vi förvaltar det stöd vi fått. Vår ambition är att tydligt visa på måluppfyllelse, hur vi använder resurser och att vara transparenta. Om du har synpunkter på denna årsredovisning eller frågor om våra planer, resultat eller dokument är du välkommen att kontakta oss. För att få veta mer om eller granska vårt arbete välkomnar vi alla att ta del av mer material på vår hemsida www.sak.se. Där finns bland annat:

- Den Strategiska Planen 2010–13: Den strategiska planen fastställer SAKs verksamhetsområden, mål och de utgångsvärden med vilka vi kan jämföra våra resultat 2013 – eller helt enkelt de förbättringar som SAK bidragit till för människor i Afghanistan.
- SAKs resultatmatris: I resultatmatrisen redovisas alla resultat för året mot uppställda mål i den Strategiska Planen.
- FRII-kodrapporten: SAK är medlem i Frivilligorganisationernas Insamlingsråd, FRII, vars kod för insamlingsorganisationer SAK följer. Det innebär att SAK varje år publicerar en rapport om hur organisationen har efterlevt FRIIs kod under året. Rapporten finns på www.sak.se.
- Protokoll från styrelsemöten och årsmöten: SAKs protokoll är offentliga och publiceras efter justering på www.sak.se.



Svenska Afghanistankommittén

Alla
har
rätt
att
fylla år!